

Rapport d'activité



ACCÉLÉRATEUR DE PROGRÈS

2008



2008  
Rapport d'activité

SA MAJESTÉ LE ROI MOHAMMED VI



2008

Rapport d'activité

## MOT DU PRESIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Au cours de l'année 2008, MEDZ a pris en main son rôle de « locomotive » du pôle « Incubation, Conception et Aménagement », lui-même issu de la mission de Revue Stratégique du Portefeuille (RSP), menée par CDG Développement.

En pilotant directement les métiers de l'ingénierie et l'incubation de nouveaux projets liés aux technologies nouvelles, MEDZ établit de fortes synergies avec sa mission originelle d'aménageur de zones d'activités, et répond ainsi aux objectifs visés par la Revue Stratégique du Portefeuille.

Cette évolution qualitative de MEDZ au sein du Groupe traduit la volonté de la Caisse de Dépôt et de Gestion d'aller au-delà de la simple mise à disposition de foncier et de locaux au profit des investisseurs, en contribuant activement à la recherche de nouveaux créneaux, d'en démontrer la maturité et enfin d'en favoriser l'éclosion.

Forte de la notoriété et du soutien de sa maison mère, MEDZ s'est ainsi rapprochée plus encore des acteurs locaux, des autorités publiques et des opérateurs économiques, pour concrétiser cette nouvelle stratégie en participant notamment aux réflexions, aux études et aux prises de décisions majeures en termes de choix d'investissements et d'implantations géographiques.



Mustapha BAKKOURY  
PRESIDENT DU CONSEIL DE SURVEILLANCE

Dans cet esprit et à côté de la poursuite de la réalisation des projets phares et pertinents contribuant à renforcer la position du Maroc dans l'offshoring, MEDZ a approfondi cette année 2008 son implication dans de nouveaux pôles de développement régionaux ayant l'ambition d'être à la fois des zones d'activité dédiées aux secteurs concernés, mais offrant parallèlement des plateformes pour la formation et la recherche-développement.

Avec un pôle dédié aux industries du développement durable et aux énergies propres à Oujda, un second à la logistique à Jorf Lasfar, un troisième situé à Meknès pour la valorisation des produits agricoles et à l'agro-industrie et enfin un pôle halieutique à Agadir, MEDZ joue son rôle avec brio et conforte son nouveau positionnement dans la scène nationale.

Un rôle et un positionnement qui ont bénéficié du plus beau des témoignages lorsque Sa Majesté Le Roi, que Dieu Le protège, nous a fait l'honneur de bien vouloir inaugurer et visiter différents sites de MEDZ, industriels, touristiques et offshoring, comme Casanearshore à Casablanca, Technopolis à Salé, Zahrat Annakhil à Marrakech ou la Technopole d'Oujda.

MEDZ est aujourd'hui sur des rails solides et ses résultats financiers viennent conforter les choix stratégiques qui lui ont été retenus. Dans le contexte de crise mondiale que nous connaissons aujourd'hui, il ne fait aucun doute que sa mission centrale au sein du Groupe en fera plus encore un acteur essentiel du développement économique de notre pays tant les équipements et les infrastructures d'accueil dont il s'enrichira participeront à promouvoir sa compétitivité et son attractivité.

# 2008

Rapport d'activité

## MOT

DU PRESIDENT DU DIRECTOIRE

Dans ce contexte riche en évolutions, MEDZ poursuit son rôle de partenaire privilégié des pouvoirs publics. Déjà en 2007, elle était en pleine mutation, augmentant le nombre de ses collaborateurs et initiant des projets au niveau industriel, logistique, offshoring, technologique et touristique. Cette métamorphose se poursuit en 2008, avec toujours plus de projets, toujours plus de progrès, d'innovations, de gains en compétence et en compétitivité.

MEDZ a vu ainsi ses positions se conforter vers les nouveaux horizons qu'elle s'était fixée.

La preuve en est que nous avons multiplié les présentations à Sa Majesté le Roi Mohammed VI, que ce soit au niveau de nos projets industriels (Agropolis, Technopole d'Oujda, Parc Industriel de Selouane) ou offshoring (Casaneashore, Technopolis) et touristiques (Zahrat Annakhil). Tous ces programmes, lancés pour mettre en application la volonté des pouvoirs publics de développer les régions et leurs atouts, sont passés du stade de projet à celui du concret.

Malgré une ambiance générale morose au niveau économique mondial, le Maroc a fait le choix de poursuivre la réalisation des différents plans initiés avant cette nouvelle donne internationale : les plans Vision 2010 pour le tourisme, Emergence pour l'industrie et l'offshoring. Il va même jusqu'à lancer un nouveau programme, le Plan Maroc Vert, qui constitue une véritable réforme agraire afin de permettre un décollage des activités agricoles et agroalimentaires.



Mohamed Ali GHANNAM  
PRESIDENT DU DIRECTOIRE

Ceci n'aurait pu être réalisé sans la formidable implication du capital humain de MEDZ, implication renforcée par l'organisation de notre première convention du personnel qui a permis de faire un point sur notre parcours et surtout de nous donner les moyens de le poursuivre voire l'enrichir.

2008, c'est aussi pour MEDZ la poursuite de chantiers essentiels lancés en 2007 : l'organisation, la qualité, la finance, le système d'information, les ressources humaines. Que de projets essentiels pour que MEDZ puisse assumer la mission importante qui lui incombe, à savoir la contribution à la réalisation d'un Maroc moderne et compétitif.

En 2009, pragmatisme, réactivité et persévérance seront les lignes de conduite de MEDZ, dans une conjoncture économique certes incertaine, mais toujours prometteuse.

---

## SOMMAIRE

### 1 – MEDZ

1.1	– STRATEGIE	14
1.2	– ENGAGEMENTS ET VALEURS	16

### 2– LES ORGANES SOCIAUX DE MEDZ

2.1	– ORGANES DE GOUVERNANCE	21
2.2	– ORGANISATION	24

### 3 – LES METIERS DE MEDZ

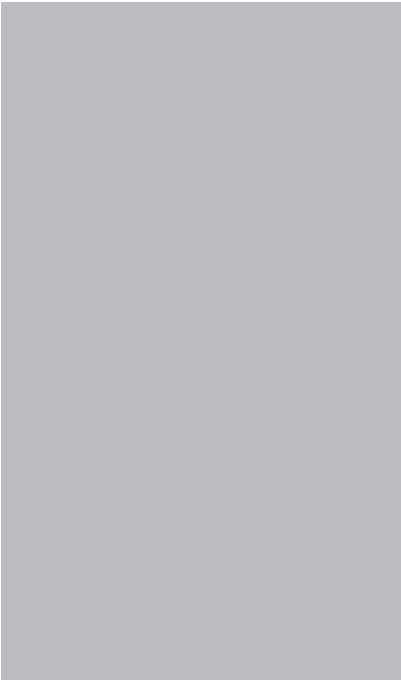
3.1	– POLE INDUSTRIE ET LOGISTIQUE	32
3.2	– POLE OFFSHORING ET NOUVELLES TECHNOLOGIES	48
3.3	– POLE TOURISME	56

### 4 – L'ENVIRONNEMENT DE MEDZ

4.1	– LES FILIALES DE MEDZ	69
4.2	– LES PARTICIPATIONS DE MEDZ	72

### 5– INFORMATIONS FINANCIERES

5.1	– RATIOS FINANCIERS 2008	76
5.2	– BILAN ACTIF 2008	78
5.3	– BILAN PASSIF 2008	79
5.4	– COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	80





# 1- MED

CDG DEVELOPPEMENT

1.1	- STRATEGIE	14
1.2	- ENGAGEMENTS ET VALEURS	16

# STRATEGIE

Les zones développées par MEDZ sont conçues pour offrir des conditions optimales de compétitivité aux entreprises désireuses de s'y implanter et répondre à la demande des investisseurs en matière d'équipements et de services.

Principalement orientée vers le tourisme à ses débuts, MEDZ a ensuite élargi son champ d'action aux activités industrielles et d'offshoring.

En effet, l'avènement du Plan Emergence et le positionnement de MEDZ en partenaire privilégié des pouvoirs publics dans la mise en application de leur stratégie, font que MEDZ développe des projets novateurs basés sur les concepts de Pôles de compétitivité régionaux.

MEDZ développe ainsi plusieurs projets de création de nouvelles zones industrielles. A titre d'exemple, le Parc Industriel de Jorf Lasfar a pour vocation de dynamiser le tissu industriel marocain et de participer au développement économique de la région.

Les projets de création d'un Pôle Halieutique à Agadir (Parc Haliopolis) et d'un Pôle Agro-industriel à Meknès (Agropolis) sont d'autres illustrations de ces concepts nouveaux.

Ces projets s'attachent, en concertation avec le Gouvernement et les Collectivités Territoriales, à créer les mécanismes de concertation et d'animation de tous les acteurs de la filière dans les régions concernées (Recherche, Développement, Formation, Industrie, Administration, etc.). Ils visent également à améliorer la compétitivité des filières retenues au niveau de tous les maillons de la chaîne de valeur.

En matière d'Offshoring et de Nouvelles Technologies, MEDZ est en cours de réalisation des projets Casanearshore à Casablanca et Technopolis à Rabat/Salé. Ce dernier projet comprend, outre les activités tertiaires, une zone dédiée aux secteurs de pointe (microélectronique, nano-technologies, etc.). MEDZ projette également de dédier des zones au near-shoring dans d'autres villes du Maroc.

La veille constante dont fait preuve MEDZ en matière d'innovation et de performance inclut également un volet essentiel à ses convictions, celui du développement durable. En effet, celui-ci est considéré comme une source

d'opportunités, permettant des possibilités de développement en matière d'emplois, d'activités économiques, tout ceci dans le respect de l'environnement.

## HISTORIQUE DE MEDZ

ANNEE	EVENEMENT
2002	Création de Maroc Hôtels et Villages, véhicule d'accompagnement du plan Vision 2010.
2005	MHV devient MEDZ ; sa mission : conception, incubation, aménagement de zones d'activités industrielles, logistiques, offshoring, touristiques et spécifiques.
2006	Lancement effectif des nouveaux métiers de MEDZ : industrie, logistique, offshoring et nouvelles technologies. Objectif : accompagner le Plan Emergence.
2007	Lancement de la Revue Stratégique de Portefeuille par CDG Développement et positionnement de MEDZ en tant que filiale locomotive du pôle Incubation, Conception et Aménagement.
2007	Lancement de grands chantiers structurants au sein de MEDZ : organisation, qualité, finance, système d'information, ressources humaines afin de répondre aux exigences des nouveaux challenges.



## ENGAGEMENTS & VALEURS

MEDZ a déployé en 2008 sa politique qualité qui trace ses orientations stratégiques. MEDZ a des engagements vis-à-vis de l'ensemble des différentes parties prenantes de son environnement.

Ainsi, la politique qualité de MEDZ s'articule autour de cinq axes :

■ **Œuvrer pour la satisfaction des partenaires et des clients :**

MEDZ souhaite conserver sa place de partenaire privilégié des pouvoirs publics en poursuivant sa politique d'accompagnement et d'impulsion des politiques gouvernementales. MEDZ souhaite devenir le créateur de référence de pôles de compétitivité en proposant aux investisseurs des concepts innovants et répondant aux besoins et aux standards internationaux en termes d'infrastructures et de services.

■ **Garantir la pérennité de l'organisation :**

Positionnée en tant que locomotive du pôle Conception, Incubation, Aménagement de CDG Développement, MEDZ se doit de rester compétitive, innovante et réactive aux aléas de ses domaines d'intervention tout en favorisant la rentabilité de ses projets.

■ **Etre attentif aux collaborateurs :**

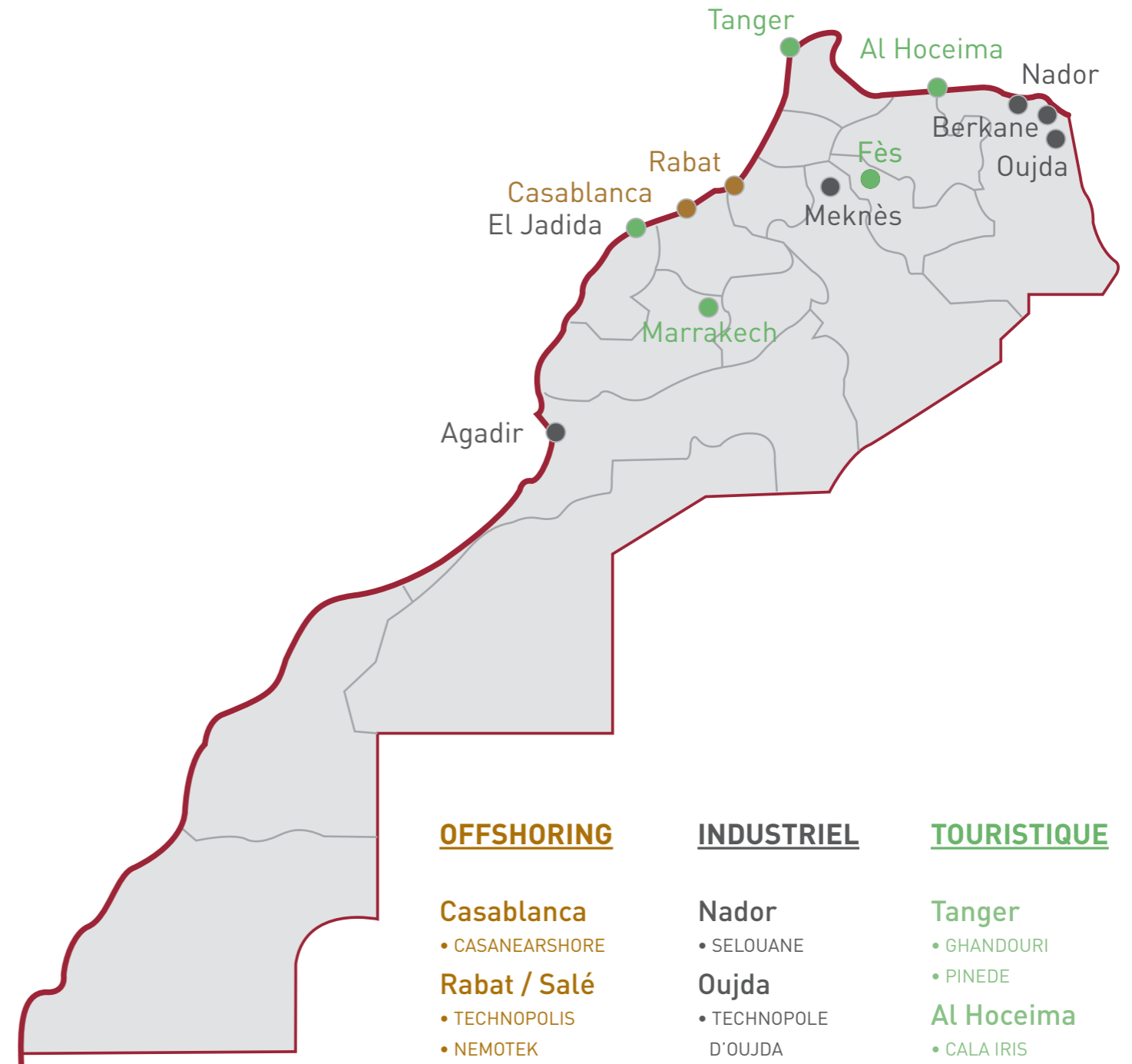
Le capital humain constitue le pilier de toute entreprise pour innover et progresser. Aussi, MEDZ s'attèle à assurer à son personnel des conditions de travail optimales, mettant l'accent sur l'adaptation des compétences aux nouveaux développements des métiers et sur le travail en équipe afin que chacun se mobilise pour une plus grande efficacité et réussite des projets.

