

# RAPPORT D'ACTIVITÉ 2016

MED   
GROUPE CDG 



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
**2016**

## Au sommaire de **2016**



## Mot du Président du Directoire

### Présentation de MEDZ

Profil	10
Organes de gouvernance	12
Organisation	15

### Faits marquants & RSE

## Industrie, commerce & logistique

Agropole de Berkane	38
Agropolis	39
Atlantic Free Zone	40
Haliopolis	41
MIDPARC	42
Parc de Jorf Lasfar	43
Parc de Selouane	44
Technopole d'Oujda	45
Technopolis	46
Agropole Souss Massa	47
Zone d'Activité Aït Kamra	48
Zone Industrielle de Boujdour	49

## Offshoring

Casanearshore	52
Technopolis	53
Fès Shore	54
Oujda Shore	55

## Tourisme

Oued Fès Golf City	58
Zahrat Annakhil	59

## Etats financiers

Ratios financiers	62
Bilan	63
Compte de résultat	64



Mot de  
**M. Omar Elyazghi,**  
Président du Directoire de  
MEDZ

« MEDZ,  
entre performance et équité territoriale. »

C'est avec plaisir et fierté que je vous présente le rapport d'activités de la société MEDZ pour l'année 2016. Les deux principaux éléments que je retiens de cette dernière année sont une amélioration évidente de nos performances mais surtout, une évolution de la notoriété de nos parcs d'activités sur l'échelle nationale et internationale.

L'exercice 2016 a été une année d'adaptation de l'offre MEDZ de façon à contribuer à une équité territoriale et permettre à chaque région de développer des activités génératrices de valeur ajoutée et d'emplois en fonction de ses atouts et potentialités. Le développement d'activités porteuses à long terme s'est accompagné de défis économiques et opérationnels que nous avons relevés promptement, pour assurer la poursuite d'une saine croissance.

Au delà de l'axe économique Tanger - Casablanca - El Jadida, dans lequel MEDZ est présente à travers 5 projets structurants à savoir Atlantic Free Zone, Technopolis, MidParc, Casanearshore et le Parc de Jorf Lasfar, les équipes de MEDZ ont redoublé d'efforts pour attirer les investissements structurants au niveau de la Région de Fès Meknès, l'Oriental et Al Hoceima ainsi que le sud du Maroc, à Agadir et Boujdour.

Les pôles de l'offshoring et de l'industrie ont, ainsi, poursuivi leur développement, en renforçant leur positionnement à travers les implantations nationales et internationales comme l'illustrent les nouveaux contrats remportés notamment Faurecia, Diana Holding et Nanjing Xiezhong ... Ces investissements ont accéléré l'accès aux infrastructures et services dans nos parcs. Les locomotives installées dans les différents parcs ont permis de renforcer les chaînes de valeurs autour des relations Client-Fournisseurs et faire de nos parcs une réelle opportunité business différenciant notre offre des autres acteurs du marché des espaces d'accueils économiques.

L'année 2016 a également permis d'amorcer l'évolution de nos parcs en pôles de compétitivité et d'excellence. Nous sommes ainsi particulièrement fiers de l'achèvement du Campus du savoir de la Technopole d'Oujda, qui abrite d'ores et déjà 2 centres de formation et l'Université Mohammed 1er. Le projet permettra de créer une forte articulation entre l'activité industrielle, les activités de services et le monde de R&D et de l'innovation.

En gestion de service, notre empreinte géographique s'étend toujours, notamment avec le mandat de gestion remporté pour l'immobilier de la Marina de Casablanca. L'équipe de l'environnement, pour sa part, a obtenu la certification environnementale ISO 1400, et place MEDZ comme entreprise responsable.

Dans une optique du développement de l'expertise de MEDZ à l'international et de croissance à long terme, MEDZ a renforcé en 2016 ses relations de partenariat avec la Guinée Conakry, la Côte d'Ivoire et le Gabon, dans le cadre de missions d'échanges d'expertises et d'assistance dans le domaine des infrastructures engagée par le Maroc dans le cadre de la coopération Sud Sud.

Concernant notre situation financière, celle-ci reste solide, grâce notamment à une gestion réfléchie et un réel contrôle des structures des coûts et des charges d'exploitation. Nous avons clôturé l'année 2016 avec un 767 Millions Dirhams, soit une croissance de 5% par rapport à l'année 2015.

La bonne trajectoire de notre mission et le haut niveau de notre portefeuille de clients nous permettent d'aborder 2017 avec confiance. Au-delà d'un contexte concurrentiel, nous continuons notre mission d'accompagnement des stratégies sectorielles pour doter notre pays d'infrastructures et équipements de haut niveau répondant aux besoins du Maroc de demain et à ceux de notre clientèle.

**M. Omar Elyazghi,**  
Président du Directoire de MEDZ



## PRÉSENTATION DE MEDZ

## PROFIL



### A propos de MEDZ

Filiale du Groupe CDG, MEDZ a été créée en 2002 pour accompagner la « Vision 2010 » du secteur touristique. Dans ce cadre, MEDZ avait pour mission de concevoir et d'aménager une nouvelle génération de zones touristiques, qui répondent aux normes internationales en matière d'équipements et de services.

En 2005, MEDZ élargit son périmètre d'intervention aux zones industrielles et offshoring. Elle se positionne en tant qu'acteur majeur du développement territorial au Maroc, qui accompagne les pouvoirs publics dans la mise en œuvre de différentes stratégies sectorielles (Plans d'Accélération Industrielle, Maroc Vert, Rawaj, Halieutis et Stratégie Nationale dans le domaine des Energies renouvelables).

### Mission & vision

#### Mission :

MEDZ a pour mission de concevoir, aménager, développer et gérer une nouvelle génération de zones d'activités, bénéficiant d'un fort potentiel d'investissement et génératrices de richesse et d'emplois, dans les secteurs industriel, logistique, offshoring et touristique.

#### Vision :

- Maintenir sa position de leader en tant que partenaire de référence de l'Etat dans la mise en œuvre des stratégies sectorielles, tant à l'échelle nationale qu'à l'internationale, et ce en faveur de l'édification d'un Maroc compétitif.
- Agir en cohérence avec la Charte Nationale de l'Environnement et du Développement Durable, en favorisant l'intégration des considérations environnementales dans ses réalisations.

### Orientations stratégiques

- Renforcer la confiance des partenaires institutionnels de MEDZ, en :
  - Développant des relations de proximité avec eux (Etat, Collectivités locales, CRI...).
  - Maintenant ses capacités à apporter des solutions innovantes (techniques, services, financement) dans la mise en œuvre des politiques sectorielles.
  - Œuvrant pour le développement économique et social des régions.
- Œuvrer pour la satisfaction des clients, en :
  - Offrant des infrastructures de qualité à des conditions compétitives.
  - Offrant des services innovants de qualité, permettant à ces derniers et à leurs employés l'exercice de leurs activités dans les meilleures conditions de compétitivité.
  - Améliorant la communication avec eux.
- Accroître les performances de MEDZ, en :
  - Accroissant l'efficacité commerciale.
  - Améliorant la rentabilité de ses activités et en maximisant la valeur pour l'actionnaire.
  - Renforçant les dispositifs de gouvernance.
  - Diversifiant les activités de MEDZ dans d'autres secteurs en relation avec ses domaines d'expertise.
- Valoriser le capital humain, en :
  - Favorisant le développement des compétences et l'employabilité des collaborateurs.
  - Créant un cadre de travail favorisant l'épanouissement des collaborateurs et la productivité.
  - Améliorant la qualité des services RH.
- Œuvrer pour la protection de l'environnement, en :
  - Respectant les exigences légales et réglementaires applicables à MEDZ en matière d'environnement et toute autre exigence contractuelle relative à ses aspects environnementaux.
  - Œuvrant pour la prévention de la pollution et la réduction des impacts significatifs liés à ses activités.
  - Suscitant chez ses parties intéressées l'adhésion à ses engagements environnementaux.
  - Recherchant l'amélioration continue de ses performances environnementales.



# ORGANES DE GOUVERNANCES

## Le Conseil de Surveillance



- 1. M. Abdellatif Zagnoun**  
Président du Conseil
- 2. M. Saïd Laftit**  
Vice-président du Conseil
- 3. M. Mohamed Amine Benhalima**  
Membre du Conseil
- 4. M. Mohamed Hafnaoui**  
Membre du Conseil
- 5. M. Redouane Najmeddine**  
Membre du Conseil



## Le Directoire



- 6. M. Omar Elyazghi**  
Président du Directoire
- 7. M. Mohssine Semmar**  
Membre du Directoire
- 8. M. Abderrafie Hanouf**  
Membre du Directoire

### Mission du Conseil de Surveillance

Le Conseil de Surveillance a pour mission de veiller au bon fonctionnement de MEDZ et d'en rendre compte à la maison-mère, CDG Développement. Pour ce faire, il exerce un contrôle permanent de la gestion de la société par le Directoire.

Le Conseil de Surveillance autorise la cession totale ou partielle des participations figurant à son actif immobilisé, ainsi que la constitution de sûretés, cautions, avals et garanties, sauf dans les sociétés exploitant un établissement bancaire ou financier.

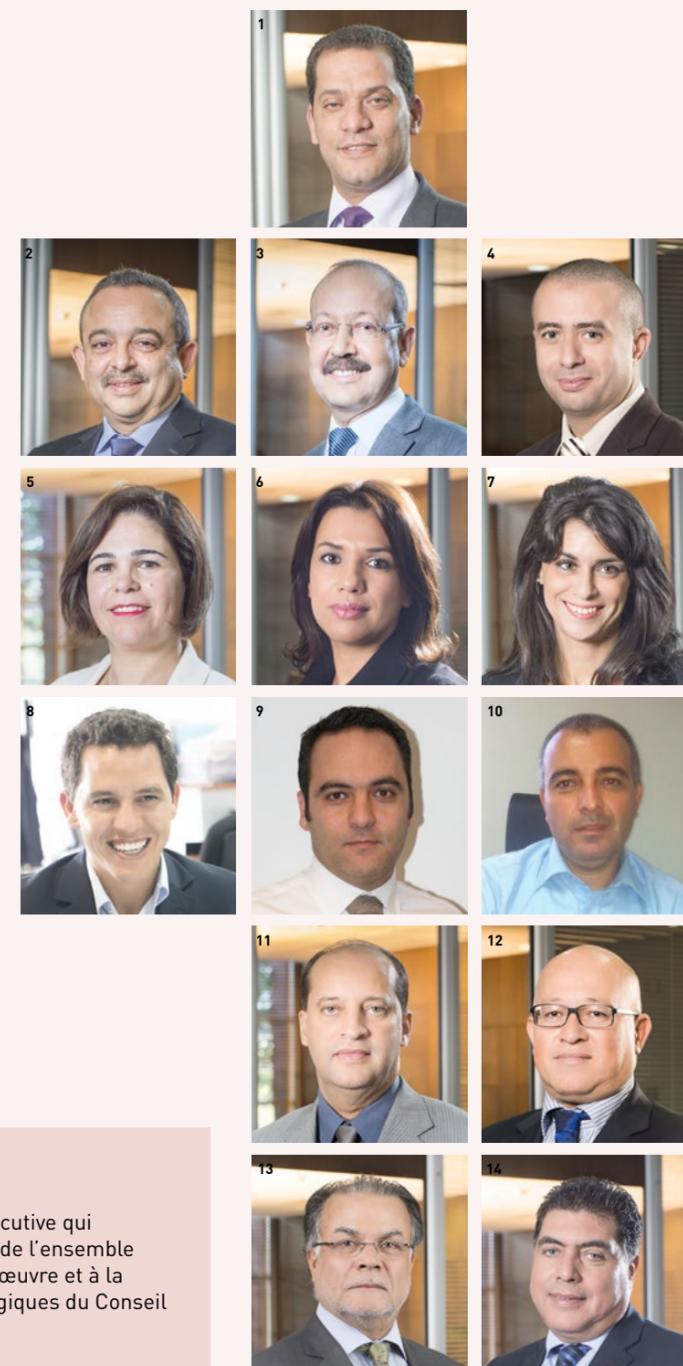
### Mission du Directoire

Nommé par le Conseil de Surveillance, le Directoire est en charge de la gestion de MEDZ. Il est investi des pouvoirs les plus étendus pour agir en toutes circonstances au nom de la société.