■ **Renforcer l'attractivité vis-à-vis des meilleurs fournisseurs :**

L'activité de MEDZ se caractérise par une forte externalisation, d'où l'importance de s'entourer des meilleurs prestataires et intervenants lui permettant de remplir au mieux sa mission à travers une image de rigueur et de sérieux.

■ **Œuvrer durablement pour les générations futures :**

MEDZ s'appuie sur sa volonté de concevoir des projets créateurs d'emplois et d'activités économiques et respectueux de l'environnement.



**OFFSHORING**

**Casablanca**

- CASANEARSHORE

**Rabat / Salé**

- TECHNOPOLIS
- NEMOTEK

**INDUSTRIEL**

**Nador**

- SELOUANE

**Oujda**

- TECHNOPOLE D'OUJDA

**Meknès**

- AGROPOLIS

**El Jadida**

- JORF LASFAR

**Agadir**

- PARC HALIOPOLIS

**Berkane**

- PÔLE AGRO-INDUSTRIEL DE BERKANE

**TOURISTIQUE**

**Tanger**

- GHANDOURI
- PINEDE

**Al Hoceima**

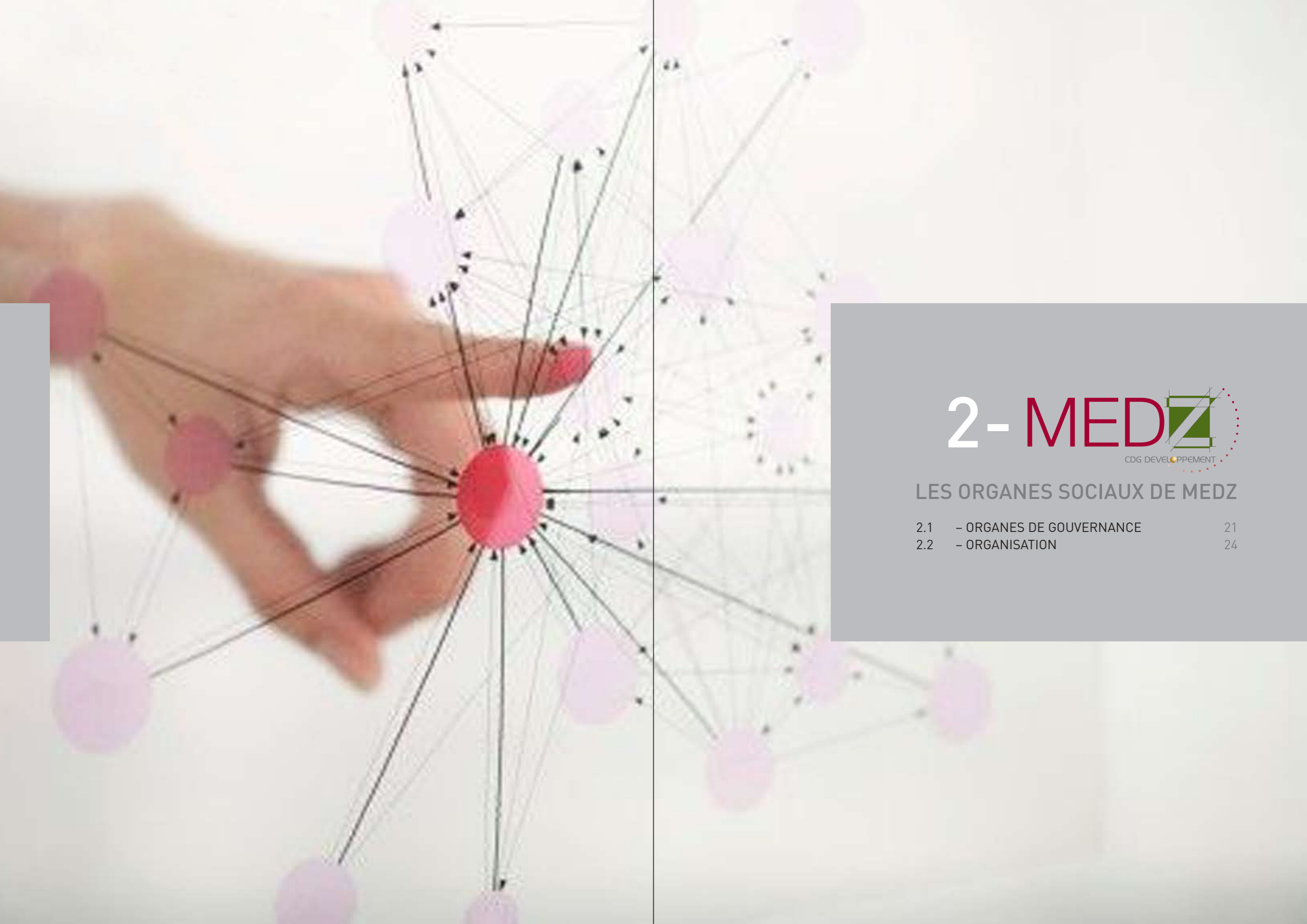
- CALA IRIS

**Fès**

- OUED FES

**Marrakech**

- AGUEDAL
- ZHRAT ANNAKHIL



# 2- MEDZ



CDG DEVELOPPEMENT

## LES ORGANES SOCIAUX DE MEDZ

2.1	- ORGANES DE GOUVERNANCE	21
2.2	- ORGANISATION	24

# LES ORGANES SOCIAUX DE MEDZ

Pour accompagner le développement territorial du Maroc, CDG Développement, filiale de la Caisse de Dépôt et de Gestion, met son expertise et son savoir-faire au service de la création d'outils de développement novateurs et générateurs de progrès pour la collectivité. La holding a une vocation d'opérateur et d'investisseur de long terme, conciliant performance financière et utilité collective et plaçant les préoccupations du pays au centre de son action.

La holding intervient à travers près de 40 filiales dans les domaines d'activités suivantes :

- Incubation, Conception et Aménagement
- Développement
- Gestion de services
- Gestion et Exploitation Hôtelières
- Projets territoriaux
- Filière Bois
- Sociétés d'Economie Mixtes

Dans ce schéma, MEDZ se positionne en tant que filiale locomotive du pôle Incubation, Conception et Aménagement, avec, comme filiales arrimées :

- Scet-Scom / Ingema : il s'agit de deux bureaux d'études spécialisés en ingénierie ayant fusionné pour former une entité commune.
- Creative Technologies et Acacianet : deux filiales de CDG Développement spécialisées dans les services en ingénierie informatique.

# ORGANES DE GOUVERNANCE

## CONSEIL DE SURVEILLANCE



**Mustapha BAKKOURY**  
Président du Conseil  
de Surveillance



**Mohamed HAFNAOUI**  
Représentant permanent  
de CDG Développement



CDG Représentée par  
**Hassan BOUBRIK**

## DIRECTOIRE



**Mohamed Ali GHANNAM**  
Président du Directoire



**Abdellatif HADJHAMOU**  
Membre du Directoire en charge  
du Pôle Industrie et Logistique



**Mohamed Tajeddine LASRY**  
Membre du Directoire en charge  
du Pôle Offshoring et Nouvelles  
Technologies

## COMITE DE DIRECTION



**1- Mohamed Ali GHANNAM**

Président du Directoire

**2- Abdellatif HADJHAMOU**

Membre du Directoire en charge du Pôle Industrie et Logistique

**3- Mohamed Tajeddine LASRY**

Membre du Directoire en charge du Pôle Offshoring et Nouvelles Technologies

**4- Ahmed OULAHNA**

Directeur des Opérations

**5- Omar ELYAZGHI**

Directeur Finances & Ressources  
Directeur Commercial et Marketing par intérim

**6- Nadja ARSALANE**

Responsable du Pôle Tourisme par intérim

**7- Lamia RHISSASSI**

Responsable Qualité et Organisation

## ORGANISATION

L'ORGANISATION DE MEDZ EST MATRICIELLE, FONDÉE SUR LA LOGIQUE PROJET.

Ainsi, elle repose sur trois pôles métier : industrie et logistique, tourisme, offshoring et nouvelles technologies.

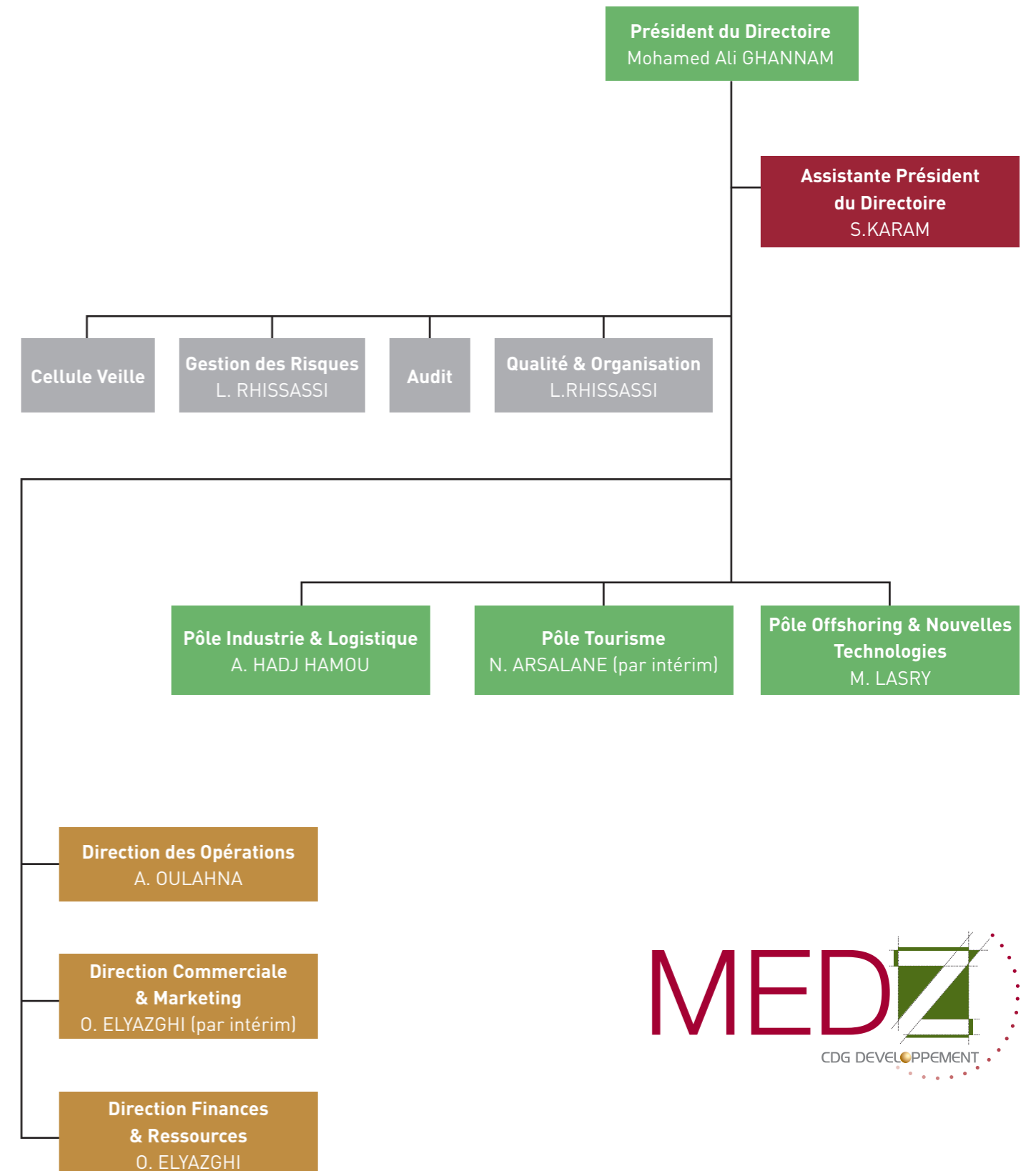
Ces trois entités prennent appui sur trois directions support : Direction des Opérations, Direction Commerciale et Marketing et Direction Finances et Ressources.

Les pôles sont chargés de garantir l'élaboration et la mise en œuvre d'une stratégie de développement de concepts intégrés et de zones de compétitivité.

Cette action va de la conception des projets jusqu'à leur commercialisation. Ainsi, il est important pour les pôles d'assurer la coordination entre les différentes directions fonctionnelles avec la mise en avant d'une logique projet.



### ORGANIGRAMME GÉNÉRAL





# 3- MEDZ



CDG DEVELOPPEMENT

## LES METIERS DE MEDZ

3.1	- POLE INDUSTRIE ET LOGISTIQUE	32
3.2	- POLE OFFSHORING ET NOUVELLES TECHNOLOGIES	48
3.3	- POLE TOURISME	56

# L'ENVIRONNEMENT NATIONAL

Le Maroc continue de récolter les fruits des réformes accomplies, notamment la mise en œuvre de politiques économiques et financières saines. D'importants progrès ont été réalisés ces dernières années en matière de stabilité de l'environnement macro-économique, de résistance de l'économie aux chocs et de renforcement de la position budgétaire. Ces acquis placent les pouvoirs publics dans une position relativement favorable pour absorber dans le court terme les chocs liés à la dégradation de l'environnement mondial, et pour adopter les réponses de politique économique appropriées pour faire face à la hausse durable des cours des matières premières. Au-delà de la préservation des acquis, ces réponses sont nécessaires pour améliorer durablement les revenus et l'emploi de la population marocaine.

Concrètement, en 2008, l'économie marocaine a été marquée par la réalisation d'un taux de croissance économique annuel avoisinant 5,4%, contre 2,7% en 2007.

Cette évolution s'explique notamment par la hausse en volume de la valeur ajoutée agricole (de près de 11% contre une baisse de près de 21% l'année précédente). Ainsi, globalement, le PIB hors agriculture afficherait un accroissement de 4,7% au lieu des 6,6% réalisés.

La position extérieure du Maroc reste solide. Les recettes touristiques et les envois de fonds des MRE, qui constituent les autres postes principaux du compte courant, ont

évolué favorablement au cours des dernières années et leur poids dans le PIB devrait rester relativement stable à moyen terme.

Les investissements directs étrangers, quant à eux, ont essuyé un revers en 2008, bien que le Maroc reste parmi les destinations les plus privilégiées pour les investisseurs dans la région méditerranéenne. Ainsi, seulement 95 projets d'investissements ont été détectés en 2008, soit une baisse estimée à environ 36% par rapport à 2007. Un affaissement qui se ressent d'ailleurs sensiblement au niveau des montants investis qui chutent de près de moitié. En effet, en 2008, à peine 1,5 milliard d'euros d'IDE ont été injectés dans l'économie marocaine contre près de 2,7 milliards en 2007.

La dégradation sensible de l'environnement international en 2008 pose de nouveaux défis. Même si les perturbations sur les marchés financiers mondiaux n'ont jusqu'ici guère touché le Maroc, le ralentissement de la croissance mondiale, en particulier dans l'Union Européenne, pourrait infléchir la croissance des exportations marocaines. De plus, le renchérissement des cours des matières premières pourrait entraîner une nouvelle dégradation de la balance commerciale, malgré la forte augmentation du prix des phosphates.



## LE SECTEUR INDUSTRIEL

Les effets de la crise internationale ont été ressentis dès le dernier trimestre 2008. Cela ressort clairement de l'évolution de l'indice de production des industries manufacturières. Cet indicateur a accusé une baisse de 4,4% au cours du 4e trimestre 2008 en comparaison avec la même période de l'année d'avant.

La baisse d'activité a été ressentie diversement par les opérateurs des secteurs manufacturiers. Lors du 4e trimestre 2008, 49% des entreprises ont déclaré un recul d'activité contre 32% qui disent avoir enregistré une hausse. La même tendance a été observée pour le secteur du BTP : 35% des entreprises enquêtées se prononcent pour une légère hausse, 17% pour une baisse et 48% déclarent une stabilité. Toutefois, cette situation n'a pas impacté l'emploi. Au contraire, relève l'enquête, des secteurs comme le BTP, les mines et l'énergie ont enregistré une tendance haussière de l'embauche alors que des activités de transformation ont dû connaître une stabilité.

Les entreprises ont réalisé des investissements en 2008, dépenses consenties pour le renouvellement du matériel ou l'extension de l'activité. Seulement, des incertitudes pèsent sur les perspectives offertes pour le 1er trimestre 2009. Si des hauts et des bas sont attendus par les opérateurs du BTP, les autres branches de l'industrie manufacturière et minière anticipent une stabilité sinon une baisse d'activité. La seule bonne nouvelle réside dans le maintien de l'emploi.

Le Maroc compte énormément sur le Plan Emergence pour dynamiser son économie. Lancé en 2005 et présenté comme la stratégie qui sauvera les positions extérieures du Maroc, ce plan s'est fixé des objectifs ambitieux. Parmi les domaines concernés, notons le secteur agroalimentaire et celui de la valorisation des produits de la mer, qui prennent réellement forme durant l'année 2008.

## L'OFFSHORING

Il constitue l'un des points essentiels du Plan Emergence. Il promet, grâce à cette filière, d'augmenter le PIB de 15,2 milliards de dirhams à l'horizon 2013 et de créer 91 000 nouveaux emplois directs.

Le Maroc a pu se forger une place honorable parmi les grands acteurs de l'offshore dans le monde grâce à ses atouts et son offre qui séduit les multinationales en quête d'opportunités de croissance.

D'après les spécialistes, l'offre marocaine de l'offshoring a de quoi séduire : des plateformes intégrées dédiées aux nouveaux métiers mondiaux, des avantages fiscaux, un guichet unique et des mesures d'accompagnement. Le Maroc constitue une destination compétitive et attractive du nearshoring en raison de sa proximité géographique et culturelle de l'Europe, la disponibilité de ses ressources humaines,

la qualité de ses infrastructures de télécommunications et l'évolution de son environnement des affaires vers les standards internationaux.

Afin d'être à la hauteur du challenge, le Maroc a mis aussi en place un programme national pour la formation des ressources humaines capable de s'insérer facilement dans ce grand chantier, en lui réservant une enveloppe budgétaire très importante, répondant aux attentes des entreprises susceptibles de s'installer au Maroc. Il se traduit par le programme de formation Offshoring où participent plus de 28 établissements publics d'enseignement supérieur, le programme 10 000 ingénieurs et le programme de la formation continue pris en charge par l'Anapec autour de l'Offshoring.

## LE TOURISME

L'année 2008 est une étape cruciale dans la stratégie touristique mise en œuvre depuis 2001. Dans l'ensemble, le programme Vision 2010 avance bien.

En effet, le Maroc, qui vise aujourd'hui un tourisme de qualité et durable, enregistre les apports incontestables de l'actuelle stratégie : plus de 8% du PIB ; 10 MMDH d'investissements extérieurs en 2007 contre 300 MDH en 2001 ; 7,9 millions d'arrivées à fin 2008 ; 57 MMDH de recettes touristiques en 2008 ; la capacité hôtelière passée à 153.000 lits à fin 2008, soit une hausse de 70%.

Cette stratégie a d'ailleurs permis au Maroc d'être la première puissance touristique au Maghreb devant la Tunisie. De même, le Maroc est le moins touché par la crise au niveau de cette région.

## FAITS MARQUANTS

DATE	EVENEMENT
Janvier 2008	Première convention du personnel de MEDZ
Février 2008	Tenue du premier conseil d'administration de Nemotek Technologies
Février 2008	Lancement de la commercialisation de Pinède
Février 2008	Présentation du projet Zahrat Annakhil à Sa Majesté Le Roi Mohammed VI
Avril 2008	Participation et Sponsor au Salon International de l'Agriculture au Maroc
Avril 2008	Présentation du projet Agropolis à Sa Majesté Le Roi Mohammed VI
Juillet 2008	Présentation de la Technopole d'Oujda à Sa Majesté Le Roi Mohammed VI
Juillet 2008	Présentation du projet Cala Iris à Sa Majesté Le Roi Mohammed VI
Juillet 2008	Présentation du Parc Agro-Industriel de Berkane à Sa Majesté Le Roi Mohammed VI
Juillet 2008	Lancement des travaux du Parc Industriel de Selouane par Sa Majesté Le Roi Mohammed VI
Octobre 2008	Inauguration du projet Technopolis par Sa Majesté Le Roi Mohammed VI
Octobre 2008	Inauguration du projet Casanearshore par Sa Majesté Le Roi Mohammed VI
Décembre 2008	Levée de fonds pour le financement de la première phase de Technopolis



# POLE INDUSTRIE ET LOGISTIQUE

En tant que partenaire privilégié du gouvernement dans l'application de ses plans Emergence et Maroc Vert, MEDZ crée de nouvelles zones d'activités répondant aux normes internationales en matière d'équipement et de services, et s'inscrivant dans une démarche intégrée de recherche de performance, d'innovation et de développement durable.

Au niveau industriel et logistique, MEDZ intervient selon deux différents schémas :

- soit en réunissant sur un même site l'ensemble d'une chaîne de valeur, d'amont en aval. Ainsi, les acteurs d'une même filière se trouvent réunis sur un même site. C'est le cas de parcs industriels tels celui d'Agropolis ou de Berkane, spécialisés dans l'agriculture et l'agro-industrie, ou du Parc Haliopolis, dédié aux produits de la mer.
- soit en réalisant des parcs industriels réunissant des entreprises ayant une activité similaire, comme c'est le cas du parc industriel de Jorf Lasfar, réservé aux industries lourdes, ou la Technopole d'Oujda, dédiée aux industries non polluantes.

Dans les deux cas, MEDZ propose un accompagnement complet des futures entreprises désireuses de s'implanter dans ses parcs. En effet, il y est toujours prévu de multiples services aux entreprises et aux personnes, notamment un guichet unique, un appui à l'innovation, des restaurants d'entreprise, un transport collectif, des services d'hygiène et de santé...

Dans le cadre de son rôle d'incubateur, MEDZ prévoit la création de sociétés de gestion dédiées à chacun des projets. Ces sociétés auront pour rôle de veiller à la qualité des infrastructures et des équipements, ainsi qu'au bon fonctionnement de la zone d'activité.





## CONTEXTE

Le Parc Industriel Jorf Lasfar s'inscrit dans le cadre de la déclinaison territoriale du Programme Emergence, stratégie industrielle ciblée et volontariste du Maroc à l'horizon 2015.

Ce projet est le fruit d'un partenariat entre le Ministère de l'Industrie, du Commerce et des Nouvelles Technologies, le Ministère de l'Economie et des Finances, le Ministère de l'Intérieur et la société MEDZ.

Il a pour principal objectif d'impulser le développement de la Région Doukkala-Abda et de renforcer son attractivité.

## REGION : DOUKKALA-ABDA

### SITUATION

Situé dans la Commune de Moulay Abdellah, à 17 km au sud d'El Jadida, le site de Jorf Lasfar jouit d'un emplacement stratégique :

- au carrefour des trois grands pôles régionaux : Casablanca, Marrakech et Agadir
- à proximité du port de Jorf Lasfar, premier port minéralier et le plus grand d'Afrique
- connecté au réseau autoroutier et ferroviaire (autoroute Casablanca-El Jadida et voie ferrée)
- bénéficiant du bassin d'emploi de la région
- à proximité de grandes unités telles que l'OCP, la SONASID et la centrale thermique JLEC

### POSITIONNEMENT

Le parc fait partie de la nouvelle génération des parcs industriels. Il est le premier au Maroc destiné aux industries « premières catégories », ciblant aussi bien les industries lourdes dans les domaines de l'énergie, la métallurgie, la chimie/parachimie, que la logistique industrielle, ainsi que les services support à l'industrie (maintenance, bureaux d'études, centres d'affaires, etc....)

### SURFACE TERRAIN

500 Ha, à réaliser en 2 tranches.

### PROGRAMME

Le projet comportera une zone industrielle grands lots, une zone PME-PMI, une zone à prédominance High Tech, une zone logistique multimodale, une zone administrative, des équipements publics et de proximité, des commerces et des services. Il offrira aux investisseurs des produits diversifiés, en location ou en cession, répondant aux standards internationaux, notamment :

- Des lots de terrains équipés jusqu'à plus de 200.000 m<sup>2</sup>.
- Des unités prêtes à l'emploi.
- Des plateaux de bureaux.
- Des terrains et entrepôts logistiques.
- Une pépinière d'entreprises et une zone high tech, etc.
- Des services aux entreprises et aux personnes.
- Des espaces pour la formation, la recherche et le développement.



**Gagnez** en compétitivité  
avec les nouveaux parcs industriels intégrés

Le programme d'aménagement de la partie industrielle prévoit 252 lots, dont 86 lots pour la grande industrie, 62 lots pour les PME/PMI et 104 lots pour les équipements.

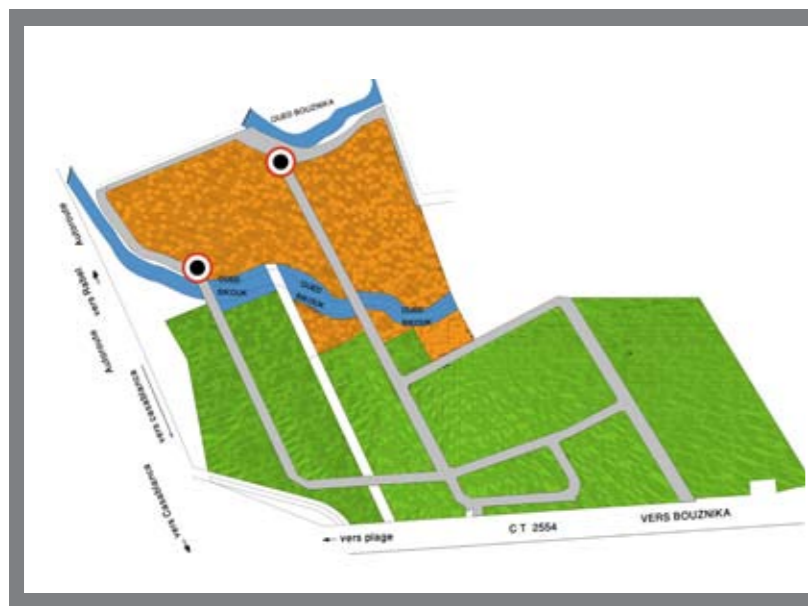
### ETAT D'AVANCEMENT

- Début des travaux en 2008.
- Livraison de la 1<sup>ère</sup> tranche courant du 1<sup>er</sup> trimestre 2010.
- Projet en cours de commercialisation.

### MONTANT D'INVESTISSEMENT

955 millions de Dirhams hors zone logistique

## BOUZNIKA II



## CONTEXTE

La zone industrielle de Bouznika II s'inscrit dans le cadre du programme national d'aménagement de zones industrielles. Elle est la continuité d'une première tranche déjà réalisée sur une trentaine d'hectares.

L'objectif de ce projet est d'offrir aux investisseurs les conditions les plus favorables de développement d'unités industrielles, en vue d'impulser la croissance économique de la province de Benslimane.

## REGION : CHAOUIA OUARDIGHA

## SITUATION

Cette zone est idéalement située entre les deux métropoles Casablanca-Rabat. Elle est desservie par l'échangeur de Bouznika à la sortie de l'autoroute Casablanca-Rabat. Elle est donc accessible par la voie CT 2554, à la Commune de Bouznika dans la Province de Benslimane.

## POSITIONNEMENT

Zone industrielle polyvalente, destinée aux PME/PMI non polluantes de 2<sup>ème</sup> catégorie.

## SURFACE TERRAIN

La 2<sup>ème</sup> tranche de la zone industrielle de Bouznika s'étend sur une superficie d'environ 10 ha, dont 8,4 ha net.

## PROGRAMME

12 lots d'une superficie variant entre 1500 m<sup>2</sup> à 2,4 Ha.

## ETAT D'AVANCEMENT

Début des travaux : Février 2009

Livraison des lots : Dernier trimestre 2009



## MONTANT D'INVESTISSEMENT

250 millions de Dirhams



## REGION : SOUSS MASSA DRAA

### SITUATION

Le projet dispose d'une situation géographique stratégique qui allie proximité de la ressource et ouverture sur les principaux centres de consommation :

- Le Parc Halieutique d'Agadir est situé à la commune de Drarga, à 30 mn du port d'Agadir et à 20 mn de l'aéroport international d'Agadir.
- Le réseau routier ouvre l'accès aux principales villes du Maroc, au nord, à l'est et au sud.
- Le positionnement géographique du site favorise considérablement l'accès à la ressource située au sud et aux marchés situés au nord.