Il exerce ces pouvoirs dans la limite de l'objet social et sous réserve de ceux qui sont expressément attribués par la loi au Conseil de Surveillance et aux Assemblées d'actionnaires.

## Le Comité de Direction

- 1. M. Omar Elyazghi**  
Président du Directoire
- 2. M. Mohssine Semmar**  
Membre du Directoire
- 3. M. Abderrafie Hanouf**  
Membre du Directoire
- 4. M. Chakir Bouatia**  
Directeur Marketing & Veille
- 5. M<sup>me</sup> Lamiae Rhissassi**  
Directrice de l'Organisation & des Risques
- 6. M<sup>me</sup> Hind Halim**  
Directrice Commerciale Industrie
- 7. M<sup>me</sup> Abla Aouad**  
Directrice de la Communication
- 8. M. Saïd Saydy**  
Directeur des Opérations
- 9. M. Mehdi Kabbaj**  
Directeur du Pôle Finances & Ressources
- 10. M. Samir Guerraoui**  
Directeur Commercial Offshoring
- 11. M. Rachid El Alaoui El Aoufoussi**  
Directeur Général de Casanearshore & Technopolis
- 12. M. Saad Harket**  
Directeur Général d'Haliopolis
- 13. M. Mohamed Mengad**  
Directeur Général d'Oued Fès
- 14. M. Saad Bennouna**  
Directeur Général de MIP



### Mission du Comité de Direction

Le Comité de Direction est une instance exécutive qui assure le pilotage et le bon fonctionnement de l'ensemble des activités de MEDZ et veille à la mise en œuvre et à la coordination des décisions et actions stratégiques du Conseil de Surveillance.

## Les Comités

### Le Comité d'Engagement et d'investissement :

**1. M. Mohamed Amine Benhalima**  
Président



**2. M<sup>me</sup> Iitimad Ouazzani**  
Membre



**3. M. Yassine Haddaoui**  
Membre



**4. M. Mohamed Hafnaoui**  
Membre



#### Mission du Comité d'Engagement et d'investissement

Sa mission est d'assister et conseiller le Conseil de Surveillance sur les points suivants :

- Définir la politique générale d'investissement.
- Analyser le plan moyen terme.
- Analyser les budgets annuels d'investissement et recommander les ajustements à opérer.
- Evaluer l'opportunité des opérations d'investissements préalablement à leur engagement.
- Donner un avis sur les activités nouvelles en termes de cohérence avec le business model de MEDZ et celui du groupe CDG.

### Le Comité de Nomination et de Rémunération

**1. M. Said Laftit**  
Président



**2. M. Hamza El Hajoui**  
Membre

**3. M. Faysal Belhassani**  
Membre

**4. M. Mohamed Hafnaoui**  
Membre



#### Mission du Comité des Nominations et Rémunérations

Sa mission est d'assister le Conseil de Surveillance dans l'exécution et la coordination des décisions stratégiques liées à la fonction humaine, la détermination et le contrôle de la rémunération ainsi que l'examen du respect de la bonne application des principes de gouvernement d'entreprise.

### Le Comité d'Audit et Risques

**1. M. Said Laftit**  
Président



**2. M. Mustapha Lahboubi**  
Membre



**3. M. Redouane Najmeddine**  
Membre



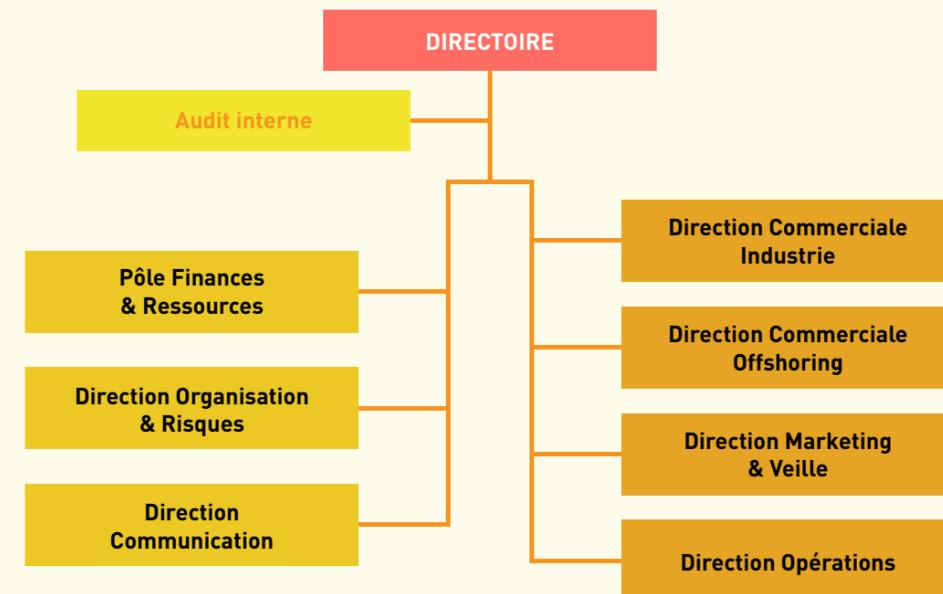
**4. M. Mohamed Hafnaoui**  
Membre



#### Mission du Comité d'Audit et Risques

Sa mission principale est l'examen des projets de comptes devant être soumis au Conseil de Surveillance, l'examen de la cohérence des mécanismes de contrôle et d'audit, le suivi des risques ainsi que l'examen des travaux d'audit et du rapport annuel sur le contrôle interne.

## ORGANISATION



Organigramme au 1<sup>er</sup> Septembre 2016

## Offre et business model

### Industrie :

- Des lots de terrains viabilisés.
- Des bâtiments industriels clés en main.
- Une offre en Maîtrise d’Ouvrage Déléguée (MOD) et Assistance à Maîtrise d’Ouvrage (AMO) pour la construction de bâtiments industriels.

### Offshoring :

- Des plateaux bureaux modulables.

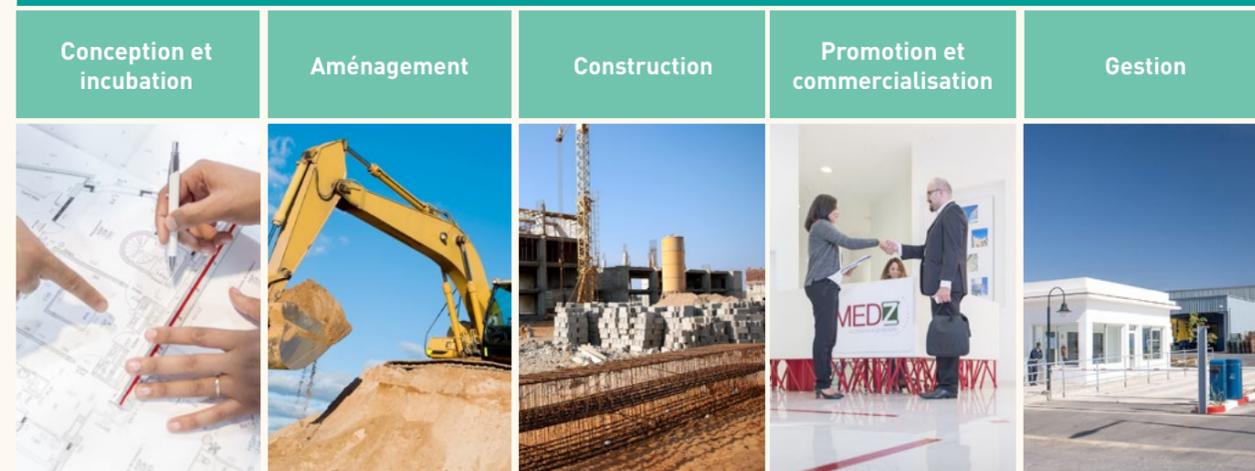
### Tertiaire :

- Des lots de terrains pour tertiaire et commerces.

### Tourisme :

- Des lots de terrains pour villas, résidences, hôtels, équipements, etc.

### Chaîne de valeur des projets



Fes Shore à Fes.



Aït Kamra à Aït Kamra.



Oujda Shore à Oujda.

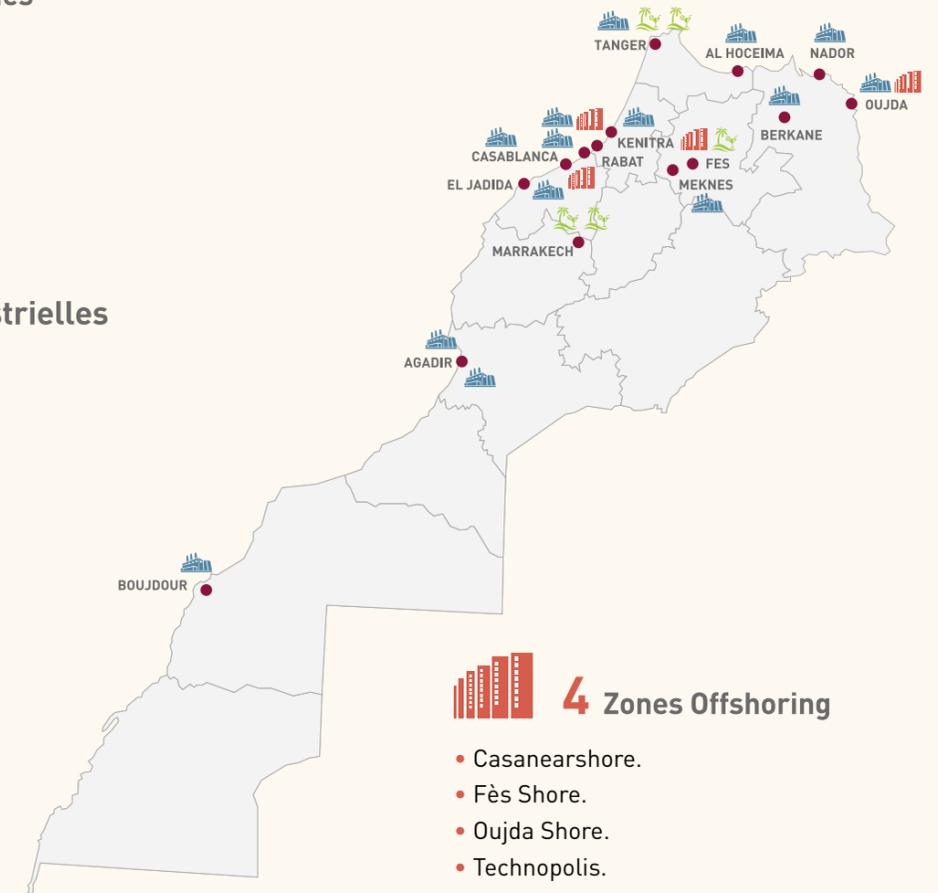
## LES PROJETS BY MEDZ

### 5 Zones Touristiques

- Ghandouri.
- Oued Fès Golf City.
- Pinède.
- Zahrat Annakhil.
- Zone Aguedal.