### POSITIONNEMENT

Parc d'activité industrielle et logistique dédié aux produits de la mer, s'appuyant sur plusieurs points forts :

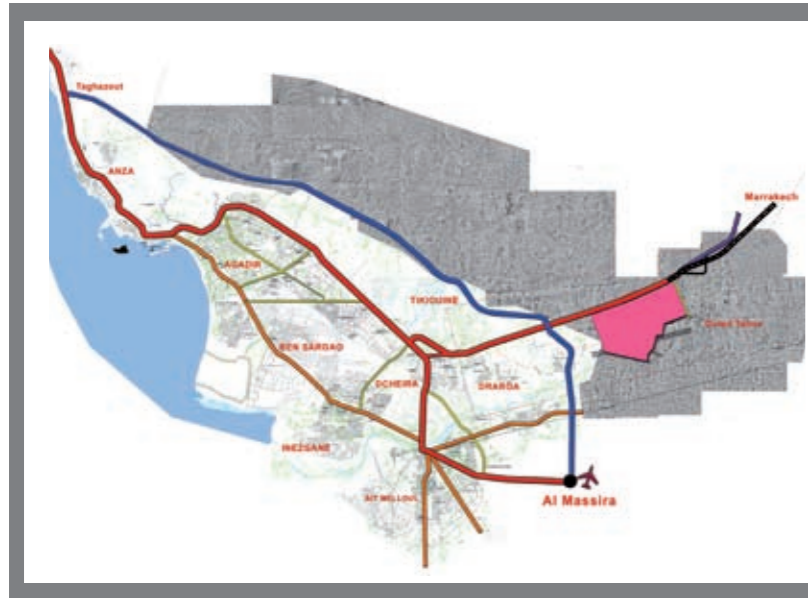
- qualité du site des infrastructures de liaison ;
- qualité des infrastructures In-site au niveau des standards internationaux ;
- intégration sur le site de l'ensemble de la filière, notamment la transformation, les industries de support, les services aux entreprises et aux personnes, la recherche et le développement ainsi que la formation ;
- présence d'une composante logistique et de l'activité tertiaire ;
- animation de l'ensemble de la filière de la pêche de la transformation à la commercialisation.

### SURFACE TERRAIN

Haliopolis s'étale sur 150 Ha.

La 1<sup>ère</sup> tranche du projet s'étalera sur 99 Ha environ dont l'aménagement sera réalisé entre 2009 et 2010.

La 2<sup>ème</sup> tranche se développera sur près de 51 Ha entre 2012 et 2013.



### CONTEXTE

La réalisation du Parc Halieutique d'Agadir s'inscrit dans le cadre d'un Pôle de Compétitivité Régional et représente un des axes de déclinaison du Plan Emergence, qui définit une nouvelle stratégie gouvernementale sur le plan industriel, dont l'un des piliers est relatif à la modernisation et à la relance du secteur de l'industrie de transformation des produits de la mer.

La concrétisation de ce projet représente une composante importante de la stratégie de développement du Ministère de la Pêche Maritime. Ce projet constitue également un axe majeur du Plan quinquennal pour le développement de la Région Souss Massa Drâa.

## Prenez le large avec le pôle halieutique d'Agadir



### PROGRAMME

Haliopolis propose :

- 44 Ha pour les industries de transformation ;
- 25 Ha pour les industries support ;
- 29 Ha pour les activités logistiques ;
- 15 Ha pour les activités de service.

### ETAT D'AVANCEMENT

- Etudes de positionnement et de programmation achevées
- APS architecte achevé
- APS BET In Site achevé
- APS BET Hors Site en cours d'étude

### MONTANT D'INVESTISSEMENT

4 milliards de Dirhams, dont 265 millions de Dirhams pour l'aménagement.

# AGROPOLIS



## CONTEXTE

Ce projet développé par MEDZ, s'inscrit dans le cadre de stratégies nationales intégrées, le plan «Maroc Vert» et le plan «Émergence». Pour mémoire, ce dernier érige la modernisation et la dynamisation du secteur agro-industriel en axe majeur de la nouvelle stratégie industrielle. Le plan «Maroc Vert», lancé sous les Hautes Directives de Sa Majesté le Roi, définit une nouvelle stratégie agricole, dont l'un des piliers est relatif à la modernisation et la dynamisation du secteur agro-industriel; secteur présentant un potentiel certain pour l'encouragement de l'investissement créateur de richesses et d'emplois.

Ce projet est le résultat d'une convention cadre signée entre :

- Le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime ;
- Le Ministre du Commerce, de l'Industrie et des Nouvelles Technologies ;
- La Wilaya de Meknès Tafilalet ;
- La Société MEDZ, filiale de CDG Développement.

## REGION : MEKNES TAFILALET

### SITUATION

La région de Meknès a été choisie pour abriter le projet Agropolis, compte tenu de ses différents atouts notamment :

- La localisation stratégique (Centre du Maroc sur l'axe autoroutier Rabat- Fès, aéroport de Fès...);
- L'importance du potentiel agricole de la région notamment ses ressources hydriques;
- L'importance de l'Industrie Agro-Alimentaire (IAA) qui représente plus de la moitié du chiffre d'affaires industriel de la région ;
- La présence d'instituts de recherche et d'enseignement supérieur tels que l'Ecole Nationale d'Agriculture de Meknès (ENA), l'Institut National de la Recherche Agronomique (INRA), l'université My Ismail, Al Akhawayn...
- L'existence dans la région de groupes leaders dans le domaine de l'industrie agro-alimentaire (Aïcha, Zniber...) qui sont considérés comme locomotive de développement pour les secteurs agricoles et industriels dans la région.

### POSITIONNEMENT

Le projet offrira aux investisseurs des terrains viabilisés, des bâtiments industriels prêts à l'emploi, des plateaux de bureaux et une pépinière d'entreprises. Il proposera également de multiples services aux entreprises et aux personnes, notamment un guichet unique, un appui à l'innovation, des restaurants d'entreprise, un transport collectif, des services d'hygiène et de santé...

### SURFACE TERRAIN

Composantes du projet et surfaces en Ha :

- Parc agro-industriel : 120 Ha
- Zone logistique dédiée au parc : 30 Ha
- Plate-forme logistique régionale (extension) : 70 Ha
- Grande industrie IAA : 45 Ha
- Équipements communaux : 36 Ha
- Plate-forme commerciale de distribution : 53 Ha

Consistance de la 1<sup>ère</sup> tranche : 130 Ha

- Parc agro-industriel : 70 Ha
- Zone logistique dédiée au parc : 30 Ha
- Grande industrie IAA : 30 Ha

### PROGRAMME

Les composantes principales du projet sont les suivantes :

- Une zone d'activités à vocation agro-industrielle et logistique, destinée aux filières phares de la région notamment l'huile d'olive, les fruits et légumes, les céréales, le lait et la viande.
- Une cité intelligente regroupant les fonctions de support aux activités industrielles en matière de formation, recherche & développement, innovation et transfert de technologies, activités tertiaires et d'animation ;
- «Agropole», une structure d'animation pour améliorer la concertation et les synergies entre l'ensemble des acteurs (industriels, organismes publics, formation, collectivités locales).

### ETAT D'AVANCEMENT

Avril 2009	Signature de la convention de valorisation et lancement officiel des travaux à l'occasion du SIAM
Juin 2009	Démarrage effectif des travaux
Octobre 2010	Achèvement des travaux de la 1 <sup>ère</sup> tranche
Décembre 2010	Livraison de la 1 <sup>ère</sup> tranche



## MONTANT D'INVESTISSEMENT

482 millions de Dirhams (1<sup>ère</sup> tranche)

## SELOUANE MED EST

### PARC INDUSTRIEL DE SELOUANE



#### CONTEXTE

Ce projet, lancé officiellement par Sa Majesté le Roi en date du 17 juillet 2008, fait partie du Plan MED EST, déclinaison territoriale du Plan Emergence, qui englobe aussi les projets suivants :

- Technopole d'Oujda;
- Pôle agro-industriel de Berkane;
- Zone logistique intra-portuaire de Nador.

Le projet du Parc Industriel de Selouane sera réalisé en partenariat avec :

- Le Ministère de l'Industrie, du Commerce et des Nouvelles Technologies ;
- La Province de Nador ;
- L'Agence de l'Oriental (APDO) ;
- La Chambre de Commerce, d'Industrie et de Services de Nador (CCIS).

#### REGION : REGION DE L'ORIENTAL

#### SITUATION

Le site du projet se situe dans la commune rurale de Selouane à 12 km de la province de Nador. Il est desservi par la route nationale n° 2 reliant Oujda et Nador.

#### POSITIONNEMENT

Il s'agit d'un projet intégré s'insérant dans le cadre de la déclinaison territoriale de la stratégie nationale de développement industriel Emergence.

Le parc sera destiné à accueillir les industries peu polluantes de type PME/PMI et sera géré par une société dédiée créée en partenariat entre MEDZ et la CCIS de Nador.

#### SURFACE TERRAIN

L'assiette foncière dédiée au projet est d'une superficie de 72 Ha.

#### PROGRAMME

L'offre sera articulée autour de :

- Une zone industrielle ;
- Une plate-forme logistique ;
- Des services de support ;
- Une pépinière d'entreprises ;
- La Formation, Recherche & Développement.

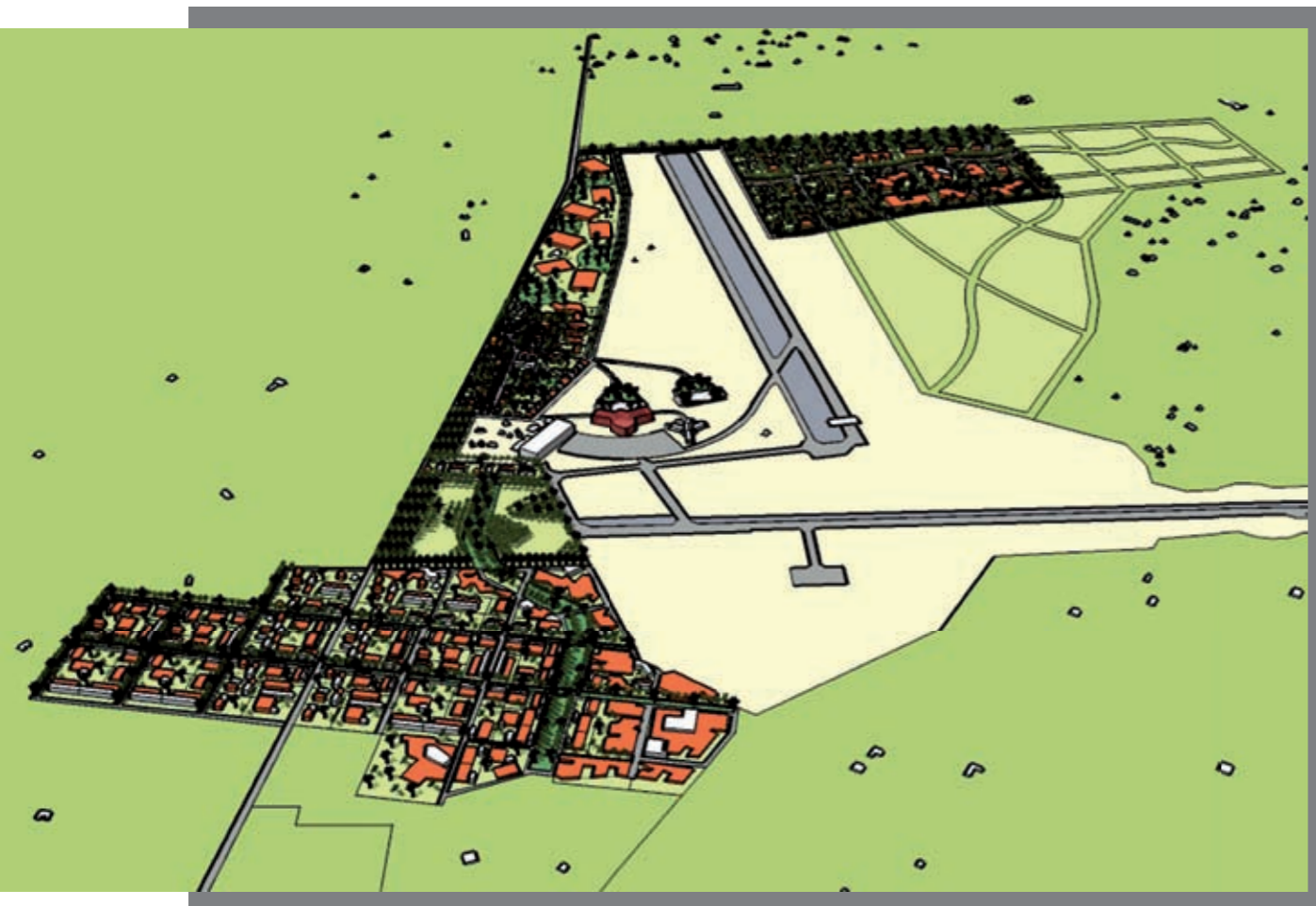
#### ETAT D'AVANCEMENT

11 Avril 2008	Signature de la convention de Mise en Valeur
17 Juillet 2009	Inauguration Royale et lancement des travaux
Début 2010	Mise en service de la 1 <sup>ère</sup> tranche



#### MONTANT D'INVESTISSEMENT

285 millions de Dirhams



### CONTEXTE

Ce projet fait partie du Plan MED EST, déclinaison territoriale du Plan Emergence, qui englobe aussi les projets suivants :

- Pôle Agro-industriel de Berkane ;
- Parc Industriel de Selouane ;
- Zone logistique intra-portuaire de Nador.

La technopole d'Oujda sera réalisée en partenariat avec :

- Le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Le Ministère de l'Industrie, du Commerce et des Nouvelles Technologies ;
- La Wilaya de l'Oriental ;
- L'Agence de l'Oriental ;
- La Région de l'Oriental ;
- L'Office National des Aéroports ;
- La Commune rurale d'Ahl Ngad.

### SITUATION

La région de l'Oriental connaît des transformations socio-économiques importantes grâce au lancement de plusieurs projets structurants notamment :

- La ligne ferroviaire Taourirt – Nador ;
- L'axe autoroutier Fès – Oujda ;
- La Voie Rapide Oujda – Nador ;
- La station touristique de Saidia ;
- Le port de Nador.

### POSITIONNEMENT

Il s'agit d'un projet intégré sur le modèle des «clusters» de compétitivité régionaux, qui sera articulé autour des composantes suivantes :

- Parc industriel et logistique ;
- Activité tertiaire ;
- Commerce ;
- Formation, Recherche & Développement.

### SURFACE TERRAIN :

Le projet s'étalera sur plus de 200 Ha.

### PROGRAMME :

Désignation	Superficie (ha)
Parc d'activités industrielles et logistiques	87
Retail parc	60
Zone tertiaire	44
Campus de formation	20
<b>TOTAL</b>	<b>211</b>

### ETAT D'AVANCEMENT

- Inauguration Royale et lancement officiel du projet : 04 juillet 2008 ;
- Etudes de positionnement des différents modules en cours de finalisation ;
- Etudes architecturales et techniques en cours ;
- Démarrage des travaux prévu pour le 2<sup>ème</sup> trimestre de 2009.

### MONTANT D'INVESTISSEMENT :

492 millions de Dirhams

# BERKANE MED EST

## POLE AGRO-INDUSTRIEL DE BERKANE



### CONTEXTE

Ce projet fait partie du Plan MED EST, déclinaison territoriale du Plan Emergence, qui englobe aussi les projets suivants :

- Technopole d'Oujda;
- Parc Industriel de Selouane ;
- Zone logistique intra-portuaire de Nador.

Le Pôle Agro-industriel de Berkane sera réalisé en partenariat avec :

- Le Ministère de l'Economie et des Finances ;
- Le Ministère de l'Agriculture et de la Pêche Maritime ;
- Le Ministère de l'Industrie, du Commerce et des Nouvelles Technologies ;
- La Wilaya de l'Oriental ;
- La Province de Berkane ;
- La Région de l'Oriental ;
- L'Agence de l'Oriental ;
- La Commune rurale de Madagh.

### REGION : REGION DE L'ORIENTAL

#### SITUATION

Le site du projet se situe à 2 km de la commune rurale de Madagh, à mi chemin entre la ville de Berkane et la station balnéaire de Saidia.

Le site offre des possibilités d'extension dans l'avenir et présente plusieurs atouts notamment:

- Implantation en plein cœur du périmètre irrigué de la Moulouya ;
- Proximité de la rocade méditerranéenne (~10 km) ;
- Proximité des ports de Béni Nsar et Melilia ;
- Proximité des aéroports d'El Aroui et d'Oujda Angad.

#### POSITIONNEMENT

Ils'agit d'un projet intégré dans le cadre des stratégies nationales Emergence et Plan Maroc Vert.

A travers la création d'une plate-forme régionale pour le regroupement, la commercialisation, la transformation et la distribution des produits agricoles, ce projet permettra de valoriser les principales filières de la région à savoir :

- L'arboriculture (notamment les agrumes) ;
- Les cultures maraîchères (pomme de terre...) ;
- La viande (bovine et ovine).

L'attractivité du site sera améliorée par des composantes complémentaires, telles que la Formation & Recherche et l'activité tertiaire.

#### SURFACE TERRAIN

La superficie dédiée au projet s'élève à 100 Ha.

#### PROGRAMME :

Désignation	Superficie (ha)
Industrie agro-alimentaire 1 <sup>ère</sup> tranche	27
Industrie agro-alimentaire 2 <sup>ème</sup> tranche	27
Activité logistique	15
Activité de service	8
R & D et formation	16
Tertiaire	3
Espaces verts	4
<b>TOTAL</b>	<b>100</b>

#### ETAT D'AVANCEMENT

- Inauguration Royale et signature de la convention cadre le 05 juillet 2008 ;
- Etude de positionnement en cours ;
- Etudes architecturales et techniques en cours ;
- Démarrage des travaux (1<sup>ère</sup> tranche) : Juin 2009 ;
- Mise en service de la 1<sup>ère</sup> tranche : Octobre 2010.

### MONTANT D'INVESTISSEMENT

250 millions de Dirhams



# POLE OFFSHORING ET NOUVELLES TECHNOLOGIES

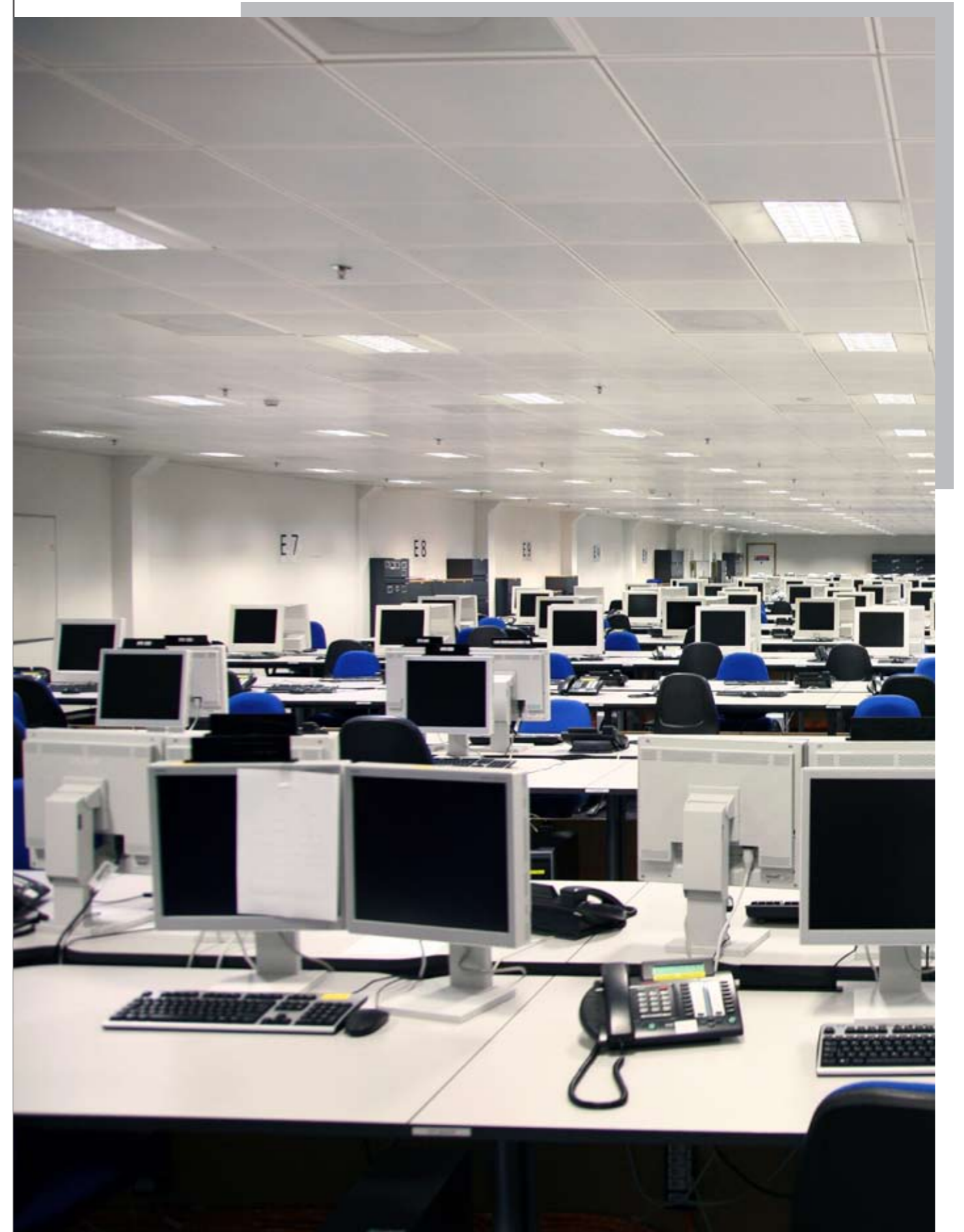
Consciente de la prédominance des nouvelles technologies dans l'économie internationale, MEDZ crée des espaces spécifiques à travers lesquels le savoir, la technologie et la science trouvent en un seul lieu matière à se développer.

En effet, le Maroc ambitionne d'avoir une position de leadership sur le Nearshoring et de remporter le défi qui consiste à intégrer la dynamique de la mondialisation à travers notamment l'Offshoring, sans renoncer à sa souveraineté et que cette intégration donne la priorité au citoyen marocain et non à l'accumulation des richesses et des profits. Encouragée par la disposition du pays de tous les atouts lui permettant de devenir une destination phare pour l'externalisation d'activités (proximité géographique, mixité culturelle, orientation vers les standards internationaux,...), MEDZ a, dans ce cadre, privilégié la création de zones offshoring comprenant toutes les infrastructures nécessaires à l'exercice de cette activité.

Question chiffres, selon le Ministère de l'Industrie, du Commerce et de la Mise à niveau de l'économie, les prévisions ont largement été dépassées. En matière d'emploi, 6.000 nouveaux postes ont été créés par le secteur qui a connu l'arrivée de près de 30 opérateurs étrangers. Il s'agit de sociétés comme Cap Gemini, Bull, Axa, BNP Paribas, etc. qui ont choisi la destination Maroc.

Ainsi, plusieurs activités sont regroupées selon les sites :

- Développement de logiciels
- Gestion d'infrastructures
- Back Office bancaire et de l'assurance
- Gestion de la relation client
- Pôle R&D
- Universités
- Centres de développement technologique
- ...



## CASANEARSHORE

Casablanca Nearshore Park  
CDG DEVELOPPEMENT



### CONTEXTE

CASANEARSHORE s'inscrit dans le cadre du plan «Emergence». C'est un parc dédié au développement de nouveaux potentiels économiques de la région dans le domaine de l'offshoring.

Il offre aux entreprises l'assurance de bénéficier d'un parc intégré assorti de services d'accompagnement performants et d'un cadre législatif incitatif.

### REGION : CASABLANCA

#### SITUATION

La situation géographique du parc, aux portes de Casablanca et à proximité de l'aéroport international Mohammed V, permet d'offrir aux entreprises et à leurs personnels des centaines de connexions quotidiennes vers l'Europe, l'Afrique, les USA et le Moyen-Orient.

Situé dans un parc boisé entouré de verdure, avec une vue panoramique sur toute la ville, Casanearshore bénéficie d'une desserte exceptionnelle :

- À 15 min du centre ville
- À 5 min de la gare de train «Les Facultés»
- À 15 min de l'aéroport Mohammed V
- Le parc est desservi par les lignes 7 et 53
- Futurs échangeurs et giratoires

#### POSITIONNEMENT

Casanearshore est le premier pôle Nearshore du Maroc et le plus grand d'Afrique du Nord. CASANEARSHORE est un parc conçu selon le modèle de campus intégré dédié aux entreprises spécialisées dans le développement de logiciels, la gestion d'infrastructures, les back offices bancaire & assurance, la gestion de la relation client...

#### SURFACE TERRAIN

53 Ha

#### PROGRAMME

CASANEARSHORE prévoit, à terme, 300.000 m<sup>2</sup> de plateaux de bureaux prêts à l'emploi.

#### ETAT D'AVANCEMENT

- Phase 1 entièrement louée : 30 entreprises et plus de 2 000 employés
- Principaux clients : BNP, Logica , TCS, Dell, Ubisoft, GFI, SQLI, Steria, Bull...
- Phase 2 : les réservations ont couvert 100% des surfaces disponibles.
- Principaux clients : Cap Gemini, Atos Origin, Acticall, Nestlé, Accenture, Sopra...



### MONTANT D'INVESTISSEMENT

3400 millions de Dirhams



## CONTEXTE

Technopolis, la Cité de la Technologie est la matérialisation de la nouvelle vocation de Rabat / Salé dans le secteur des nouvelles technologies. S'inscrivant dans le cadre du programme gouvernemental de développement sectoriel « Emergence », cette vocation est orientée par la volonté d'affirmer la place du Maroc dans le secteur des industries de la connaissance.

## REGION : RABAT / SALÉ

### SITUATION

À l'entrée de Rabat, à proximité de l'aéroport international de Rabat / Salé qui présente une desserte aérienne développée vers les principales destinations en Europe, Afrique, États-Unis et Moyen-Orient, et à l'intersection de trois autoroutes principales, Technopolis est édifié sur un site bénéficiant d'un aménagement novateur, aéré et bien desservi :

- À 5km de l'Aéroport International de Rabat / Salé
- À 60mn de l'Aéroport International de Casablanca
- À moins de 2 heures de Tanger
- À 2 heures de Fès
- Le parc est desservi par les lignes de bus 55, 46 en plus d'une ligne spéciale.

### POSITIONNEMENT

Technopolis est une plateforme dédiée à la création, l'incubation et la promotion de projets innovants et à fort potentiel.

### SURFACE TERRAIN

107 Ha, 300 Ha à terme

### PROGRAMME : (pôle offshoring)

TECHNOPOLIS prévoit, dans une première phase, 312.000 m<sup>2</sup> de plateaux de bureaux prêts à l'emploi.

### ETAT D'AVANCEMENT

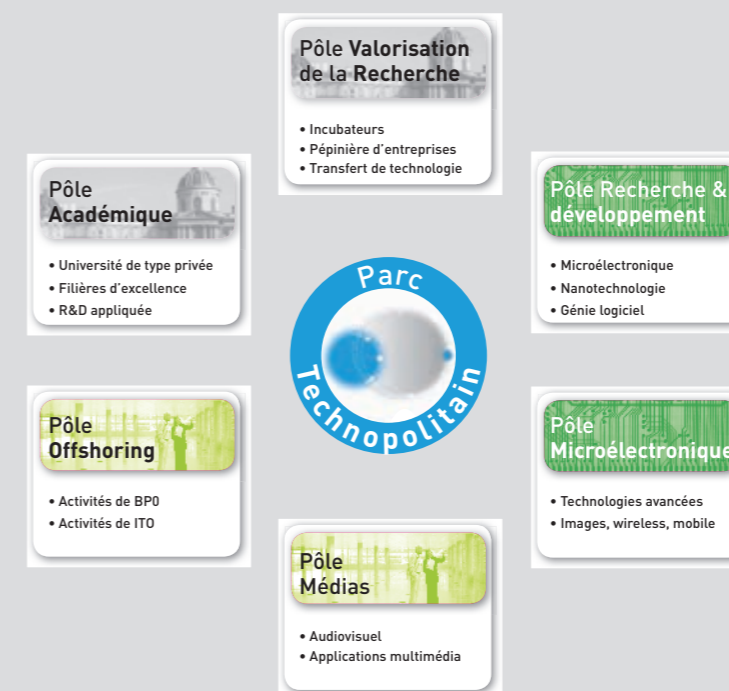
(pôle offshoring)

Le déploiement du projet se fera en deux grandes phases :

- Phase 1 : 107 hectares, Soit 312 000 m<sup>2</sup> de surfaces plancher dont 200 000 m<sup>2</sup> de bureaux :
  - Tranche 1 : livraison de 45 000 m<sup>2</sup> au 1<sup>er</sup> semestre 2008
  - Tranches suivantes : cadence de 40 000 m<sup>2</sup> par an
- Phase 2 : 187 hectares à venir

### COMMERCIALISATION

- 1<sup>ère</sup> tranche : réservée à hauteur de 87%
- Clients Actuels : EDS, Percall, Sofrecom, Logica CMG, Devoteam, Alcatel...



## MONTANT D'INVESTISSEMENT

6000 millions de Dirhams



### CONTEXTE

Le marché des caméras pour téléphones mobiles fait partie des marchés les plus dynamiques de l'industrie. Les clients de plus en plus exigeants réclament des caméras à haute résolution de plus en plus petites et de moins en moins chères.

Cette demande exerce une pression sur les fabricants, les amenant à consentir des investissements supplémentaires pour introduire de nouvelles technologies et générer des volumes de production considérables.

Le marché affiche une tendance haussière du fait que les ventes ont triplé entre 2005 et 2009, pour atteindre, en 2011, un chiffre estimé à 1.1 milliards d'unités. Ce contexte offre donc une réelle opportunité pour Nemotek, qui vise une part de marché d'environ 9% à l'horizon 2012.

### REGION : RABAT / SALÉ

#### SITUATION

Technopolis, à Rabat / Salé

#### POSITIONNEMENT

Société spécialisée dans la fabrication de composants pour caméras miniaturisées destinées aux téléphones mobiles, à la médecine et à l'industrie automobile.

#### SURFACE TERRAIN

Superficie couverte de 10 000 m<sup>2</sup> dans la cité d'offshoring de Technopolis.

#### ETAT D'AVANCEMENT

Capacité de production pour 2009 : 24 millions de caméras miniaturisées.

CA prévisionnel pour 2012 : 350 millions de dirhams.



### MONTANT D'INVESTISSEMENT

690 millions de Dirhams

## POLE TOURISME

Le Maroc, qui dispose d'importants atouts naturels et d'un patrimoine culturel riche et diversifié, a érigé le tourisme en priorité économique nationale et a mis en place une stratégie de développement volontariste susceptible d'impulser l'économie du pays, notamment par le lancement de plusieurs projets d'envergure dans le domaine des infrastructures hôtelières.