### 14 Zones Industrielles

- Agropole Souss Massa.
- Agropole de Berkane.
- Agropolis.
- Atlantic Free Zone.
- Haliopolis.
- Parc Industriel de Jorf Lasfar.
- MidParc.
- Parc Industriel de Selouane.
- Technopole d’Oujda.
- Technopolis.
- Zone d’activités Economiques d’Aït Kamra.
- Zone Industrielle de Boujdour.
- Zone Industrielle de Bouznika.
- Zone Industrielle de Gzenaya.



### 4 Zones Offshoring

- Casaneareshore.
- Fès Shore.
- Oujda Shore.
- Technopolis.

## REPÈRES



Créée en **2002**



**4** zones offshoring



Filiale à **100%** du groupe CDG



**270 000 m<sup>2</sup>** de bureaux world class



Plus de **150** collaborateurs (MEDZ et filiales)



**1 700** hectares aménagés



**14** zones industrielles, commerciales & logistiques, dont **4** zones franches



Près de **60 000** emplois déjà créés



**5** zones touristiques



Près de **300** clients installés dans les parcs de MEDZ



**FAITS  
MARQUANTS &  
RSE**

## FAITS MARQUANTS

### Kénitra, le 19 Avril 2016

#### Organisation par MEDZ d'une rencontre au sein d'Atlantic Free Zone avec des membres de la FIEV et des responsables PSA

Le 19 avril 2016, MEDZ a organisé, en partenariat avec l'AMICA et en marge du Salon de la sous-traitance automobile de Tanger, une rencontre avec une délégation de la FIEV (Fédération Française des Industries des Equipements pour Véhicules), comprenant une quarantaine d'équipementiers automobiles français, et en présence de responsables de PSA.

Cet évènement, qui s'est tenu au sein d'Atlantic Free Zone de Kénitra, a également connu la participation des représentants de MEDZ, du Ministère du Commerce, de l'Industrie de l'Investissement et de l'Economie numérique, de l'AMICA, du CRI, de banques partenaires ainsi que celle des industriels installés dans le parc, soit au total près de 80 personnes.

Lors de cette manifestation, les équipementiers français ont pu prendre connaissance de la stratégie automobile du Royaume et des différents incitatifs développés en faveur des opérateurs, appréhender l'évolution de la filière automobile au Maroc et découvrir les différentes offres de financement pour le secteur.

Suite aux différentes présentations effectuées pour



donner un aperçu sur l'écosystème automobile marocain, M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ, a pris la parole pour exposer l'offre de valeur de MEDZ aux industriels internationaux. Il a notamment présenté les différentes opportunités d'investissement à Atlantic Free Zone mais a également mis en avant les autres parcs de MEDZ, dans les différentes régions du Royaume.

S'agissant d'AFZ, un focus a été fait sur ses nombreux atouts (excellente connectivité, bassin d'emploi profond, qualifié et compétitif, etc.), qui ont fait son succès auprès d'entreprises internationales de renom du secteur. Livrée il y a seulement quatre ans, cette zone abrite 9 unités opérationnelles qui emploient pas moins de 14 000 personnes et devraient engendrer un investissement induit de 2,6 Milliards de DH. C'est d'ailleurs grâce à ce succès, et afin de répondre à la demande des industriels pour des extensions ou de nouvelles usines, que MEDZ a procédé au lancement de la 2ème tranche de la zone franche d'Atlantic Free Zone.

Afin de rendre cette rencontre plus opérationnelle, MEDZ a organisé une visite du site et de quelques usines. Les participants ont ainsi pu appréhender les avantages offerts par MEDZ au niveau d'Atlantic Free Zone et avoir un aperçu sur la valorisation du site et la qualité des infrastructures et de l'environnement.



### Meknès, du 26 avril au 1er mai 2016

#### Participation de MEDZ à la 11<sup>ème</sup> édition du SIAM



MEDZ participe en qualité de sponsor à la 11<sup>ème</sup> édition du Salon International de l'Agriculture au Maroc, placée sous la thématique « Agriculture résiliente et durable ».

Le SIAM, qui se déroule du 26 avril au 1er mai 2016 à Meknès est un rendez-vous incontournable qui fédère les professionnels des secteurs de l'agriculture et de l'agro-alimentaire. Il présente pour MEDZ un lieu de prédilection pour des rencontres d'affaires et d'échanges avec ses partenaires institutionnels, ses clients et prospects.

MEDZ y met en avant ses différents produits, et particulièrement ses trois agropoles, Agropolis de Meknès, l'Agropoles de Berkane et l'Agropole du Souss, destinées aux grandes industries, PME et très petites entreprises, aussi bien nationales et qu'internationales.

En marge du salon et en plus de son stand d'exposition, MEDZ a organisé, en partenariat avec le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime ainsi que l'Association des Industriels de Meknès « Agrinova », une conférence sous la thématique « Agropoles de compétitivité / clusters : systèmes pour renforcer l'innovation du secteur de l'agro-industrie ».

Après le mot d'ouverture de M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ, M. Mohssine Semmar, Membre du Directoire de MEDZ, a présenté la stratégie de la société dans le développement des infrastructures d'accueil industrielles et spécialement l'offre d'agropoles.

Cette conférence, animée par M. Alain André, expert international de renom dans la compétitivité et les clusters à vocation industrielle, a connu la participation des principaux acteurs de l'agro-industrie au Maroc.

### Meknès, le 28 avril 2016

#### Accueil par MEDZ du Groupe Diana Holding au sein de l'Agropole de Berkane



Le 28 avril 2016, en marge de sa présence à la 11<sup>ème</sup> édition du SIAM, M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ, et Mme Rita Maria Zniber, Présidente Directrice Générale de Diana Holding, ont signé à Meknès un protocole d'accord pour l'acquisition d'un terrain d'une superficie de 5 hectares au sein de l'Agropole de Berkane.

Le Groupe Diana Holding, acteur majeur de l'industrie agro-alimentaire, y prévoit la réalisation d'une station de conditionnement et d'exportation de fruits et légumes.

Ce projet, dont le lancement des travaux est prévu en 2016, pour une mise en service en 2017, devrait générer un investissement d'un montant de près de 200 millions de dirhams et permettre la création de plus de 500 emplois directs.

Pour rappel, l'Agropole de Berkane représente un des 14 parcs industriels aménagés par MEDZ dans le royaume. Situé à 10 km de la ville de Berkane et de la station de Saïdia, il bénéficie des atouts de la région, dont notamment :

- Sa proximité de l'Europe et du Maghreb.
- Le lancement de chantiers structurants (Autoroute Fès Oujda, Projet Marchica Med, Nouveau Port Nador West Med...).
- Son fort potentiel agricole notamment dans la filière des agrumes, pommes de terre, olives ...
- Son bassin d'emploi abondant et main d'oeuvre qualifiée.

### Meknès, le 28 avril 2016

#### Visite du Ministre d'Etat, Ministre de l'Agriculture gabonais au sein du Parc Agropolis



En marge du Salon International de l'Agriculture (SIAM), MEDZ a organisé, le jeudi 28 avril 2016, une visite du

site Agropolis de Meknès au profit d'une délégation gabonaise, présidée par le Ministre d'Etat, Ministre de l'Agriculture gabonais et l'Ambassadeur du Gabon au Maroc.

Lors de cette visite, MEDZ a présenté sa mission d'accompagnement de la stratégie Plan Maroc Vert dans la réalisation des agropoles dans les grands bassins de production agricole au Maroc.

La visite a permis à la délégation gabonaise de constater les infrastructures d'accueil réalisées par MEDZ au niveau du parc.

Par la même occasion, cette rencontre a permis de faire une mise au point sur le projet de coopération entre MEDZ et le Ministère de l'Agriculture gabonais concernant la réalisation d'une étude de faisabilité d'une agropole pilote au Gabon.

### Casablanca, les 4 et 5 mai 2016

#### Participation de MEDZ à la 4ème édition du « Japan-Arab Economic Forum »



MEDZ a pris part à la 4ème édition du Forum économique Arabo-Japonais, qui s'est tenu à Casablanca, les 4 et 5 mai 2016.

Ce Forum a été organisé par le Gouvernement marocain,

à travers les Ministères en charge de l'Industrie et des Affaires Etrangères, en collaboration avec le gouvernement japonais et la Ligue Arabe.

Cette manifestation a vu la participation de nombreuses personnalités politiques et économiques ainsi que de grands groupes japonais opérant dans le secteur industriel tels que Mitsui, Misubishi, Sumitomo, NEC, Fujifilm...

Cette rencontre a représenté pour MEDZ une excellente opportunité pour présenter son offre de valeur en matière d'infrastructure d'accueil industrielle couvrant tout le territoire du Maroc pour différents secteurs notamment l'industrie automobile, l'aéronautique, l'agroalimentaire...

Il est à rappeler que trois grands groupes japonais opérant dans le secteur automobile sont déjà installés dans les parcs de MEDZ. Il s'agit des groupes Sumitomo et Fujikura à Atlantic Free Zone et du groupe Yazaki à Meknès.

### Fès, le 6 mai 2016

#### Visite d'une délégation de maires des villes jumelées avec Fès à Fès Shore Parc



Dans le cadre de la consolidation de la coopération internationale, décentralisée et du partage des expériences en matière de promotion et d'encouragement de l'investissement, le parc de Fès Shore a accueilli une importante délégation des maires des villes jumelées avec Fès.

Organisée le vendredi 6 mai 2016, par la commune urbaine de la ville de Fès, cette visite a été programmée en marge de la 4ème édition du Forum des villes amies et jumelées avec Fès, sous le thème : «Rôle des Conseils Communaux dans la promotion et l'encouragement de l'investissement».

La visite a été marquée par la participation d'une pléiade de délégations de villes européennes (Montpellier, Strasbourg, Pessac, Nice), asiatiques (Chengdu : Chine, Suwon : Corée du Sud), africaines (Odienné : Côte d'Ivoire, Gaé, Ngaparou & Rufisque : Sénégal, Tombouctou : Mali) et du monde arabe (Kairouan : Tunisie).

M. Ahmed Ammor, Responsable du parc Fès Shore, a présenté les opportunités d'investissement dans le secteur de l'Offshoring au Maroc, avec un focus sur le parc Fès Shore, ses infrastructures, ses atouts et la diversité de ses services.

Cette rencontre s'est conclue par la visite des locaux de la société ALTEN, un des premiers clients du parc.

### Kénitra, le 31 mai 2016

#### Visite d'une délégation d'hommes d'affaires allemands à Atlantic Free Zone

Le mardi 31 mai 2016, MEDZ a reçu à Atlantic Free Zone, située à Kénitra, une délégation composée d'une trentaine d'hommes d'affaires allemands, représentant différents secteurs économiques, notamment, l'industrie, la logistique et le développement durable.

Cette visite a été organisée en partenariat avec l'Euro-Mediterranean-Arab Association et le Centre Régional d'Investissement, en marge de la 6ème édition du Forum économique Germano-Marocain, tenu à Rabat du 29 mai au 1er Juin 2016.

Lors de cette rencontre, MEDZ a mis en exergue son offre de valeur, orientée Métiers Mondiaux du Maroc, principalement l'offre des zones franches, dédiées aux activités d'exportation, à savoir Atlantic Free Zone, Rabat Technopolis, MidParc à Nouaceur et la Cleantech d'Oujda.

La visite du site a permis de montrer à la délégation allemande les différentes réalisations, notamment les infrastructures d'accueil, la ferme solaire, l'Institut de formation aux Métiers de l'Automobile (IFMIA) ainsi que les équipementiers automobiles en activité, dont ceux d'origine germanique.



## Oujda, le 3 juin 2016

### Organisation par MEDZ d'une journée d'information au profit de la PME/TPE de l'Oriental



Le 3 juin 2016, MEDZ a organisé, en partenariat avec Maroc PME, une journée d'information au profit de la PME/TPE de l'Oriental, au sein de la Technopole d'Oujda, plateforme industrielle intégrée située à 12 km de la ville d'Oujda et à proximité de l'aéroport d'Oujda Angad.

Etaient notamment présents à cet événement M. Mohssine Semmar, Membre du Directoire de MEDZ, M. Abderrahim Akesbi, Directeur Général Adjoint de Maroc PME et M. Mohamed Sabri, Directeur du CRI de l'Oriental. Y ont également participé les partenaires de MEDZ, les institutionnels, banques et acteurs régionaux,

les industriels locaux et des organes de presse, soit plus d'une soixantaine de personnes.

L'objectif de cette journée, dont la thématique était tournée autour de « L'investissement industriel, moteur de croissance pour la région de l'oriental », était principalement de présenter le package « Foncier MEDZ – Produits d'appel Maroc PME » aux PME/TPE locales.

Après l'allocution de bienvenue de M. Mohssine Semmar, une présentation de Maroc PME a été faite pour présenter le dispositif de soutien des PME industrielles.

Par la suite, M. Semmar a exposé l'offre de valeur de MEDZ au niveau de l'Oriental, qui s'articule autour de 5 axes :

- Des infrastructures d'accueil pour accompagner le tissu industriel local, à travers 3 parcs industriels : la Technopole d'Oujda, l'Agropole de Berkane et le Parc de Selouane.
- Des services d'accompagnement.
- Des services de gestion.
- Des appuis financiers à travers Maroc PME et le FIRO (Fonds d'Investissement de la Région de l'Oriental).
- Des structures de formation et de R&D à travers : le Campus du Savoir de la Technopole d'Oujda, le Pôle R&D de l'Agropole de Berkane et le centre d'incubation « Nador Bic » du Parc de Selouane.

Atlantic Free Zone aménagée par MEDZ, pour y implanter sa première unité industrielle à l'international. Il s'agit d'une usine de fabrication de systèmes de refroidissement, d'une superficie de 34 000 m<sup>2</sup>, qui nécessitera un investissement de 150 millions de DH et devrait générer la création de 120 emplois directs à terme.

Le lancement des travaux de ce projet, dont la lettre d'intention a été signée en date du 14 juillet 2016, est prévu pour 2016, avec un démarrage de production pour la fin de l'année 2017.

Cette nouvelle unité, qui permettra à la société Nanjing Xiezhong Auto-Airconditioner de mieux servir les marchés marocain et européen, témoigne de la dynamique que connaît Atlantic Free Zone, via l'installation d'équipementiers de renom opérant sur toute la chaîne de valeur automobile.

## Rabat, le 14 juillet 2016

### Accueil par MEDZ de la société Nanjing Xiezhong au sein d'Atlantic Free Zone



La société chinoise Nanjing Xiezhong Auto-Airconditioner, équipementier automobile de 1er rang spécialisé dans la fabrication de systèmes de refroidissement, a choisi le Maroc, et particulièrement

## Tanger, le 20 septembre 2016

### Participation de MEDZ à la Rencontre « SEAT Supplier's Event »



Le mardi 20 septembre 2016, MEDZ a pris part à la rencontre organisée à Tanger par le constructeur automobile SEAT, filiale du Groupe Volkswagen, avec des fournisseurs et équipementiers automobiles

installés au Maroc et en Europe.

Cette rencontre a été organisée par le Ministère de l'Industrie, en partenariat avec l'AMDI, l'Association Marocaine de l'Industrie Automobile, Tanger Med Zones, MEDZ et le Groupe SEAT.

Cet événement a permis aux opérateurs du secteur automobile de s'informer sur les besoins en sourcing du groupe SEAT, les opportunités de business automobile au Maroc et les mesures d'accompagnement de l'Etat ainsi que les offres de valeur en matière d'infrastructures d'accueil au niveau de Tanger et de Kénitra.

Cet événement, ayant accueilli une cinquantaine d'industriels et d'opérateurs clés du secteur automobile, a constitué pour MEDZ une excellente opportunité pour présenter les atouts du parc Atlantic Free Zone, situé à Kénitra, et ses perspectives de développement grâce au projet structurant du constructeur automobile français Peugeot-Citroën.

## Paris, du 16 au 20 octobre 2016

### Participation de MEDZ au SIAL PARIS

MEDZ a participé en tant qu'exposant au SIAL Paris, Salon International de l'Alimentation. Ce salon, qui s'est déroulé du 16 au 20 octobre 2016 au Parc des Expositions de Paris-Nord Villepinte, est devenu un rendez-vous mondial incontournable de l'innovation alimentaire. Il a représenté pour MEDZ un lieu de prédilection pour notamment :

- Explorer de nouveaux marchés.

- Réaliser des rencontres d'affaires et d'échanges avec les investisseurs et professionnels du secteur.
- Effectuer de la veille pour rester connectée aux innovations et tendances.

L'équipe MEDZ a pu accueillir sur son stand au niveau du Pavillon marocain, différents partenaires et prospects et leur a exposé ses différents produits, et particulièrement ses trois agropoles, Agropolis de Meknès, l'Agropoles de Berkane et l'Agropole du Souss, destinées aux grandes industries, PME et très petites entreprises, aussi bien nationales et qu'internationales.

## Tanger, du 23 au 25 novembre 2016

### Participation de MEDZ au salon de l'Automotive Meeting Tangier



MEDZ a pris part à Tanger, du 23 au 25 novembre 2016, à la 5ème édition de l'AMT/ Automotive Meetings Tangier-Med, sous le thème : « Ecosystèmes en marche ».

Cette convention d'affaire automobile du bassin méditerranéen, organisée par l'Association Marocaine pour l'Industrie et le Commerce de l'Automobile, a réuni les principaux acteurs de la filière automobile : constructeurs, équipementiers, bureaux d'études et logisticiens.

Devenu, un rendez-vous biennal incontournable réunissant les professionnels du secteur automobile, cette édition a été ponctuée par plusieurs conférences et tables rondes thématiques animées par des experts du secteur, en parallèle avec des rencontres B to B hautement qualifiées.

Lors de la réunion plénière, MEDZ, représentée par son Président du Directoire M. Elyazghi, a rappelé les produits et services offerts ainsi que son portefeuille projets, en mettant l'accent sur les parcs contribuant à la massification du volume de business dans le secteur automobile.

## Kénitra, le 1<sup>er</sup> décembre 2016

### Organisation par MEDZ de la journée d'échange entre les administrations d'Oujda et leurs homologues de Kénitra



Le 30 novembre dernier, MEDZ a organisé une journée d'échanges d'expérience au niveau d'Atlantic Free Zone de Kénitra (AFZ), avec ses partenaires de l'administration opérant dans les deux zones franches

d'Oujda et de Kénitra.

L'objectif de cette rencontre étant de présenter aux administrations en charge de la zone franche d'Oujda, les modalités pratiques de gestion de Zones Franches à travers le cas pratique d'AFZ, en vue d'opérationnaliser la gestion de ladite zone qui connaît l'installation d'une première unité industrielle dont la mise en service est prévue début 2017.

Cette rencontre, qui a été ponctuée par des présentations de MEDZ, de la direction des Impôts, de l'administration des douanes et de l'ONEE, suivie d'un riche débat, a permis d'installer un canal d'échange entre les responsables des administrations d'Oujda et leurs homologues de Kénitra et de capitaliser sur l'expérience d'AFZ afin d'asseoir un mode de gestion efficace pour accompagner les investissements dans les deux zones franches.

A l'issue de cette journée, les responsables des administrations d'Oujda ont effectué une visite de la zone et d'une unité industrielle.

## Boujdour, le 5 décembre 2016

### Organisation d'une rencontre avec les investisseurs de la Zone Industrielle de Boujdour



Le lundi 5 décembre 2016, MEDZ a organisé, à Boujdour, en partenariat avec les autorités locales et l'Agence du Sud, une rencontre avec les industriels de la Zone Industrielle de Boujdour.

Cette action a été organisée dans le but d'accompagner

les investisseurs, attributaires de lots dans ladite zone, à réaliser leurs projets d'investissements et construire leurs unités industrielles.

Avec la présence d'une quinzaine d'industriels opérant dans la valorisation des produits de la mer, cette rencontre a été tenue en présence des principaux partenaires de ce projet, en l'occurrence, le Gouverneur de la Province, le Président du Directoire de MEDZ, le Directeur Général de l'Agence du Sud, le Vice-Président de la Commune ainsi que le représentant du Département de la Pêche Maritime.

Cette action a permis de débattre entre industriels et administrations, les modalités d'accès à la ressource halieutique, l'obtention des agréments métiers ainsi que les mesures d'accompagnement pour permettre la construction des usines et l'atteinte des objectifs escomptés en matière de création de valeur ajoutée et d'emplois.

A l'issue de cette rencontre, une visite d'une usine de valorisation des produits de la mer en cours de construction a été effectuée.

## El Jadida le 6 décembre 2016

### Organisation d'une rencontre avec la Fédération de la Chimie & Parachimie à El Jadida



Le mardi 6 décembre 2016, MEDZ a organisé, en partenariat avec le Ministère de l'Industrie, du Commerce, de l'Investissement et de l'Economie Numérique, l'autorité locale et la Fédération de la Chimie & Parachimie (FCP), une réunion de travail sur l'offre de MEDZ au niveau du Parc Industriel de Jorf Lasfar avec une délégation composée d'une quinzaine d'industriels de la FCP, conduite par leur président Mr. Abdelkebir Moutaouakil.

La réunion s'est tenue sous la présidence du gouverneur de la province d'El Jadida, M. Mouad El Jamai, et a porté

sur la présentation des potentialités de la province ainsi que l'offre d'accueil qui peut abriter des investissements dans ledit secteur.

Le Ministère, pour sa part, a présenté l'appui et les incitations qu'il réserve aux écosystèmes de la chimie verte et organique dans le cadre du plan d'accélération industriel.

MEDZ a présenté son offre d'infrastructures, les services de gestion et d'accompagnement ainsi que l'appui qu'elle peut apporter aux porteurs de projets pour la concrétisation de leurs investissements dans la zone.

En marge de la réunion, une visite a été organisée pour permettre à la délégation de prendre connaissance des infrastructures de la province, notamment le Parc Industriel de Jorf Lasfar, le port, le centre de formation de l'OCP ainsi que les sociétés en activités.

## Le 15 décembre 2016

### Rencontre entre MEDZ et la Mission d'Aménagement et de Gestion des Zones Industrielles au Cameroun

Le jeudi 15 décembre 2016, MEDZ a reçu dans ses locaux, une délégation de la Mission d'Aménagement et de Gestion des Zones Industrielles au Cameroun dénommée MAGZI.

Cette action a été menée, en marge des Journées Camerounaises organisées, à Casablanca par Maroc Export et le Centre National de Promotion des Echanges Camerounais (CNPE).

Cette rencontre a permis d'échanger au sujet de l'expérience Camerounaise et Marocaine dans le domaine de l'aménagement et la Gestion des Espaces d'Accueil et de partager le retour d'expérience entre les deux institutions MEDZ et le MAGZI dans ce domaine.



## Meknès, le 20 décembre 2016

### Participation de MEDZ à la 5<sup>ème</sup> édition du Forum International de l'Agropole Olivier



Le 20 décembre 2016, MEDZ a pris part à la 5<sup>ème</sup> édition du Forum International de l'Agropole Olivier, tenu à Meknès sur le site du parc industriel Agropolis.