Lancée depuis 2001, cette stratégie, dite Vision 2010, ambitionne d'atteindre 10 millions de touristes, dont 7 millions d'étrangers et de porter la contribution du secteur au PIB à 20% à l'horizon 2010. Pour atteindre ces objectifs, plusieurs actions ont été entreprises dans plusieurs domaines, dont le renforcement de la capacité d'accueil du pays par le lancement notamment d'un programme visant la réalisation de six nouvelles stations balnéaires (Plan Azur), d'une capacité d'hébergement globale de 110.000 lits.

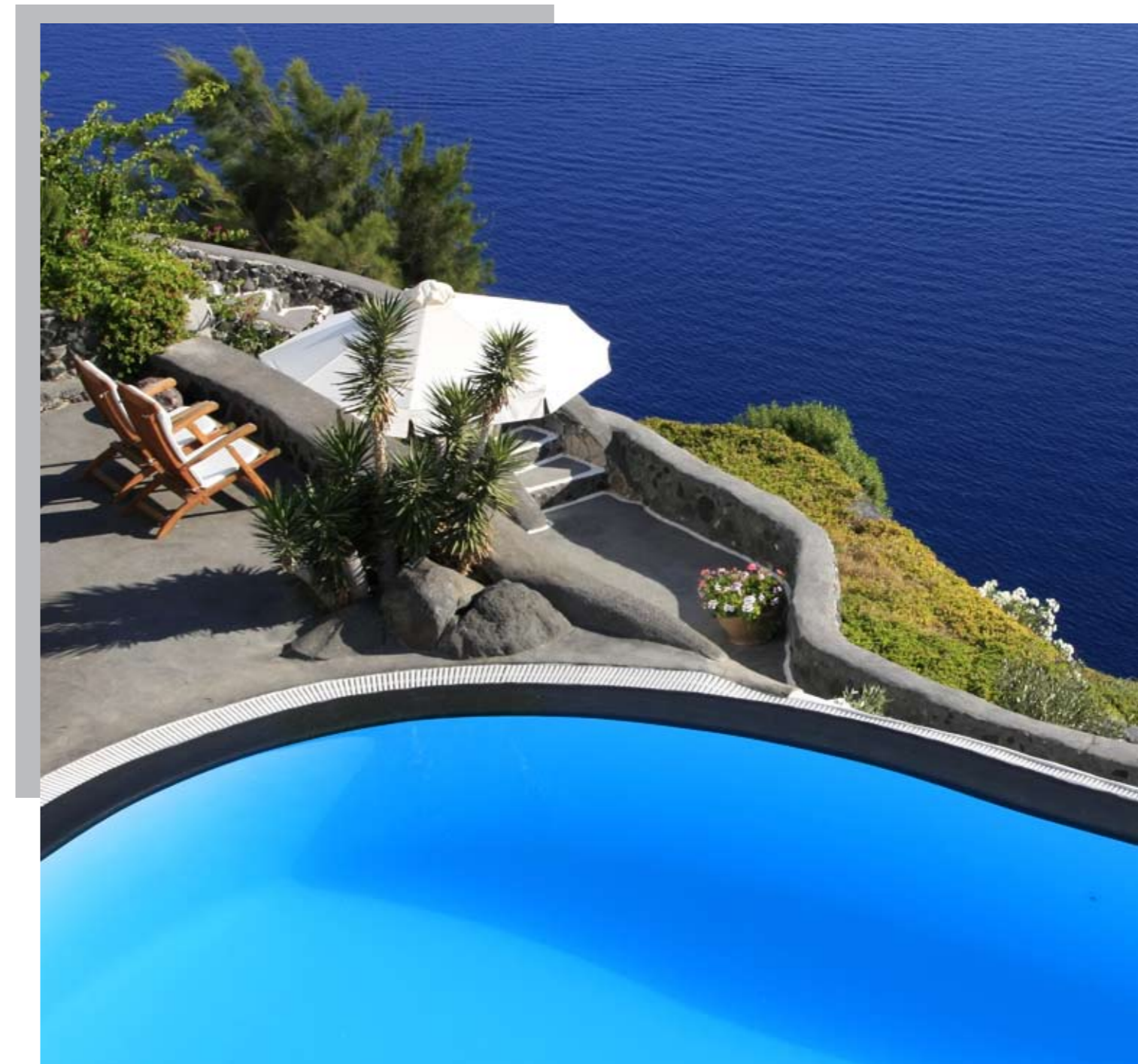
Parallèlement à cette création de zones et stations touristiques, nouvelle génération, le département du Tourisme a entamé également d'autres actions notamment dans le domaine de la formation, de la promotion, de l'aérien avec l'open sky et de l'amélioration des destinations existantes telles que Fès, Casablanca, Agadir, Tanger, Tétouan, etc. Ce dernier chantier passe nécessairement par des Programmes de développement régionaux et touristiques (PDRT), qui définissent les objectifs assignés à chaque destination touristique (nuitées, arrivées, capacité, clientèle à cibler, etc.), les besoins en matière d'investissements stratégiques publics et privés nécessaires et les ressources humaines nécessaires à la mise en œuvre de ce programme.



MEDZ participe activement à ces différents programmes. Elle conçoit et aménage à travers l'ensemble du territoire national des zones touristiques intégrées.

MEDZ est présente dans des destinations confirmées telles que Marrakech et Tanger. Elle intervient également dans des zones émergentes comme Al Hoceïma.

MEDZ met à la disposition des investisseurs et des promoteurs des lots de terrain dotés d'infrastructures et d'équipements de qualité et leur propose un programme diversifié (unités hôtelières et résidentielles, maisons d'hôtes, golf, zone d'animation et de commerce, équipements de proximité, ...) où les espaces verts sont valorisés.



## ZAHRAT ANNAKHIL



### CONTEXTE

Le projet Zahrat Annakhil est situé au cœur de la Palmeraie de Marrakech, un des joyaux emblématiques de la ville impériale.

S'étalant entièrement le long de l'oued Taroumite, le site est composé de trois lieux distincts complémentaires :

- Une ancienne oliveraie.
- Une zone de palmiers de Marrakech dont la réhabilitation en fera le cœur vivant du projet.
- Une ferme plantée de vergers d'orangers et de pêchers.

Les trois lieux sont homogénéisés par une vision d'ensemble, un équilibre vital entre l'esprit de la palmeraie et la beauté architecturale des sites.

### REGION : MARRAKECH

#### SITUATION

Bien desservi, ouvert sur le nord et le sud, vers Fès comme vers Ouarzazate, le point de jonction entre les voies d'accès régionales et locales est l'entrée principale du site.

Zahrat Annakhil est situé à 10 km du centre ville et à 17 km de l'Aéroport de Marrakech.

#### POSITIONNEMENT

Zone résidentielle et touristique à Marrakech.

#### SURFACE TERRAIN

181 Ha

#### PROGRAMME

- 6 lots hôteliers
- 5 lots pour maisons d'hôtes
- 56 lots résidentiels
- 8 lots d'équipements et d'espaces verts

#### ETAT D'AVANCEMENT

- Projet en cours de commercialisation.
- Zone commercialisée à 80%.



### MONTANT D'INVESTISSEMENT

362 millions de Dirhams

## PINEDE



## CONTEXTE

Le projet Pinède s'inscrit dans la stratégie du Programme de Développement Régional Touristique de Tanger visant à revaloriser le secteur touristique.

Tanger se positionne aujourd'hui comme une destination de city break par excellence, ville balnéaire et culturelle.

Pinède est un projet intégré, basé sur un concept privilégiant l'intégration au site et un positionnement haut standing orienté vers le bien être et la remise en forme.

Le site offre un paysage remarquable tant par la nature de sa végétation que celle de son relief et une diversité de points de vue : étendue de la mer, plaines agricoles, forêts, ...

## REGION : TANGER

## SITUATION

Le projet est situé au sud ouest du village de Gueznaya. Adossé à un contrefort au nord, bordé par un oued au sud et une «marja» à l'ouest, elle s'appuie au sud sur l'autoroute Tanger Casablanca.

Pinède est situé à 12 km du centre ville et à 2 km de l'Aéroport de Tanger.

## POSITIONNEMENT

Nouvelle zone touristique orientée résidentiel secondaire & senior (résidence senior médicalisée et clinique)

## SURFACE TERRAIN

86 Ha

## PROGRAMME

Le projet comprend :

- 2 lots hôteliers 4\* / 5\* de 29.162m<sup>2</sup> & 16.296m<sup>2</sup>
- 12 lots logements individuels
- 2 lots logement collectifs
- 5 lots équipements bien être et remise en forme

## ETAT D'AVANCEMENT

- Projet en phase de commercialisation.
- Travaux d'aménagement en cours de finalisation, commercialisation en cours.

86 ha  
aménagés  
face à la mer



## MONTANT D'INVESTISSEMENT

374 millions de Dirhams

## OUED FES



### REGION : FES

#### SITUATION

Le terrain est situé au centre ville de Fès, derrière la gare de l'ONCF et à 15 km de l'Aéroport de Fès.

#### POSITIONNEMENT

Resort intégré orienté golf.

#### SURFACE TERRAIN

171 Ha

#### PROGRAMME

OUED FES est un resort intégré de 3497 lits constitué de :

- 5 lots hôteliers
- 19 lots de logements collectifs et villas de haut standing
- 5 lots animation et commerce

#### ETAT D'AVANCEMENT

Projet en phase de développement.

Travaux d'aménagement en cours d'achèvement, Démarchage des opérateurs et investisseurs en cours.



### CONTEXTE

En plein cœur de la capitale spirituelle, le projet OUED FES constitue un nouveau concept intégré de destination touristique.

Conçu sur plus de 170 hectares comme un ensemble de parcours qui uniront les espaces de la ville moderne à ceux de la médina, OUED FES est le projet pilote du Programme de Développement Touristique Fès 2015 (PDRT) s'inscrivant dans la vision du Plan.

Dans le plus grand respect de l'environnement naturel de Fès, il constituera le nouveau pôle touristique de la ville à travers la réalisation de plusieurs unités hôtelières et résidentielles totalisant une capacité de 2250 lits supplémentaires, d'un parcours de golf de 18 trous et d'un futur cœur de vie et d'animation de la ville.



### MONTANT D'INVESTISSEMENT

600 millions de Dirhams





## FORT CALA IRIS

*Éco Resort Méditerranéen*

REGION : TAZA-AL HOCEIMA-TAOUNATE

### SITUATION

Fort Cala Iris est situé à 50 km du centre ville d'Al Hoceima et à 45 km de l'aéroport d'Al Hoceima en cours d'extension.

### POSITIONNEMENT

Resort haut de gamme intégré et orienté développement durable.

### SURFACE TERRAIN

340 Ha

### PROGRAMME

Fort Cala Iris est un resort balnéaire de 11 184 lits :

- 4060 lits résidentiels constitués de villas et de villégiatures.
- 3074 lits résidentiels immobiliers touristiques.
- 4050 lits touristiques constitués de 9 hôtels.

### ETAT D'AVANCEMENT

- Projet en cours d'autorisation.
- Début des travaux d'aménagement prévu début 2010.
- Démarchage des opérateurs et investisseurs en cours.

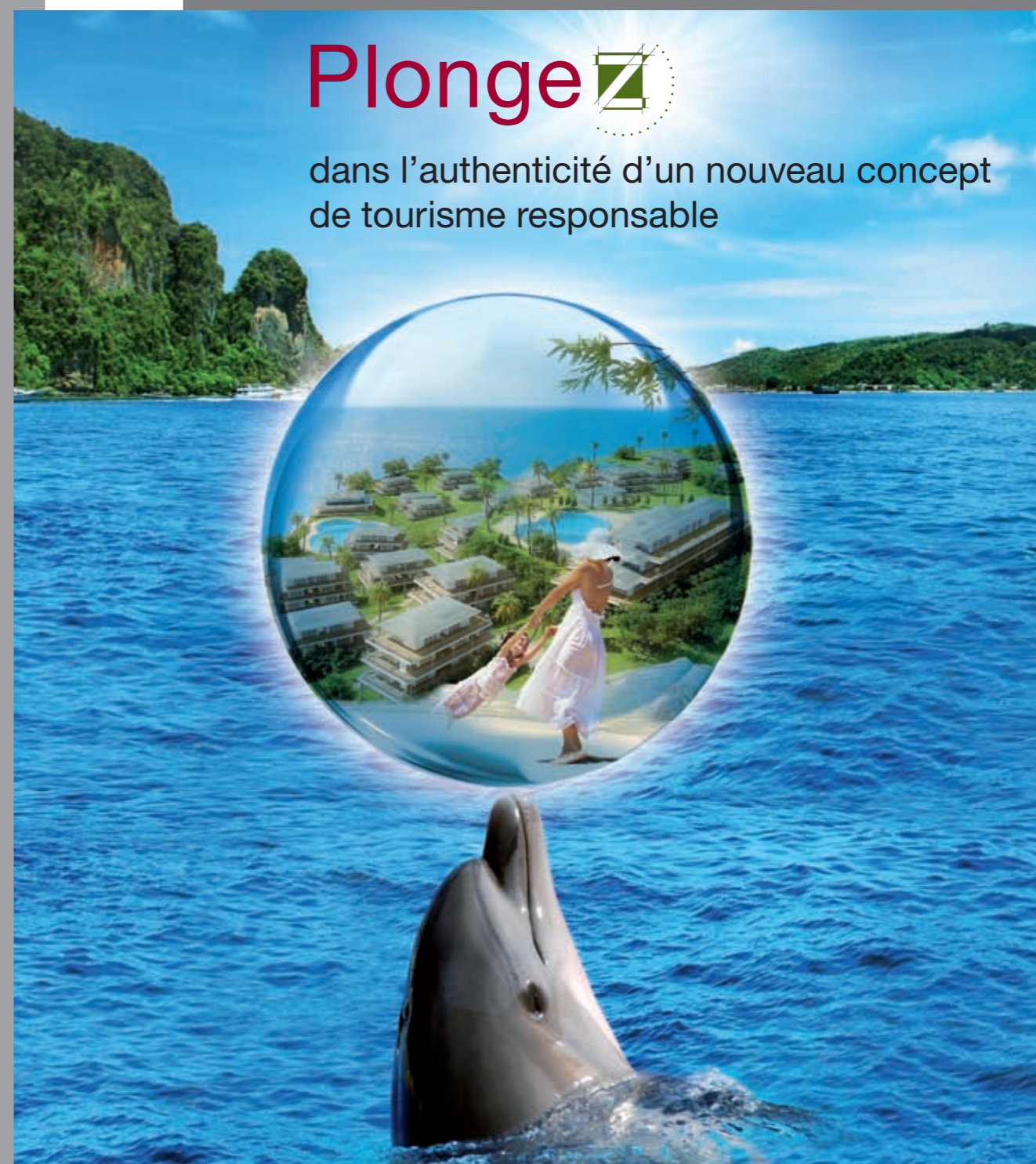


### CONTEXTE

Ce projet d'Eco-resort est un projet de nouvelle station touristique haut de gamme orientée développement durable qui s'inscrit dans le cadre du Plan Azur et de la Vision 2020.