Cette manifestation, labélisée COP 22, a été organisée sous l'égide du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime et le parrainage du Conseil Oléicole International, des industriels, des organismes de Recherche & développement, de la Région de Fès-Meknès et de la ville de Meknès.

Différents acteurs nationaux et internationaux du bassin méditerranéen ont contribué aux débats de cette journée intitulée : « L'olivier et l'huile d'olive : quelles perspectives pour l'innovation technologique, l'énergie renouvelable et le développement durable ».

Lors de son intervention, MEDZ a présenté un témoignage sur le rôle du parc Agropolis pour attirer des projets industriels intégrés inscrits dans une logique de développement durable.

La journée a été clôturée par la visite du site du projet « Olea Green-Food Meknès », qui ambitionne de fournir de l'électricité verte à la ville de Meknès, en valorisant la biomasse et les sous-produits de l'olivier.

## Meknès, le 22 décembre 2016

### Création de l'Association des Industriels du parc Agropolis de Meknès



Sur initiative de MEDZ, l'Association des Industriels de l'Agropolis de Meknès a été créée le jeudi 22 décembre 2016, suite à la tenue de son assemblée générale

constitutive, au siège du Qualipôle du Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime situé au sein du parc.

Les objectifs et les missions de cette association sont notamment de :

- Construire une passerelle d'échange entre les industriels et MEDZ et les industriels eux même pour améliorer le cadre du parc Agropolis et l'ériger en véritable pôle de compétitivité agro-industriel.
- Défendre les intérêts des industriels d'Agropolis et contribuer au développement et à la valorisation de la zone.
- Lever les fonds et les subventions nécessaires à l'amélioration des atouts du projet et de sa valorisation.

L'assemblée a procédé, après approbation des statuts, à l'élection du 1<sup>er</sup> conseil d'administration qui se compose de 5 membres représentant les sociétés MEDZ, Pellenc, Anaprint, Sanilec et MECI.

## Agadir, le 28 décembre 2016

### L'Agropole du Souss présente à la 14<sup>ème</sup> édition du Salon International de la filière Fruits & Légumes (SIFEL)



MEDZ a participé à travers sa filiale, Parc Haliopolis SA en charge de la commercialisation de l'Agropole du Souss, à la 14<sup>ème</sup> édition du SIFEL. Cet événement s'est déroulé du 1 au 4 décembre 2016 au Parc Expo Agadir.

Devenu un rendez-vous sectoriel d'envergure nationale et internationale, dédié aux différents métiers de

l'agriculture et des industries agro-alimentaire, le SIFEL a été notamment l'occasion pour les équipes MEDZ :

- De présenter, à travers un espace d'exposition, l'Agropole du Souss, projet phare du secteur agro-industriel dans la région.
- De réaliser des rencontres d'affaires et d'échanges avec les investisseurs et professionnels du secteur.
- D'effectuer de la veille pour rester connectée aux innovations et tendances.

Idéalement située au sein du Parc Haliopolis, à 10 minutes de la ville d'Agadir et à l'entrée de l'autoroute vers Marrakech, l'Agropole du Souss s'étend sur une superficie nette globale de 55 ha cessibles, à réaliser en 3 phases.

Actuellement, la 2<sup>ème</sup> tranche du projet est en cours de commercialisation. 40 lots ont déjà été vendus et concernent les activités suivantes :

- Transformation des produits agricoles.
- Valorisation des produits agricoles.
- Conditionnement, importation et distribution de thé.
- Services et showroom.



## Coopération Afrique

Poursuite des missions de coopérations avec l'Afrique, notamment avec la Guinée, la Gabon et la Côte d'Ivoire.

## L'Offshoring se dote d'une nouvelle feuille de route

Dans le cadre de ses actions de promotion de l'Offshoring, MEDZ a participé aux 60 000 emplois supplémentaires, 13 MMDH de valeur ajoutée et 18 MMDH de chiffre d'affaires additionnel. Tels sont les objectifs assignés au secteur de l'Offshoring à l'horizon 2020.

Pour y parvenir, des contrats de performance ont été signés, sous la présidence du Chef du gouvernement, entre le Ministère de l'Industrie, MEDZ représentée par le Directeur Général de la CDG, M. Abdellatif Zaghoun, TMSA et les professionnels (APEBI et AMRC).

L'Etat s'est ainsi engagé à mettre en place des mesures d'accompagnement afin de restaurer la compétitivité du Maroc et se donner les moyens d'atteindre les

objectifs fixés.

Ainsi, près de 1,5 MMDH seront mobilisés sur 5 ans, à travers le Fonds de Développement Industriel (FDI), pour financer 7 mesures de soutien : plafonnement de l'IR à 20%, IR bonifié à 10% sur les zones hors Rabat-Casablanca, IS à 8,75%, contribution à l'investissement matériel et immatériel, prime à la croissance, appui à la formation ainsi qu'une palette de facilitations administratives.

"Des mesures fortes, de nature à donner véritablement un second souffle au secteur. Par ailleurs, les parcs bénéficieront de mesures spécifiques, ce qui est une reconnaissance de leur rôle essentiel dans le développement de l'Offshoring au Maroc" a déclaré M. Abderrafie Hanouf, Membre du Directoire de MEDZ.

## MedZ Sourcing à la Marina de Casablanca

Fort de son expertise dans la gestion des parcs dédiés aux activités d'offshoring et des sites industriels, MedZ Sourcing, filiale de MEDZ, élargit son périmètre d'activité aux ensembles immobiliers tertiaires et se voit confier le contrat de gestion de la Marina de Casablanca.

Situé en front de mer et considéré comme le projet « phare » de la capitale économique, ce complexe haut de gamme développé sur 10 hectares comprend actuellement 9 tours de bureaux et commerces, 6 immeubles résidentiels de luxe et 4 parkings en sous-sol, le tout représentant une surface utile totale de 206.044 m<sup>2</sup>.

Après le contrat de gestion des patios à Rabat, signé en novembre 2015, cette nouvelle réalisation marque un tournant majeur dans la dynamique de développement de MedZ Sourcing et conforte sa position d'acteur de référence dans la gestion locative des ensembles immobiliers professionnels.

## Ca bouge dans les parcs...

### Industrie

- Désignation d'Atlantic Free Zone Investment, filiale de MEDZ, en tant que concessionnaire de la zone franche PSA et extension du périmètre de la zone franche du parc Atlantic Free Zone pour accueillir la future implantation de l'usine de montage automobile du constructeur à Kénitra.
- Consolidation de l'offre de formation au niveau des parcs Industriels à travers la mise en place d'instituts de formation spécialisés tels :

- L'Institut de Formation Métiers de l'Industrie Automobile à Atlantic Free Zone (IFMIA).
- L'institut des Métiers de l'Aéronautique (IMA) à Midparc.
- Le Campus de Formation au niveau de la Technopole d'Oujda.
- L'Institut de formation OFPPT pour l'industrie agro-alimentaire au niveau de l'Agropole de Berkane, Jorf Lasfar, la Technopole d'Oujda et Haliopolis.

- Installation du 1er client au niveau de la zone franche de la Technopole d'Oujda. Il s'agit d'une unité de confection d'habillement de Bernitex Clean, tournée exclusivement à l'export, qui devrait générer la création d'environ 1 000 emplois.

- Lancement des travaux d'aménagement de l'Agropole du Souss.

- Démarrage des activités de :

- Yazaki à l'Agropolis de Meknès, dans le câblage automobile.
- Eaton à Midparc de Casablanca, dans la production de modules de distribution d'énergie électrique.
- Alcoa à Midparc de Casablanca, dans la fabrication de fixations aéronautiques.
- Stelia, filiale d'Airbus, à Midparc de Casablanca, dans l'assemblage de sous-ensembles aéronautiques complexes.
- SCPC SAPEL au Parc industriel de Jorf Lasfar, pour la production d'engrais, etc.

- Signature de nouveaux contrats pour l'installation de :

- La société chinoise Nanjing Xie Zhong à l'Atlantic Free Zone de Kénitra, pour une usine de fabrication de systèmes de refroidissement.
- Diana Holding à l'Agropole de Berkane, pour une station de conditionnement et d'exportation de fruits et légumes.
- Faurecia à Technopolis, pour la fabrication de coiffes pour sièges automobiles.
- Sahara Logistics au Parc industriel de Jorf Lasfar, pour la création d'une plateforme logistique, etc.

- Extension des activités de :

- Delphi, à travers l'implantation d'un site de production de câblage automobile à l'Agropolis de Meknès.
- Saint Gobain, à travers l'extension de son usine à l'Atlantic Free Zone de Kénitra, spécialisée dans la production de vitrage pour véhicules automobile.
- Coficab, à travers l'extension de son usine à l'Atlantic Free Zone de Kénitra, spécialisée dans la production de fils et de câbles électriques destinés à l'industrie automobile, etc.

Et bien d'autres...

### Offshoring

- Diversification de marché avec le lancement, à Casanearshore, du premier projet nearshoring dans le secteur de la santé.

- Lancement de 17 000 m<sup>2</sup> supplémentaires sur Casablanca, pour accompagner la croissance du secteur, lesquels devraient être opérationnels à partir de juillet 2017.

- Implantation dans les parcs offshoring MEDZ de 3 opérateurs de renom dans les domaines de l'ingénierie automobile et aéronautique.

- Après l'installation en 2014 d'Acticall à Fès Shore et la création de près de 400 emplois, implantation de CGI Technologies, un des leaders dans le domaine des SSII, au sein du parc pour y ouvrir un nouveau centre ITO.

- Installation en cours des premiers clients à Oujda shore, dans le domaine des études et d'ingénierie.

## RESPONSABILITÉ SOCIALE ET ENVIRONNEMENTALE

### Obtention par MEDZ de la certification ISO 14001 : 2004 de son management environnemental

MEDZ a obtenu la certification ISO 14001 : 2004 de son système de management environnemental, qui vient appuyer sa stratégie et ses convictions en matière de développement durable.

Déjà détentrice depuis 2009 de la certification ISO 9001 de son système de management de la qualité, cette double certification est un gage supplémentaire de l'engagement fort de MEDZ dans une démarche orientée client et respectueuse de l'environnement.

« Cette certification apporte une reconnaissance tangible et neutre de notre engagement à long terme et de nos efforts en matière de management environnemental. Elle couronne également le travail de tous les collaborateurs qui se sont mobilisés pour son obtention et pour la mise en œuvre du Système de Management Qualité et Environnement. La maîtrise de la qualité et le respect des bonnes pratiques environnementales sont pour nous des facteurs clés de

compétitivité. » a précisé M. Omar Elyazghi, Président du Directoire de MEDZ.

MEDZ s'est donc dotée d'un outil de management qu'est la certification ISO 14 001, qui lui permettra :

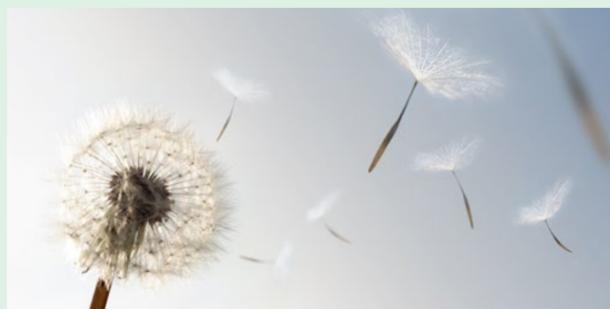
- D'accroître les performances de ses processus en vue de satisfaire ses parties intéressées.
- D'adopter une approche proactive pour réduire les impacts de ses projets sur l'environnement.
- De multiplier les initiatives en faveur d'un développement territorial durable (recours aux énergies renouvelables, renforcement de l'efficacité énergétique des parcs, etc.).

A l'avenir, MEDZ compte multiplier ses initiatives en faveur de l'environnement pour maintenir sa démarche d'amélioration continue et confirmer son engagement d'acteur économique responsable dans le développement territorial durable du Maroc.

### Réalisation de projets à faibles nuisances environnementales

La réalisation de « chantiers propres » implique pour MEDZ, pour chaque projet, d'établir un plan de surveillance environnementale. Il comporte les prescriptions environnementales qui s'appliquent aux travaux présentant des impacts sur l'environnement et définit les objectifs contractuels et mesures

nécessaires pour les réduire. Par ailleurs MEDZ a également mis en place une charte « Chantier à faibles nuisances environnementales », qui décrit les dispositions à respecter par les intervenants sur un projet pour maîtriser leurs impacts environnementaux.



### Réalisation d'une ferme solaire au sein d'Atlantic Free Zone

S'inscrivant dans une logique de développement durable, MEDZ a réalisé, en partenariat avec la société Jet Energie, une ferme solaire au sein du parc industriel Atlantic Free Zone. Il s'agit de la première opération pilote à l'échelle du Maroc, dont les principaux objectifs sont notamment :

- D'alimenter les usines installées au sein d'Atlantic Free Zone, à partir de l'énergie verte.
- De fournir une double solution d'approvisionnement de la plateforme en énergie électrique d'appoint.

Disposant d'une capacité de 1,9992 MWc, elle est réalisée sur la base de 7 140 panneaux photovoltaïques poly-cristallins, sur une superficie de près de 5 ha. Cette capacité représente 20% des besoins actuels d'AFZ en énergie électrique.

Au-delà du caractère écologique de ce projet, MEDZ ambitionne d'en faire un cas d'école à essaimer au niveau des différentes plateformes qu'elle a réalisées dans les différentes régions du Maroc, et qui sont susceptibles d'accueillir ce type de source d'énergie.

### Le projet Casanearshore Park Smart Village

E-Madina est un Cluster Smart Cities qui œuvre pour rendre la ville de Casablanca plus attractive, efficace et compétitive, aussi bien pour les entreprises, citoyens et visiteurs, et ce à travers l'utilisation des technologies. Dans le cadre de ce projet de ville plus intelligente, MedZ Sourcing, filiale de MEDZ, envisage d'adopter, en partenariat avec E-Madina, une approche identique de smart city intégrée pour Casanearshore, premier pôle Offshoring au Maroc et plus grand Business-Park d'Afrique.

A travers ce projet, Casanearshore ambitionne d'offrir à la communauté du Parc (entreprises, employés, etc.) des services connectés et des facilités en réponse à des problématiques de transport, d'efficacité énergétique, de gestion des aspects environnementaux, de services numériques, etc.



### Réalisation de stations d'épuration des eaux usées

MEDZ dote ses projets de stations d'épuration d'eaux usées (STEP), adaptées aux types d'industries dans chaque zone, l'objectif étant de rejeter dans les réseaux des villes une eau de qualité domestique, avec un

moindre impact sur l'environnement. Ces stations sont soit propres aux parcs (3 actuellement) soit mutualisées avec les différents acteurs territoriaux dans les régions où se situent les parcs (8 actuellement).

## Réalisation de bâtiments à faible consommation énergétique

Dans le cadre du respect des principes du développement durable, MEDZ a fait le choix de concevoir des bâtiments en concordance avec les exigences environnementales :

- Réduction des consommations d'énergie.
- Diminution des émissions de CO2.
- Diminution des consommations d'eau.
- Amélioration du confort des usagers.

Le concept permet de limiter la consommation

énergétique du bâtiment tout en améliorant le confort, en diminuant les risques pour la santé des occupants et en étant économiquement raisonnable.

Le bâtiment d'accueil du Parc Jorf lasfar, en cours de réalisation, est le parfait exemple de bâtiment à faible consommation énergétique (économie d'énergie d'environ 35%, économie d'eau d'environ 30%, émissions évitées d'environ 300 t CO2 par an et confort amélioré).

## Réalisation d'un campus du savoir qui promeut le développement de la formation dans le domaine des énergies renouvelables

MEDZ a réalisé un campus du savoir, au niveau de la Technopole d'Oujda, sur 36 ha, destiné à accueillir les opérateurs de la formation, dans les filières du développement durable, du tourisme, de l'offshoring et de la Recherche & Développement.

Ce campus est organisé en 2 pôles, public et privé, et prévoit un noyau mutualisé pour les fonctions de support telles que la restauration, le résidanat d'étudiants et les équipements.

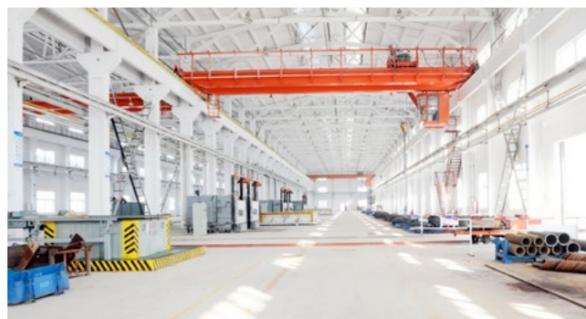
Parmi les établissements qu'il abrite, figure l'IFMERE

(Institut de Formation aux Métiers des Energies Renouvelables et à l'Efficacité Energétique). Celui-ci dispense des formations dans les filières de l'éolien, le solaire thermique et photovoltaïque, l'efficacité énergétique et la biomasse.

Le campus du savoir, à travers son programme, assure un réel ancrage de l'industrie sur le monde de la formation et de l'innovation, dont le domaine des énergies renouvelables, à travers cet institut.

## Participation de MEDZ à la création du Collectif des Zones Industrielles pour l'Environnement (COZINE)

Participation de MEDZ à la constitution du bureau du Collectif des Zones Industrielles pour l'Environnement.



## Obtention par MedZ Sourcing de la certification ISO 9001 V2015

MedZ Sourcing, filiale de MEDZ, a intégré le cercle restreint des toutes premières entreprises marocaines à obtenir la certification du système de management de la qualité selon la dernière version de la norme internationale ISO 9001: 2015.

Cette certification fait suite à l'audit mené du 11 au 13 juillet 2016 par l'organisme DNV GL, qui a conclu à la conformité du système de Management et donné confiance en l'organisation de l'entreprise et en ses procédures.

Pour M. Abderrafie Hanouf, Directeur Général de MedZ Sourcing, «L'exigence de la Qualité est au cœur de notre métier et témoigne de la volonté de notre entreprise d'améliorer en permanence la satisfaction de ses clients et des parties intéressées. L'obtention de la certification ISO9001 version 2015, label reconnu internationalement, est aussi une source de motivation pour les collaborateurs, qui y voient une consécration de leurs efforts et une reconnaissance de la qualité de leur travail.»

## Organisation par MedZ Sourcing de la Kermesse de fin d'année à Casanearshore

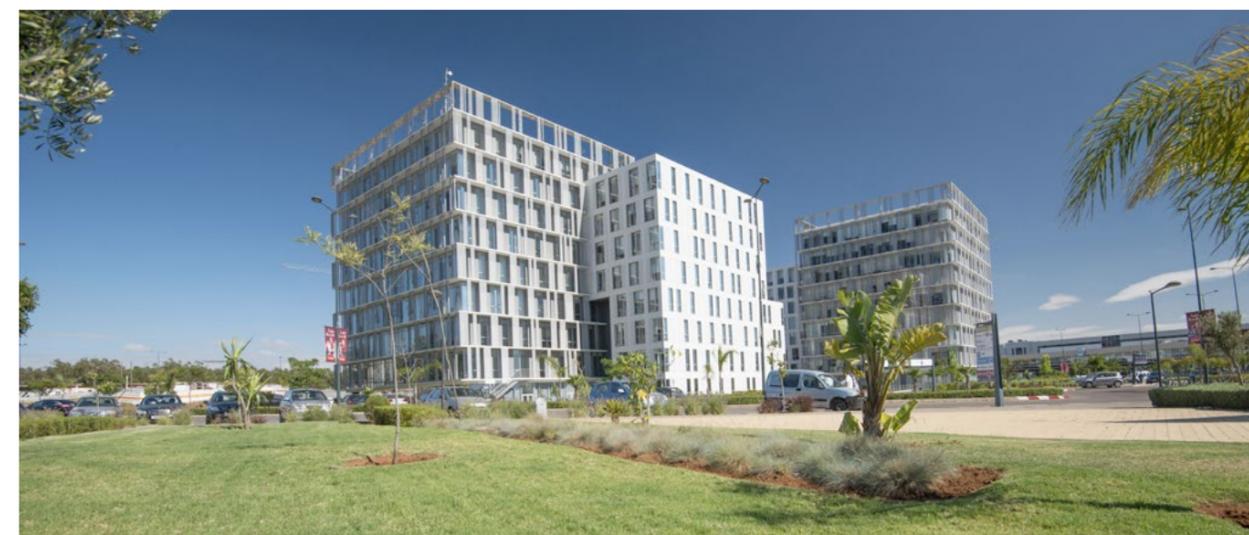
Dans le cadre de son programme d'animation annuel visant à améliorer constamment la vie dans les parcs, MedZ Sourcing, filiale de MEDZ, a organisé sa première Kermesse réservée aux employés de Casanearshore le samedi 31 décembre 2016.

Parents et enfants, venus nombreux, ont pu profiter d'une journée conviviale et joyeuse et ont fêté la fin d'année dans un cadre récréatif et divertissant. Un espace regroupant différentes activités et un programme riche et varié leur ont été dédiés (ateliers, jeux sans frontières, maquillage artistique, de nombreux spectacles, jeux gonflables, trampoline, jeux façon kermesse, barbe à papa, mascottes...),

percussionnistes et clowns géants étaient aussi au rendez-vous.

Plusieurs stands ont été mis à la disposition des présents, dans lesquels étaient proposés boissons et délices culinaires. Sans oublier une animation DJ qui, tout au long de la journée, a fait la joie des petits et des grands.

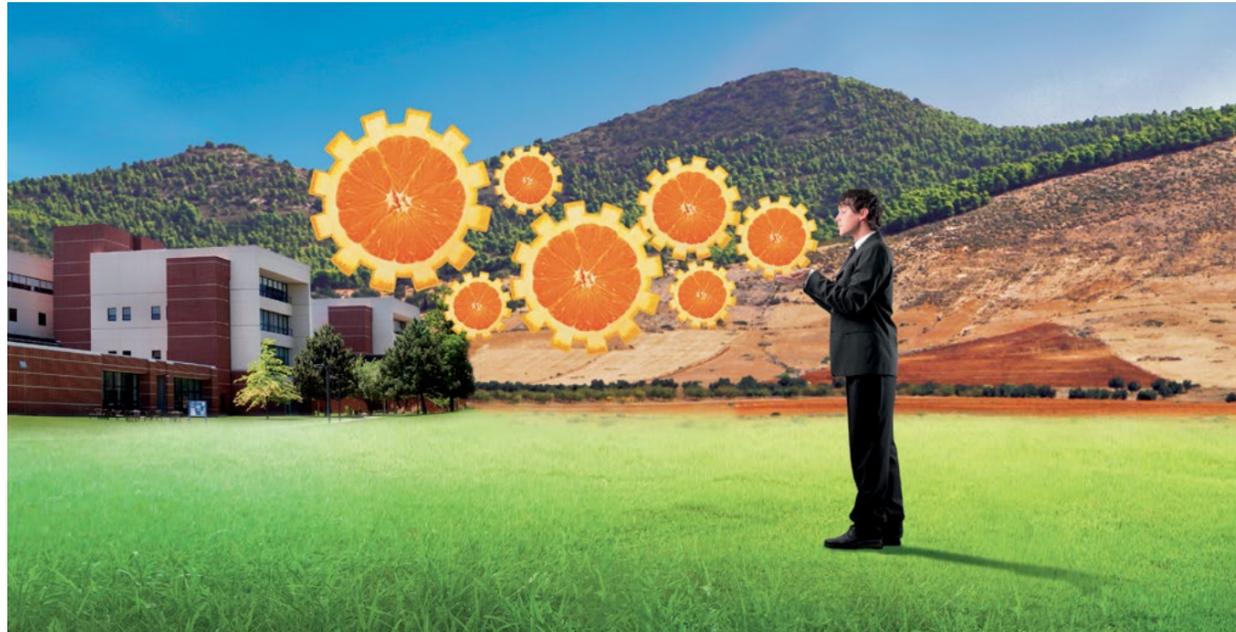
La journée a été marquée également par l'organisation d'un tournoi d'échecs avec une remise des prix aux 3 premiers gagnants.