La station balnéaire a été conçue dans le plus grand respect de l'environnement naturel en s'intégrant à la topographie du site et en favorisant l'utilisation des énergies renouvelables.

Fort Cala Iris met en valeur les potentialités culturelles et sociales de la région d'Al Hoceima par l'intégration des activités artisanales, des activités de pêche existantes aujourd'hui sur le site et la mise en valeur de l'arrière pays.



### MONTANT D'INVESTISSEMENT

2 milliards de Dirhams



# 4 - MEDZ

CDG DEVELOPPEMENT

## L'ENVIRONNEMENT DE MEDZ

4.1	- LES FILIALES DE MEDZ	69
4.2	- LES PARTICIPATIONS DE MEDZ	72

## PARMI LES MISSIONS INCOMBANT À MEDZ FIGURE LA PARTIE INCUBATION.

L'incubation consiste à mettre en place la structure juridique qui portera le projet :

- définir la forme juridique de la société,
- préparer le dossier juridique de création de la société,
- définir le montant de capitalisation de la société.

Selon les cas, MEDZ est l'unique actionnaire de la société ou en est co-actionnaire avec des partenaires.

La recherche, le choix et le montage du partenariat peuvent se faire soit en amont en phase de conception, soit en phase d'incubation du projet.

Les règles de gouvernance qu'exerce MEDZ sur la société de projet sont définies et formalisées dans les statuts de la société et s'il y a lieu dans un pacte d'actionnaires.

En phase d'incubation, MEDZ peut être amenée à lancer la réalisation du projet (réalisation des études, exécution des travaux, ...).

Dans ce cas, l'intervention de MEDZ se poursuit, après la création de la société, dans le cadre d'une convention de Maîtrise d'Ouvrage Déléguée.

Ainsi, les activités du pôle Offshoring & Nouvelles Technologies (Conception, Développement, Commercialisation et Gestion de parcs d'activités) sont filialisées.

Par ailleurs, MEDZ participe au capital d'autres entités issues de projets aménagés et développés par elle.

# FILIALES DE MEDZ

**CASANEARSHORE**  
Casablanca Nearshore Park  
CDG DEVELOPMENT



### Activité : Offshoring

#### En bref

- Statut juridique : SA
- Date de création : 2001
- Capital social : 350 300 000,00 dh
- Actionnariat : MEDZ (100%)
- Nombre de collaborateurs : 36
- Président du Conseil d'administration : M. GHANNAM
- Administrateur Directeur Général : M. LASRY
- Directeur du site : M. TEGMOUSSE

#### Chiffres clés 2008

- Chiffre d'affaires : 26,9 MDH
- Résultat net : - 17,5 MDH

### Coordonnées

#### Adresse :

Casaneareshore Park  
1100, Bd El Qods,  
Sidi Maârouf - Casablanca

Tél : 05 22 777 555

Fax : 05 22 99 50 40

#### E-mail :

contact@casaneareshore.com

Site : www.casaneareshore.com



Activité : Offshoring, technologie, tertiaire

### En bref

- Statut juridique : SA
- Date de création : 2008
- Capital social : 300 000,00 dh
- Actionnariat : MEDZ (100%)
- Nombre de collaborateurs : 11
- Président du Conseil d'administration : M. GHANNAM
- Administrateur Directeur Général : M. LASRY
- Directeur du site : M. HANOUF

Coordonnées

Adresse :  
SALA EL JADIDA  
Tél : 05 38 01 90 00  
Fax : 05 38 01 90 20  
E-mail : info@technopolis.ma  
Site : www.technopolis.ma



## Nemotek



Activité : Micro électronique

### En bref

- Statut juridique : SA
- Date de création : 2008
- Capital social : 175 725 800,00 dh
- Actionnariat : MEDZ (90%) TESSERA (10%)
- Nombre de collaborateurs : 60
- Président du Conseil d'administration : M. ALAMI
- Directeur Général : M. PERDRIGEAT

Coordonnées

Adresse :  
Park Technopolis,  
Rocade Rabat-Salé, 11100  
SALA AL JADIDA  
Tél : 05 38 01 4000  
Fax : 05 38 01 4010  
E-mail : en cours  
Site : www.nemotek.ma

# PARTICIPATIONS DE MEDZ



CAMEROUNAISE DES EAUX

## FORT CALA IRIS

*Éco Resort Méditerranéen*



La SAVCI est une société de droit marocain dont les droits de vote sont détenus à hauteur de 100% par les investisseurs, à savoir MEDZ (34%- chef de file du consortium), Palmeraie Développement (33%) et Actif Invest (33%).

La SAVCI, société d'aménagement et de valorisation de Cala Iris, aura pour mission l'aménagement et la valorisation de la nouvelle zone.

Le capital social initial de 30 MDH sera porté à 920 MDH.

Participation MEDZ : 34%

La Camerounaise Des Eaux (CDE) est une société de droit camerounais constituée par le consortium ONEP/MEDZ/INGEMA/DELTA HOLDING adjudicataire de l'appel d'offre relatif à l'exploitation des activités de production et de commercialisation de l'eau potable au Cameroun. La CDE, nouveau gestionnaire des activités d'exploitation et de distribution de l'eau au Cameroun, a remplacé la SNEC qui a laissé place à une structuration bicéphale entre la Société publique de patrimoine Cameroun Water Utilities Corporation (Camwater) - à capitaux publics en charge de la gestion des biens et droits affectés au service public de l'eau potable en milieu urbain et périurbain-, chargée des investissements sur les infrastructures de production, et le fermier CDE qui devient la nouvelle interface client.

La mission principale de la CDE est l'amélioration de la qualité de l'eau distribuée et de la qualité du service en limitant, entre autres, la durée des interruptions de service. Elle est chargée également de veiller au bon fonctionnement des installations.

### La CDE en chiffres

- CAPITAL	6 300 000 000 de francs CFA
- Participation MEDZ	2 037 000 000 de francs CFA (203.700 actions)
- Durée du contrat	10 ans
- Périmètre géré	106 villes et centres

## SOGEPOS

Société de Gestion du Parc de Ouled Salah

La SOGEPOS assure l'aménagement, la promotion, la commercialisation et l'exploitation du Parc Industriel d'Ouled SALEH.

- Nature projet : **Parc industriel**
- Zone d'implantation : **Commune de Ouled Saleh.**
- Concept de gestion : **Zone industrielle basée sur la formule de location de longue durée de terrains et de bâtiments destinés à abriter les projets industriels des investisseurs potentiels.**
- Partenariat : **Projet initié par la CFCIM (Bail consenti par la CFCIM à la SOGEPOS)**
- Capital social : **35 millions de Dirhams.**
- Participation MEDZ : **15%**



# 5- MED

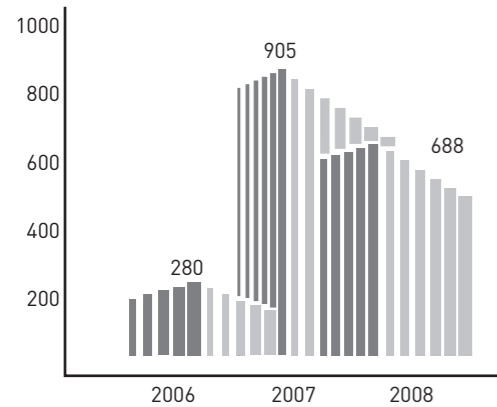
CDG DEVELOPPEMENT

## INFORMATIONS FINANCIERES

5.1	- RATIOS FINANCIERS 2008	76
5.2	- BILAN ACTIF 2008	78
5.3	- BILAN PASSIF 2008	79
5.4	- COMPTE DE PRODUITS ET CHARGES	80

## CHIFFRES FINANCIERS

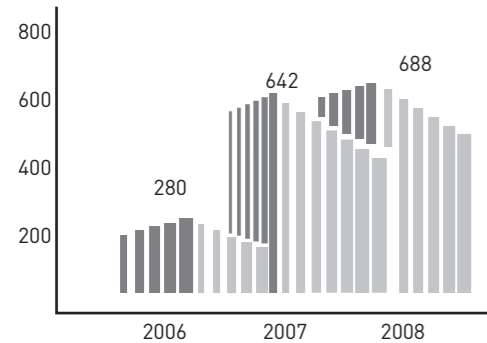
### → CHIFFRE D'AFFAIRES



■ Chiffre d'affaires

Le chiffre d'affaires 2008 a connu un recul par rapport à 2007, l'écart s'explique par la vente exceptionnelle du terrain Chrifia en 2007. Le chiffre d'affaires 2008 a été réalisé essentiellement par la vente de lots touristiques.

### → CHIFFRE D'AFFAIRES HORS CHRIFIA

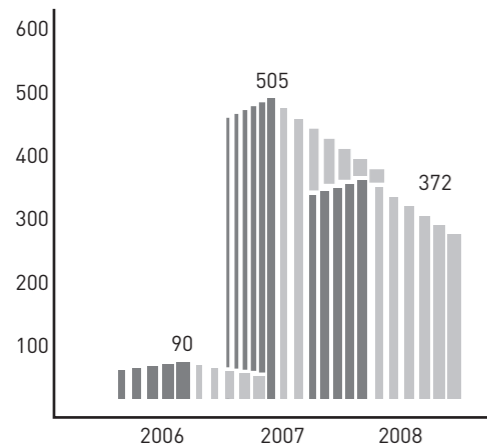


■ Chiffre d'affaires hors Chrifia

## Résultat

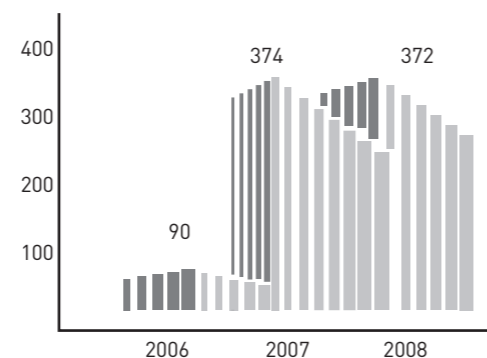
MED Z a maintenu le même résultat d'exploitation en 2008 que celui de 2007 hors Chrifia.

### → RÉSULTAT D'EXPLOITATION CHRIFIA



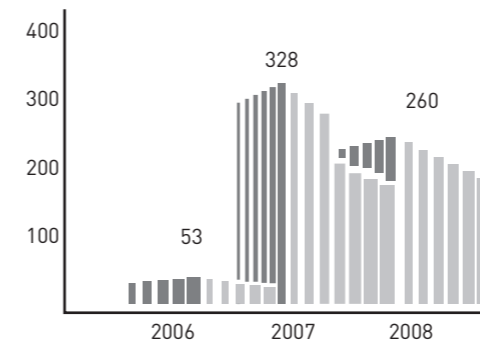
■ Résultat d'exploitation Chrifia

### → RÉSULTAT D'EXPLOITATION HORS CHRIFIA



■ Résultat d'exploitation hors Chrifia

### → RÉSULTAT NET AVEC CHRIFIA

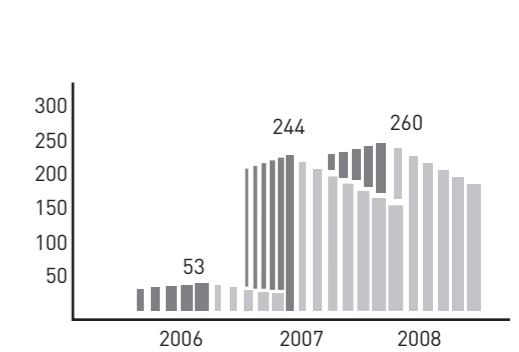


■ Résultat net avec Chrifia

Malgré les bonnes réalisations de MEDZ durant 2008, son résultat net a marqué un léger recul par rapport à 2007 et ce à cause de la baisse du CA par rapport à cette année qui a connu une vente exceptionnelle.

En effet, comparé au résultat 2007 hors Chrifia, le résultat net de MED Z en 2008 a connu une augmentation de l'ordre de 7%.

### → RÉSULTAT NET HORS CHRIFIA

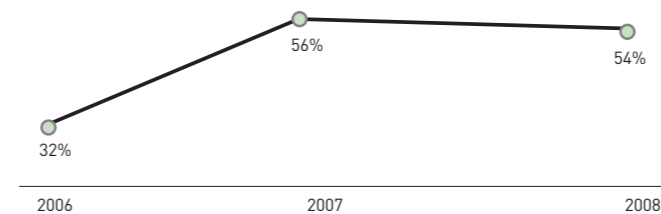


■ Résultat net hors Chrifia

# 7%

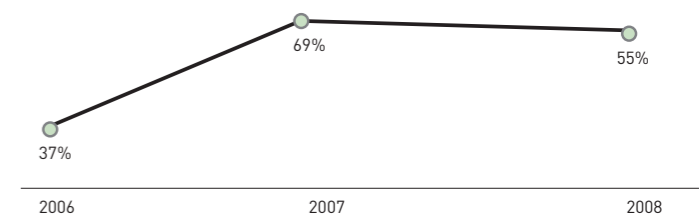
d'augmentation  
du résultat net

### → RÉSULTAT D'EXPLOITATION / RÉSULTAT NET



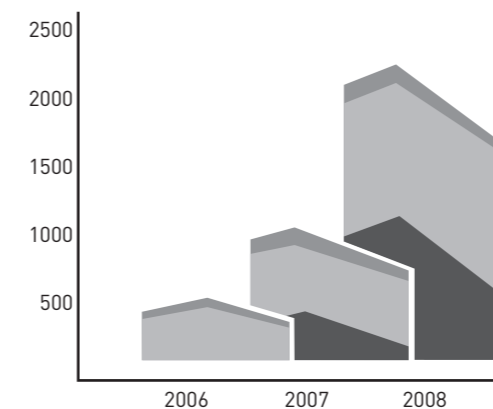
— Résultat d'exploitation / Résultat net

### → RÉSULTAT D'EXPLOITATION / CAPITAUX PROPRES



— Résultat d'exploitation / Capitaux propres

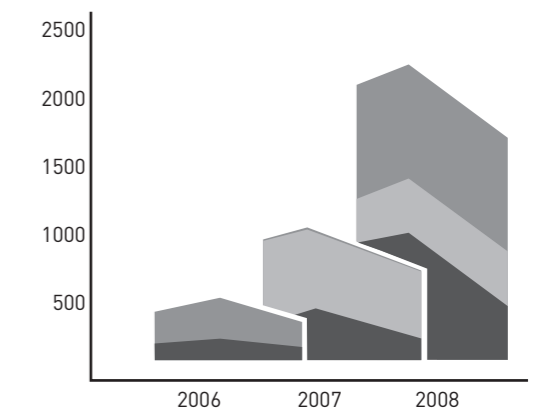
### → BILAN



■ Trésorerie actif ■ Actif Circulant ■ Actif immobilier

Le total de l'actif de MED Z a doublé en 2008 en raison des projets filialisés.

### → PASSIF



■ Trésorerie passif ■ Passif Circulant ■ Capitaux propres

Le total passif a connu une nette augmentation due essentiellement aux capitaux non libérés des projets filialisés.