**INDUSTRIE,  
COMMERCE &  
LOGISTIQUE**

# BERKANE MEDWEST



## AGROPOLE DE BERKANE

<b>Concept</b>	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'agro-industrie.
<b>Situation</b>	A 10 km de Berkane.
<b>Superficie</b>	50 ha (1 <sup>ère</sup> tranche).
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	30
<b>Superficie commercialisée</b>	20.6 ha
<b>Nombre d'unités opérationnelles</b>	8
<b>Nombre d'unités en cours de valorisation</b>	8
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	Fromagerie, activités de fabrication de pompes d'irrigation, semences et produits de fertilisations, unité d'aliments de bétail, entrepôts frigorifiques, etc.



# AGROPOLIS



## AGROPOLIS

<b>Concept</b>	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'agro-industrie.
<b>Situation</b>	A 12 km de Meknès.
<b>Superficie</b>	130 ha (1 <sup>ère</sup> tranche).
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	48
<b>Superficie commercialisée</b>	41 ha
<b>Nombre d'unités opérationnelles</b>	11
<b>Nombre d'unités en cours de valorisation</b>	7
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	Conserves de produits agricoles, unité d'abattage, de découpe de stockage de conditionnement et de commercialisation des viandes de volailles, unité de fabrication et confection de bonbons au chocolat, production de pâtisserie et de crème glacée, fabrication industrielle de pains et viennoiseries, production de boissons, fabrication de glaces et glaçons, production de produits panés, production de plats cuisinés, vente et commercialisation de produits et engins industriels, commerce d'automobiles, matériel industriel et agricole, production de tuyaux d'irrigation, fabrication d'emballage en plastique, fabrication de carton, unité de formulation et mise en emballage des engrais, production de bio pesticides, laboratoire de recherche...



## ATLANTIC FREE ZONE

<b>Concept</b>	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'automobile.
<b>Situation</b>	A 12 km de Kénitra.
<b>Superficie</b>	192 ha (1 <sup>ère</sup> tranche).
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	36
<b>Superficie commercialisée</b>	57 Ha
<b>Nombre d'unités opérationnelles</b>	16
<b>Nombre d'unités en cours de valorisation</b>	9
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	Automobile, matériaux de construction, aéronautique



## HALIOPOLIS

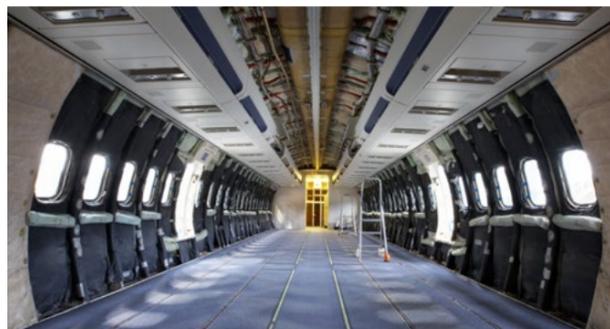
<b>Concept</b>	Parc Industriel dédié à la transformation des produits de la mer.
<b>Situation</b>	Agadir.
<b>Superficie</b>	76,2 ha cessible.
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	2
<b>Superficie commercialisée</b>	52 833 m <sup>2</sup>
<b>Nombre d'unités en cours de valorisation</b>	5
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	Fabrication d'emballages métalliques destiné à la conserve de poissons, transformation des produits de la mer en conserves pour l'exportation, valorisation des petits pélagiques et congélation des produits de la mer, logistique, commercialisation, distribution et entreposage des produits de la mer.





## MIDPARC

<b>Concept</b>	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'aéronautique.
<b>Situation</b>	A 30 km de Casablanca.
<b>Superficie</b>	62 ha (1 <sup>ère</sup> tranche).
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	15
<b>Superficie commercialisée</b>	15 Ha
<b>Nombre d'unités opérationnelles</b>	11
<b>Nombre d'unités en cours de valorisation</b>	3
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	Aéronautique.



## PARC INDUSTRIEL DE JORF LASFAR

<b>Concept</b>	Parc industriel intégré dédié aux industries de 1 <sup>ères</sup> catégories.
<b>Situation</b>	El Jadida.
<b>Superficie</b>	250 ha (1 <sup>ère</sup> tranche) – 100 ha (2 <sup>ème</sup> tranche).
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	54
<b>Superficie commercialisée</b>	202.4 Ha
<b>Nombre d'unités opérationnelles</b>	11
<b>Nombre d'unités en cours de valorisation</b>	9
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	Métallurgie – Chimie – Automobile – Services de logistique et maintenance – formation – logistique – BTP, etc.



# SELOUANE MED EST



## PARC INDUSTRIEL DE SELOUANE

<b>Concept</b>	Parc industriel intégré dédié aux industries peu polluantes de type PME/PMI.
<b>Situation</b>	A 12 km de Nador.
<b>Superficie</b>	50 ha (1 <sup>ère</sup> tranche).
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	24
<b>Superficie commercialisée</b>	9.9 ha
<b>Nombre d'unités opérationnelles</b>	4
<b>Nombre d'unités en cours de valorisation</b>	3
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	Fabrication de matelas, torréfaction de café, fabrication de peinture, produits spéciaux pour le bâtiment, laboratoires de contrôle, menuiserie d'aluminium, fabrication de carton, etc.



# O U J D A MED EST



## TECHNOPOLE D'OUJDA

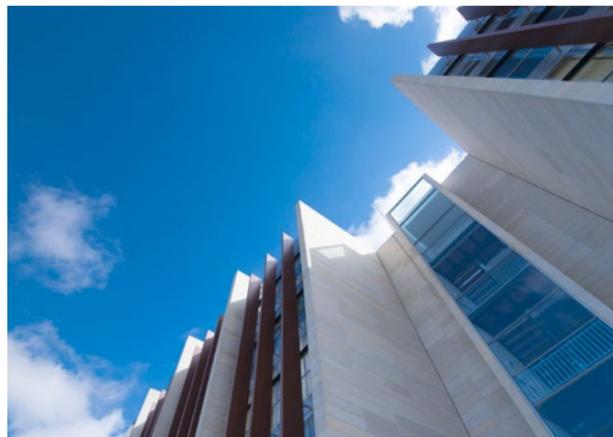
<b>Concept</b>	Parc industriel intégré multisectoriel.
<b>Situation</b>	A 5 km d'Oujda.
<b>Superficie</b>	107 ha (1 <sup>ère</sup> tranche).
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	50
<b>Superficie commercialisée</b>	20.8 ha
<b>Nombre d'unités opérationnelles</b>	11
<b>Nombre d'unités en cours de valorisation</b>	16
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	Métallurgie, menuiserie diverse (aluminium, bois, PVC), agroalimentaire, expositions de voitures, expositions de peintures, etc.





## TECHNOPOLIS

<b>Concept</b>	Parc industriel.
<b>Situation</b>	Rabat-Salé.
<b>Superficie</b>	107 ha (1 <sup>ère</sup> tranche).
<b>Taux d'occupation commercial</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Industrie 29%</li> <li>• Tertiaire : 45%</li> </ul>
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Tertiaire : service engineering, data center, média...</li> <li>• Industrie : électronique</li> </ul>



## AGROPOLE SOUSS MASSA



## AGROPOLE SOUSS MASSA

<b>Concept</b>	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'agro-industrie.
<b>Situation</b>	A 10 mn d'Agadir.
<b>Superficie</b>	54 ha.



# Aït Kamra



## ZONE D'ACTIVITÉS ECONOMIQUES D'AÏT KAMRA

<b>Concept</b>	Zone d'Activités Economique intégrée.
<b>Situation</b>	Al Hoceima.
<b>Superficie</b>	277 ha (1 <sup>ère</sup> tranche).
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	12
<b>Superficie commercialisée</b>	5.2 ha
<b>Nombre d'unités opérationnelles</b>	3
<b>Nombre d'unités en cours de valorisation</b>	2
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	Unité de charcuterie, fabrication de pain destiné à la restauration rapide, unité de produits du terroir, showroom automobile et machines agricoles, showroom pour articles sanitaires, etc.



# Zone Industrielle de Boujdour



## ZONE INDUSTRIELLE DE BOUJDOUR

<b>Concept</b>	Zone d'activité économique intégrée, à l'échelle provinciale.
<b>Situation</b>	Boujdour.
<b>Superficie</b>	77 583 m <sup>2</sup> .
<b>Nombre de projets commercialisés</b>	49
<b>Superficie commercialisée</b>	7 ha





**OFFSHORING**

# CASANEARSHORE



## CASANEARSHORE

<b>Concept</b>	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring.
<b>Situation</b>	Casablanca.
<b>Superficie</b>	53 ha.
<b>Taux d'occupation commercial</b>	99%.
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	ITO (Information Technology Outsourcing), BPO (Business Process Outsourcing), CRM (Customer Relationship Management) et Ingénierie.



## TECHNOPOLIS

<b>Concept</b>	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring.
<b>Situation</b>	Rabat-Salé.
<b>Superficie</b>	21,3 ha de terrain net, sur un parc de 107 ha.
<b>Taux d'occupation commercial</b>	80%.
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	ITO (Information Technology Outsourcing), BPO (Business Process Outsourcing), CRM (Customer Relationship Management) et Ingénierie.





## FÈS SHORE

<b>Concept</b>	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring.
<b>Situation</b>	Fès.
<b>Superficie</b>	20 ha.
<b>Taux d'occupation commercial</b>	40%.
<b>Secteurs d'activité implantés</b>	ITO (Information Technology Outsourcing), BPO (Business Process Outsourcing), CRM (Customer Relationship Management) et Ingénierie.



## Oujda Shore



## OUJDA SHORE

<b>Concept</b>	Plateforme industrielle intégrée dédiée à l'Offshoring.
<b>Situation</b>	Oujda.
<b>Superficie</b>	2,8 ha.





**TOURISME**



## OUED FÈS GOLF CITY

<b>Concept</b>	Zone touristique intégrée.
<b>Situation</b>	Fès.
<b>Superficie</b>	166 ha, dont 15 ha d'espaces verts.
<b>Activités principales</b>	Aménagement de zones résidentielles et touristiques.
<b>Commercialisation de la Zone-Nord</b>	50%
<b>Cession, en cours, à titre gracieux de :</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• 2 lots hôteliers, dans le cadre d'un Appel à Manifestation d'Intérêt International.</li> <li>• 1 lot à la Région et à la Commune, pour la réalisation d'un palais des congrès et un théâtre.</li> </ul>



## ZAHRAT ANNAKHIL

<b>Concept</b>	Zone touristique intégrée.
<b>Situation</b>	Marrakech.
<b>Superficie</b>	181 ha.
<b>Activités principales</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Aménagement de zones résidentielles et touristiques.</li> </ul>
<b>Etat d'avancement - Travaux &amp; Foncier</b>	<ul style="list-style-type: none"> <li>• Travaux achevés.</li> </ul>



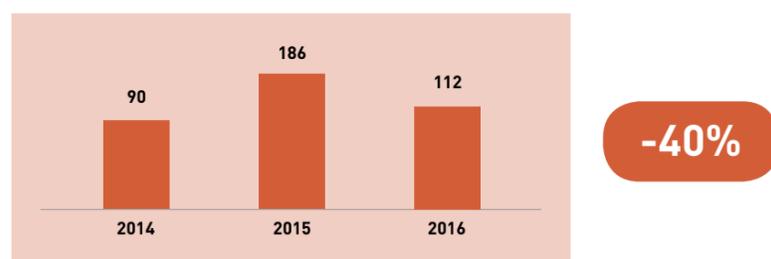


**ETATS  
FINANCIERS**

## RATIOS FINANCIERS

### Chiffres d'affaires

La baisse du chiffre d'affaires à fin 2016 s'explique principalement par le décalage des CA de Ghandouri et de Jorf de 2016 à 2017.



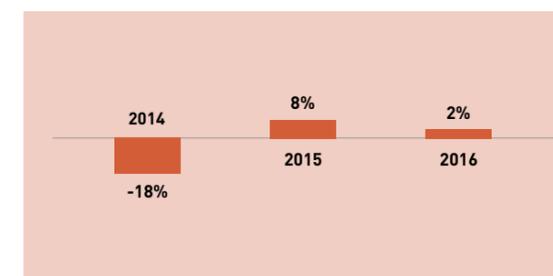
### Résultat d'exploitation

Le résultat d'exploitation s'est amélioré de plus de 570 MDH, passant de 22 MDH en 2015 à 594 MDH en 2016. Cette hausse s'explique principalement par les reprises constatées sur les provisions du compte courant de Nemotek de 611 MDH suite à l'opération «Accordéon» réalisée sur les comptes de Nemotek.



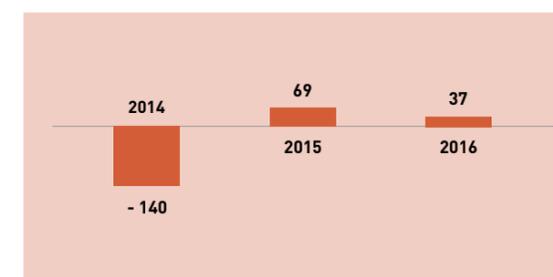
## Résultat d'exploitation / Capitaux permanents

La rentabilité des capitaux propres passent de 8% à 2%.



### Résultat net

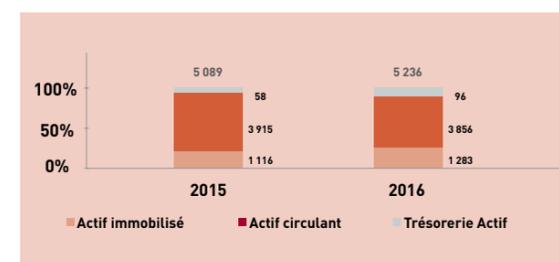
Le résultat net marque un repli de 46% entre 2015 et 2016.



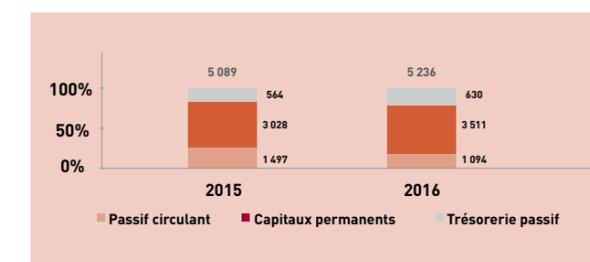
## BILAN

Le total bilan est passé de 5.089 MDH à 5.236 MDH, entre 2015 et 2016, soit une augmentation de 147 MDH. Il se décline comme suit :

### Actif



### Passif



# Bilan

## ACTIF

Exercice clos le :  
31/12/2016

En dirhams

	2016	2015
<b>Goodwill</b>	-	-
<b>Immobilisations incorporelles</b>	<b>1 114 262</b>	<b>1 521 617</b>
Immobilisations incorporelles - Valeur brute	58 299 546	58 057 630
Immobilisations incorporelles - Amortissement	57 185 284	56 536 013
<b>Immobilisations corporelles</b>	<b>1 265 705 424</b>	<b>1 053 836 820</b>
Immobilisations corporelles - Valeur brute	1 913 636 852	1 980 694 033
Immobilisations corporelles - Amortissement	647 931 428	926 857 213
Immeubles de placement	1 410 989 375	1 592 010 579
Immeubles de placement - Valeur brute	1 410 989 375	1 592 010 579
Immeubles de placement - Amortissement	-	-
<b>Titres mis en équivalence</b>	<b>74 401 042</b>	<b>70 090 364</b>
<b>Autres actifs financiers</b>	<b>7 834 437</b>	<b>4 295 902</b>
- Dont prêts et créances	7 834 437	4 295 902
- Dont Actifs détenus jusqu'à échéance	-	-
<b>Créances d'impôts sociétés</b>	<b>119 426 407</b>	<b>93 799 431</b>
<b>Impôts différés actifs</b>	<b>165 486 890</b>	<b>240 245 317</b>
Autres débiteurs non courants	-	3 402 367
Autres débiteurs non courants - Valeur brute	-	3 402 367
Autres débiteurs non courants - Dépréciation	-	-
<b>Total des actifs non courants</b>	<b>3 044 957 838</b>	<b>3 059 202 396</b>
Autres actifs financiers	5 325 100	5 325 100
- Dont instruments dérivés de couverture	-	-
- Dont titres disponibles à la vente	5 325 100	5 325 100
- Dont prêts et créances	-	-
- Dont actifs financiers à la JV par résultat	-	-
<b>Actifs non courants destinés à être cédés</b>	<b>-</b>	<b>-</b>
<b>Stocks et en-cours</b>	<b>2 751 468 703</b>	<b>2 945 076 272</b>
Stocks et en-cours - Valeur brute	2 763 519 165	2 968 550 989
Stocks et en-cours - Dépréciation	12 050 462	23 474 717
<b>Créances clients</b>	<b>172 740 451</b>	<b>206 864 128</b>
Créances clients - Valeur brute	188 318 859	226 302 376
Créances clients - Dépréciation	15 578 408	19 438 248
<b>Autres débiteurs courants</b>	<b>1 040 083 656</b>	<b>708 729 913</b>
Autres débiteurs courants - Valeur brute	1 056 351 336	720 586 324
Autres débiteurs courants - Dépréciation	16 267 680	11 856 411
<b>Trésorerie et équivalent de trésorerie</b>	<b>271 594 854</b>	<b>121 387 775</b>
<b>Total des actifs courants</b>	<b>4 241 212 764</b>	<b>3 987 383 188</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>7 286 170 602</b>	<b>7 046 585 583</b>

0,00

0,00

## PASSIF

Exercice clos le :  
31/12/2016

En dirhams

	2016	2015
Capital	2 408 056 700	1 727 483 655
Primes d'émission et de fusion	-	-
Réserves consolidées	-841 086 628	-866 314 125
Gains ou pertes latents ou différés	-	-
Résultat consolidé	133 802 747	31 872 236
Ecart de conversion	-	-
Capitaux propres (part du groupe)	1 700 772 819	893 041 766
Intérêts minoritaires	75 823 049	76 642 124
<b>Capitaux propres de l'ensemble consolidé</b>	<b>1 776 595 868</b>	<b>969 683 890</b>
Provisions	-	-
Avantages du personnel	-	-
Dettes financières	2 494 129 097	2 851 296 315
- Dont dettes envers les établissements de crédit	2 494 129 097	2 851 296 315
- Dont dettes représentées par un titre	-	-
- Dont dettes liées aux contrats de location financement	-	-
Dettes d'impôts sociétés	52 096 402	10 383 207
Impôts différés passifs	143 347 345	80 164 534
Autres créditeurs non courants	189 133	202 709
<b>Passifs non courants</b>	<b>2 689 761 977</b>	<b>2 942 046 765</b>
Provisions	5 298 478	7 157 482
Dettes financières	635 622 785	590 884 104
- Dont instruments dérivés de couverture	-	-
- Dont dettes envers les établissements de crédit	635 622 785	590 884 104
- Dont dettes représentées par un titre	-	-
- Dont dettes liées aux contrats de location financement	-	-
Dettes fournisseurs	923 695 088	1 013 299 539
Dettes liés aux actifs non courants destinés à être cédés	-	-
Autres créditeurs courants	1 255 196 406	1 523 513 803
<b>Passifs courants</b>	<b>2 819 812 757</b>	<b>3 134 854 928</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>7 286 170 602</b>	<b>7 046 585 583</b>

## Compte de résultats

### Compte de produits et charges (hors taxes)

Exercice clos le :  
31/12/2016

En dirhams

	2016	2015
Chiffre d'affaires	766 919 385	728 272 309
Autres produits de l'activité	36 102 528	215 997 989
<b>Produits des activités ordinaires</b>	<b>803 021 913</b>	<b>944 270 298</b>
Achats	344 488 731	485 042 958
Autres charges externes	63 282 225	64 641 340
Frais de personnel	78 348 598	71 442 176
Impôts et taxes	89 472 706	81 335 233
Amortissements d'exploitation	140 935 308	103 686 468
Provisions d'exploitation	-142 247 457	-18 745 754
Autres produits et charges d'exploitation	34 440 402	49 510 678
<b>Résultat d'exploitation courant</b>	<b>263 182 204</b>	<b>206 378 555</b>
Cessions d'actifs	88 900 879	18 048
Charges de restructuration	-	-
Cessions de filiales et de participations	475 066	725 096
Ecart d'acquisitions négatifs	-	-
Autres produits et charges d'exploitation non courants	10 515 021	2 421 588
<b>Résultat d'exploitation</b>	<b>363 073 170</b>	<b>209 543 287</b>

### Compte de produits et charges (hors taxes)

Exercice clos le :  
31/12/2016

En dirhams

Coût de l'endettement net	145 361 002	141 069 159
Autres produits financiers	118 520 316	54 374 715
Autres charges financières	30 920 015	41 804 845
<b>Résultat financier</b>	<b>-57 760 701</b>	<b>-128 499 289</b>
<b>Résultat avant impôt des entreprises intégrées</b>	<b>305 312 469</b>	<b>81 043 998</b>
Impôts	192 010 709	64 486 156
<b>Résultat net des entreprises intégrées</b>	<b>113 301 760</b>	<b>16 557 842</b>
Part des les résultats des sociétés mises en équivalence	19 558 842	14 061 705
<b>Résultat net des activités poursuivies</b>	<b>132 860 602</b>	<b>30 619 547</b>
Résultat net des activités abandonnées	-	-
<b>Résultat de l'ensemble consolidé</b>	<b>132 860 602</b>	<b>30 619 547</b>
Intérêts minoritaires	-942 144	-1 252 691
<b>RESULTAT NET (part du groupe)</b>	<b>133 802 747</b>	<b>31 872 236</b>

(1) Variation de stocks : stock final - augmentation(+); diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks



RAPPORT  
D'ACTIVITÉ  
**2016**



**Adresse :** Espace les Oudayas, Angle Avenues Annakhil et Mehdi Ben Barka, Hay  
Ryad - Rabat, Maroc  
**Tél. :** 00 212 5 37 57 61 00 • **Fax :** 00 212 5 37 71 64 17  
**Email :** [medz@medz.ma](mailto:medz@medz.ma) • [www.medz.ma](http://www.medz.ma)