## BILAN ACTIF

Exercice clos le : 31/12/2008

ACTIF	EXERCICE			EXERCICE PRECEDENT
	Brut	Amortissements et provisions	Net	Net
<b>→ ACTIF IMMOBILISÉ</b>				
<b>IMMOBILISATION EN NON-VALEURS (A)</b>	<b>694 461,00</b>	<b>467 041,70</b>	<b>227 419,30</b>	<b>325 584,67</b>
- Frais préliminaires	694 461,00	467 041,70	227 419,30	325 584,67
- Charges à répartir sur plusieurs exercices	0,00	0,00	0,00	0,00
- Primes de remboursement des obligations	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS INCORPORELLES (B)</b>	<b>1 135 633,50</b>	<b>213 805,00</b>	<b>921 828,50</b>	<b>623 980,17</b>
- Immobilisations en recherche et développement	0,00	0,00	0,00	0,00
- Brevets, marques, droits et valeurs similaires	959 233,50	213 805,00	745 428,50	623 980,17
- Fonds commercial	0,00	0,00	0,00	0,00
- Autres immobilisations incorporelles	176 400,00	0,00	176 400,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS CORPORELLES (C)</b>	<b>5 607 432,38</b>	<b>1 798 408,60</b>	<b>3 809 023,78</b>	<b>2 958 178,51</b>
- Terrains	0,00	0,00	0,00	0,00
- Constructions	0,00	0,00	0,00	0,00
- Installations techniques, matériel & outillage	93 871,00	14 488,53	79 382,47	33 454,44
- Matériel de transport	658 484,00	536 992,80	121 491,20	271 646,99
- Mobilier de bureau, aménagements divers	4 791 812,19	1 240 583,77	3 551 228,42	2 639 142,02
- Autres immobilisations corporelles	63 265,19	6 343,50	56 921,69	13 935,06
- Immobilisations corporelles en cours	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>IMMOBILISATIONS FINANCIERES (D)</b>	<b>499 831 753,81</b>	<b>0,00</b>	<b>499 831 753,81</b>	<b>169 217 500,00</b>
- Prêts immobilisés	239 158,32	0,00	239 158,32	79 800,00
- Autres créances financières	22 000,00	0,00	22 000,00	0,00
- Titres de participation	499 570 595,49	0,00	499 570 595,49	169 137 700,00
- Autres titres immobilisés	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>ECART DE CONVERSION ACTIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Diminution des créances immobilisées	0,00	0,00	0,00	0,00
- Augmentation des dettes financières	0,00	0,00	0,00	0,00
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>507 269 280,69</b>	<b>2 479 255,30</b>	<b>504 790 025,39</b>	<b>173 125 243,35</b>
<b>→ ACTIF CIRCULANT</b>				
<b>STOCKS (F)</b>	<b>769 669 656,13</b>	<b>0,00</b>	<b>769 669 656,13</b>	<b>602 961 313,34</b>
- Marchandise	0,00	0,00	0,00	0,00
- Matériel et fournitures consommables	0,00	0,00	0,00	0,00
- Produits en cours	288 469 163,61	0,00	288 469 163,61	376 356 331,87
- Produits intermédiaires et produits résiduels	0,00	0,00	0,00	0,00
- Produits finis	481 200 492,52	0,00	481 200 492,52	226 604 981,47
<b>CREANCES DE L'ACTIF CIRCULANT (G)</b>	<b>1 036 246 572,31</b>	<b>0,00</b>	<b>1 036 246 572,31</b>	<b>200 778 120,67</b>
- Fournisseurs débiteurs, avances et acomptes	16 062 105,63	0,00	16 062 105,63	15 362 947,82
- Clients et comptes rattachés	193 519 864,11	0,00	193 519 864,11	48 694 303,23
- Personnel	0,00	0,00	0,00	0,00
- Etat	128 903 803,37	0,00	128 903 803,37	56 837 119,22
- Comptes sociétés apparentées	691 402 498,44	0,00	691 402 498,44	43 992 885,74
- Autres débiteurs	5 756 263,61	0,00	5 756 263,61	35 890 864,66
- Compte de régularisation Actif	602 037,15	0,00	602 037,15	0,00
<b>TITRES ET VALEURS DE PLACEMENT (H)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION ACTIF (I)</b>	<b>18 614,10</b>	<b>0,00</b>	<b>18 614,10</b>	<b>7 160,64</b>
[ Eléments circulants ]				
<b>TOTAL II (F + G + H + I)</b>	<b>1 805 934 842,54</b>	<b>0,00</b>	<b>1 805 934 842,54</b>	<b>803 746 594,65</b>
<b>→ TRESORERIE</b>				
<b>TRESORERIE - ACTIF</b>				
- Chèques et valeurs à encaisser	0,00	0,00	0,00	0,00
- Banque, T.G., et C.C.P	34 964 874,18	0,00	34 964 874,18	130 162 160,10
- Caisse, Régies d'avances et accreditifs	9 572,90	0,00	9 572,90	6,95
<b>TOTAL III</b>	<b>34 974 447,08</b>	<b>0,00</b>	<b>34 974 447,08</b>	<b>130 162 167,05</b>
<b>TOTAL GENERAL I + II + III</b>	<b>2 348 178 570,31</b>	<b>2 479 255,30</b>	<b>2 345 699 315,01</b>	<b>1 107 034 005,05</b>

## BILAN PASSIF

Exercice clos le : 31/12/2008

PASSIF	EXERCICE	EXERCICE PRECEDENT
<b>→ FINANCEMENT PERMANENT</b>		
<b>FONDS PROPRES</b>		
- Capital social ou personnel [ 1 ]	140 000 000,00	140 000 000,00
- Moins : actionnaires, capital souscrit non appelé	0,00	0,00
Capital appelé	0,00	0,00
dont versé . . .	0,00	0,00
- Primes d'émission, de fusion, d'apport	0,00	0,00
- Ecart de réévaluation	0,00	0,00
- Réserve légale	14 000 000,00	4 931 020,92
- Autres réserves	0,00	0,00
- Report à nouveau [ 2 ]	59 382 042,19	45 343,00
- Résultats nets en instance d'affectation [ 2 ]	0,00	0,00
- Résultat net de l'exercice [ 2 ]	260 278 870,42	328 405 678,27
<b>TOTAL DES CAPITAUX PROPRES (A)</b>	<b>473 660 912,61</b>	<b>473 382 042,19</b>
<b>CAPITAUX PROPRES ASSIMILES (B)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Subventions d'investissement	0,00	0,00
- Provisions réglementées	0,00	0,00
<b>→ PASSIF CIRCULANT</b>		
<b>DETTES DE FINANCEMENT (C)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Emprunts obligataires	0,00	0,00
- Autres dettes de financement	0,00	0,00
<b>PROVISIONS DURABLES POUR RISQUES ET CHARGES (D)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Provisions pour risques	0,00	0,00
- Provisions pour charges	0,00	0,00
<b>ECARTS DE CONVERSION - PASSIF (E)</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>
- Augmentation de créances immobilisées	0,00	0,00
- Diminution des dettes de financement	0,00	0,00
<b>TOTAL I (A + B + C + D + E)</b>	<b>473 660 912,61</b>	<b>473 382 042,19</b>
<b>DETTES DU PASSIF CIRCULANT (F)</b>	<b>1 346 321 464,23</b>	<b>626 645 836,99</b>
- Fournisseurs et comptes rattachés	511 132 521,51	265 631 685,60
- Clients créditeurs, avances et acomptes	94 888 810,25	177 240 378,33
- Personnel	4 372 347,14	3 581 050,16
- Organismes sociaux	272 539,39	273 439,69
- Etat	126 269 904,27	179 176 358,70
- Comptes d'associés	260 000 000,00	0,00
- Autres créanciers	349 385 341,67	742 924,51
- Comptes de régularisation - passif	0,00	0,00
<b>AUTRES PROVISIONS POUR RISQUES ET CHARGES (G)</b>	<b>18 614,10</b>	<b>7 160,64</b>
<b>ECARTS DE CONVERSION PASSIF (éléments circulants) (H)</b>	<b>5 474,60</b>	<b>164 225,33</b>
<b>TOTAL II (F + G + H)</b>	<b>1 346 345 552,93</b>	<b>626 817 222,96</b>
<b>→ TRESORERIE</b>		
<b>TRESORERIE PASSIF</b>		
- Crédits d'escompte	0,00	0,00
- Crédits de trésorerie	50 000 000,00	0,00
- Banques de régularisation	475 692 849,47	6 834 739,90
<b>TOTAL III</b>	<b>525 692 849,47</b>	<b>6 834 739,90</b>
<b>TOTAL GENERAL (I + II + III)</b>	<b>2 345 699 315,01</b>	<b>1 107 034 005,05</b>

(1) Capital personnel débiteur

(2) Bénéficiaire (+), déficitaire (-)

0,00

0,00



# COMPTE DE PROUITS & CHARGES

(hors taxes)

Exercice du 01/01/08 au 31/12/08

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3= 1+2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>→ EXPLOITATION</b>				
<b>I PRODUITS D'EXPLOITATION</b>				
- Ventes de marchandises ( en l'état )				
- Ventes de biens et services produits				
Chiffres d'affaires	688 032 953,31		688 032 953,31	905 066 370,50
- Variation de stocks de produits ( + ou - ) (1)	166 708 342,86		166 708 342,86	150 043 925,59
- Immobilisations produites par l'entreprise pour elle-même				
- Subventions d'exploitation			0,00	7 000 000,00
- Autres produits d'exploitation				
- Reprises d'exploitation : transferts de charges	6 796 369,22		6 796 369,22	0,00
<b>TOTAL I</b>	<b>861 537 665,39</b>	<b>0,00</b>	<b>861 537 665,39</b>	<b>1 062 110 296,09</b>
<b>II CHARGES D'EXPLOITATION</b>				
- Achats revendus (2) de marchandises				
- Achats consommés ( 2 ) de matières et fournitures	381 550 193,59	6 093 907,83	387 644 101,42	476 463 926,24
- Autres charges externes	10 019 897,57	386 948,04	10 406 845,61	7 198 053,09
- Impôts et taxes	71 716 560,57		71 716 560,57	56 953 508,43
- Charges de personnel	19 156 742,20	(510 305,57)	18 646 436,63	15 341 484,46
- Autres charges d'exploitation			0,00	0,00
- Dotations d'exploitation	975 289,97		975 289,97	784 106,34
<b>Total II</b>	<b>483 418 683,90</b>	<b>5 970 550,30</b>	<b>489 389 234,20</b>	<b>556 741 078,56</b>
<b>III RESULTAT D'EXPLOITATION ( I - II )</b>	<b>378 118 981,49</b>		<b>372 148 431,19</b>	<b>505 369 217,53</b>
<b>→ FINANCIER</b>				
<b>IV PRODUITS FINANCIERS</b>				
- Produits des titres de participation et autres titres immobilisés				
- Gains de change	2 242,87		2 242,87	7 963,10
- Intérêts et autres produits financiers	21 144 880,50		21 144 880,50	2 316 370,07
- Reprises financières : transferts de charges	7 160,64		7 160,64	0,00
<b>TOTAL IV</b>	<b>21 154 284,01</b>	<b>0,00</b>	<b>21 154 284,01</b>	<b>2 324 333,17</b>
<b>V CHARGES FINANCIERES</b>				
- Charges d'intérêts	15 006 593,82	0,00	15 006 593,82	57 024,27
- Pertes de change	12 874,54		12 874,54	15 992,97
- Autres charges financières	0,00		0,00	65 763,75
- Dotations financières	18 614,10		18 614,10	7 160,64
<b>TOTAL V</b>	<b>15 038 082,46</b>	<b>0,00</b>	<b>15 038 082,46</b>	<b>145 941,63</b>
<b>VI RESULTAT FINANCIER ( IV - V )</b>	<b>6 116 201,55</b>		<b>6 116 201,55</b>	<b>2 178 391,54</b>
<b>VII RESULTAT COURANT ( III + VI )</b>	<b>384 235 183,04</b>		<b>378 264 632,74</b>	<b>507 547 609,07</b>

(1) Variation de stocks : stock final - stock initial augmentation (+) ; diminution (-)

(2) Achats revendus ou consommés : achats - variation de stocks

NATURE	OPERATIONS		TOTAUX DE L'EXERCICE 3= 1+2	TOTAUX DE L'EXERCICE PRECEDENT
	Propres à l'exercice 1	Concernant les exercices précédents 2		
<b>→ NON COURANT</b>				
<b>VII RESULTAT COURANT ( reports )</b>	<b>384 235 183,04</b>		<b>378 264 632,74</b>	<b>507 547 609,07</b>
<b>VIII PRODUITS NON COURANTS</b>				
- Produits de cessions d'immobilisations	40 029 472,36		40 029 472,36	92 000,00
- Subvention d'équilibre			0,00	0,00
- Reprises sur subventions d'investissement			0,00	0,00
- Autres produits non courants	775 292,12	0,00	775 292,12	4,40
- Reprises non courantes : transferts de charges			0,00	0,00
<b>TOTAL VIII</b>	<b>40 804 764,48</b>	<b>0,00</b>	<b>40 804 764,48</b>	<b>92 004,40</b>
<b>IX CHARGES NON COURANTES</b>				
- Valeurs nettes d'amortissement des immobilisations cédées	40 029 472,36		40 029 472,36	131 286,90
- Subventions accordées	0,00		0,00	0,00
- Autres charges non courantes	2 827 578,44		2 827 578,44	570 101,30
- Dotations non courantes aux amortissements et aux provisions	0,00		0,00	0,00
<b>Total IX</b>	<b>42 857 050,80</b>	<b>0,00</b>	<b>42 857 050,80</b>	<b>701 388,20</b>
<b>X RESULTAT NON COURANT ( VIII - IX )</b>	<b>(2 052 286,32)</b>		<b>(2 052 286,32)</b>	<b>(609 383,80)</b>
<b>XI RESULTAT AVANT IMPOTS ( VII+ ou - X)</b>	<b>382 182 896,72</b>		<b>376 212 346,42</b>	<b>506 938 225,27</b>
<b>XII IMPOTS SUR LES RESULTATS</b>			<b>(115 933 476,00)</b>	<b>(178 532 547,00)</b>
<b>XIII RESULTAT NET ( XI - XII )</b>			<b>260 278 870,42</b>	<b>328 405 678,27</b>
<b>XIV TOTAL DES PRODUITS ( I + IV + VIII )</b>			<b>923 496 713,88</b>	<b>1 064 526 633,66</b>
<b>XV TOTAL DES CHARGES ( II + V + IX + XII )</b>			<b>663 217 843,46</b>	<b>736 120 955,39</b>
<b>XVI RESULTAT NET ( total produits - total charges )</b>			<b>260 278 870,42</b>	<b>328 405 678,27</b>



ACCÉLÉRATEUR DE PROGRÈS



**Adresse :** Espace les Oudayas, Angle Avenues Annakhil  
et Mehdi Benbarka, Hay Ryad - Rabat, Maroc  
**Téléphone :** 00 212 5 37 57 61 00 - **Télécopie :** 00 212 5 37 71 64 17  
**Email :** medz@medz.ma - **www.medz.ma**

